

第3章

市 行 政

1. 企画政策部

(1) 小平市第四次長期総合計画

小平市第四次長期総合計画とは、小平市自治基本条例に基づき、小平市が目指す12年後のまちの姿(将来像)を定めた計画です。将来にわたって持続可能な社会を構築し、より魅力あるまちをつくるため、何を大切にして、どんなことに取り組んでいくのかを示しています。

まちづくりの最上位かつ総合的な計画として、「変化が激しい時代において、進むべき大きな方向性を見失うことなく、市民、事業者、行政など全てのまちづくりの主体が共有する羅針盤」と「法令等の要請に基づき策定する各分野の個別計画等と連動しながら、分野横断的にまちづくりを進める基盤（プラットフォーム）」の2つの役割を担っています。

【計画期間と構成】

計画期間は、市制施行100周年（2062年）を見据え、その通過点としての令和3（2021）年度から令和14（2032）年度の12年間です。

計画の構成は、「基本構想」と「中期実行プラン」の2層構造です。

「基本構想」は、小平市が大切にしたいまちづくりの姿勢を基本的な理念として据え、12年後に目指す将来像及び将来像の実現に向けた取組の基本的な方向性を示すものです。

「中期実行プラン」は、計画期間を4年間とし、基本構想で示す基本目標に沿って行政が実施する主要な事業を示します。毎年施策評価を実施し、修正や補完などがあれば翌年度以降に反映させるとともに、最終年度の4年目には総括を行ったうえで次期中期実行プランの見直しを行います。

【基本構想】

基本的な理念

基本的な理念とは、市民、事業者、行政など全てのまちづくりの主体が共有し、大切にしたいまちづくりの姿勢であり、まちづくりに取り組む際に、常に立ち返るべき基本的な考え方です。

私たちは互いに認めあい、支えあい、助けあい、

安全安心に住み続けられるまちづくりのために力を合わせます。

私たちは「こだいら」の豊かな環境を守り、文化を育て、

協働を積み重ね、持続可能な地域社会を次の世代に伝えます。

めざす将来像

基本的な理念を踏まえ、12年後に目指す小平市の姿として、次のように将来像を設定します。

つながり、共に創るまち こだいら

取組の方向性

将来像の実現に向けては、人が育ち、学び、新たな価値を創造する「ひとづくり」、多様性を認めあい、つながり、共生する「くらしづくり」、自然と調和した、美しく快適で、魅力ある「まちづくり」の3つの基本目標に沿って取組を展開します。そして、「ひと」や「もの」などの資源を活用し、「ひとづくり」「くらしづくり」「まちづくり」を進める「自治体経営方針」を定めています。

さらに、それらを横断するプロジェクトを設定しています。

基本目標Ⅰ ひとづくり 一人が育ち、学び、新たな価値を創造するまちー

「くらし」も「まち」も「ひと」がつくっていくものであり、ひとづくりがまちにとって一番大切な観点となります。小平市は、歴史ある学園都市であり、この恵まれた環境のもと、生涯学び続け必要とする様々な力を養います。そして、地域社会を担い、将来にわたって多様に活躍できるひとづくりを目指します。

基本目標Ⅱ くらしづくり 一多様性を認めあい、つながり、共生するまちー

「くらし」は、地域社会を担う「ひと」を支える基本となるものです。地域では、多様な人々の暮らしが営まれています。多様な人々が集まる中で、様々な意見や価値観の違いを理解しながら、新しいものを生み出していく力に変えていきます。支えあいのネットワークから誰一人として排除されることのない社会、地域全体で多様性を包み込み、地域で共に生きるあたたかいくらしづくりを目指します。

基本目標Ⅲ まちづくり 一自然と調和した、美しく快適で、魅力あるまちー

「まち」は、「ひと」や「くらし」の基盤となります。小平市にある水や緑の美しい憩いの空間が適切に保全された快適性と、駅周辺を中心とした利便性が調和し、暮らしやすく、将来にわたって魅力と活力に満ちたまちづくりを目指します。

自治体経営方針

3つの基本目標に掲げる施策を着実に実施するためのもので、施策を実施するために行政として必要となる考え方やとるべき姿勢を示すものです。自治体経営方針をもとに、行政内部の仕組みや参加・協働・自治の取組など具体的なプログラム（経営方針推進プログラム）を定めています。

基本目標横断プロジェクト

基本目標である「ひとづくり」「くらしづくり」「まちづくり」と「自治体経営方針」を横断する2つのプロジェクトに取り組みます。

プロジェクト① 自助・共助・公助により、防災・減災を強化します

近年の大規模自然災害の発生リスクの一段の高まりを受け、大規模自然災害が起こっても機能不全に陥らない、「強さ」と「しなやかさ」を備えた安全安心な地域づくりをより一層推進します。

プロジェクト② 新たな地域拠点とコミュニティの創出に取り組みます

地縁に基づき形成された自治会の育成に加えて、多世代交流、地域で活躍する担い手の支援、それぞれの活動団体・個人のネットワーク化、多様なコミュニティの主体が集まることのできる場づくりを推進します。

(2) 組織機構図

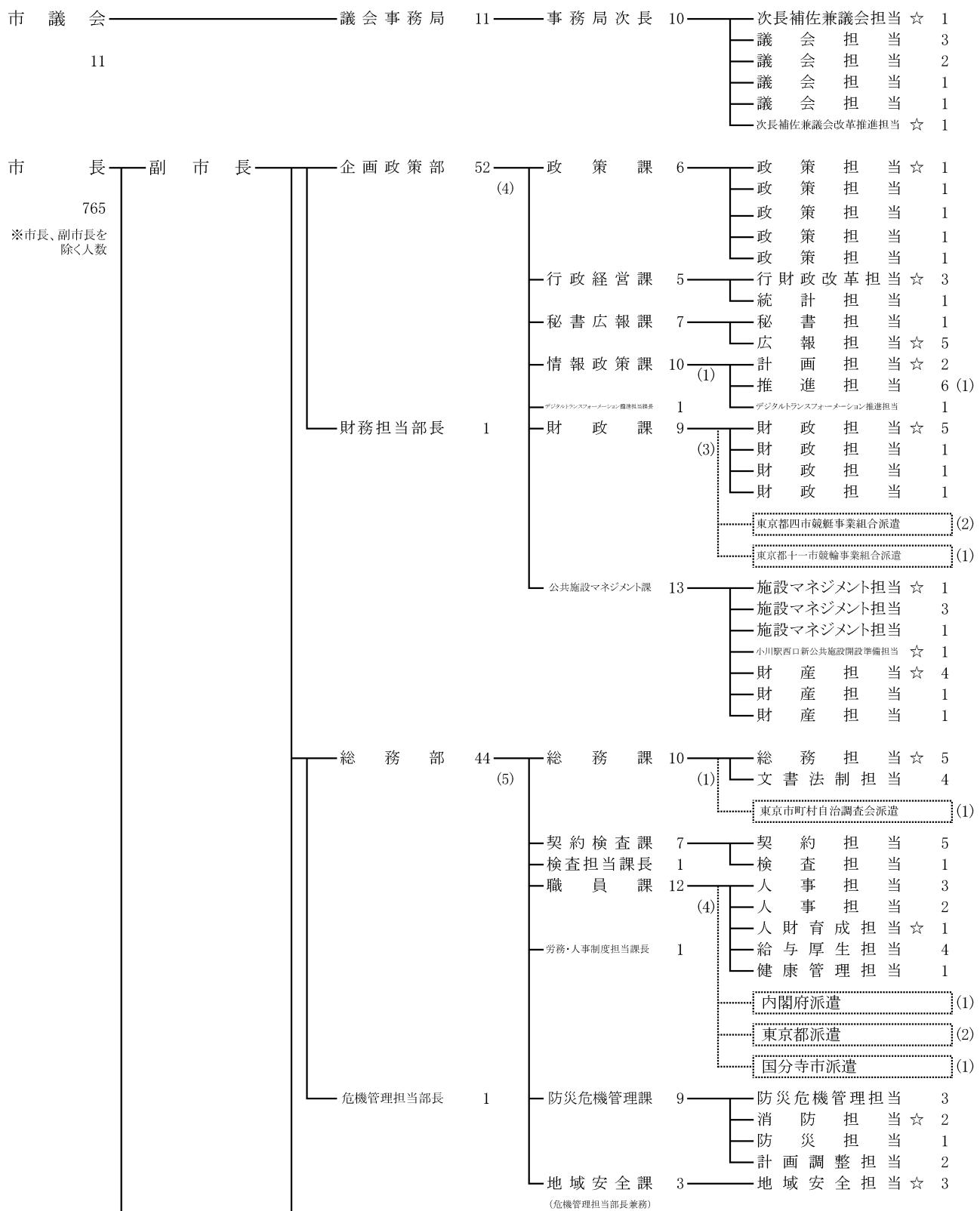
小平市組織機構図

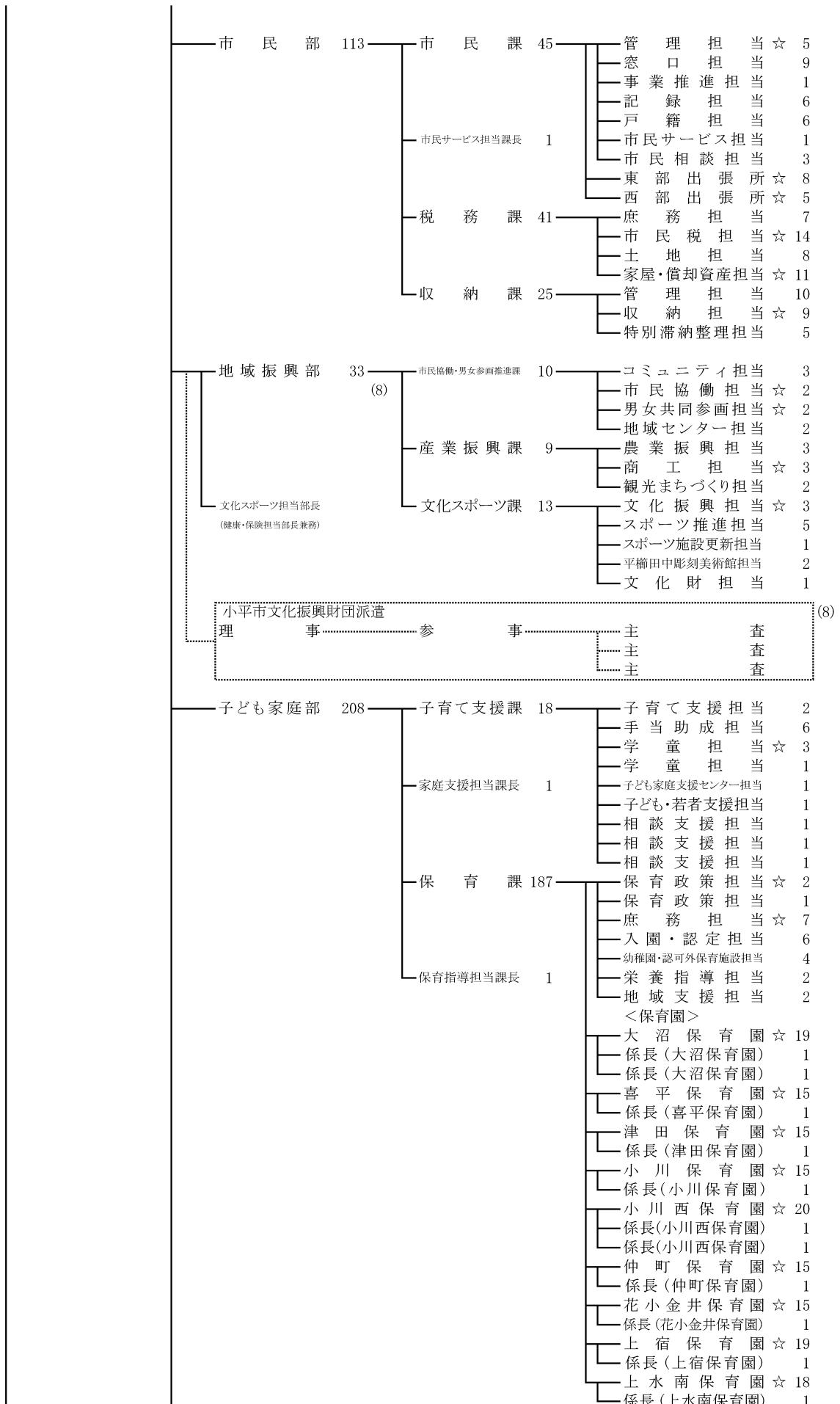
実数 939人 (会計管理者を含み、定数外の派遣職員及び再任用職員を含めず)

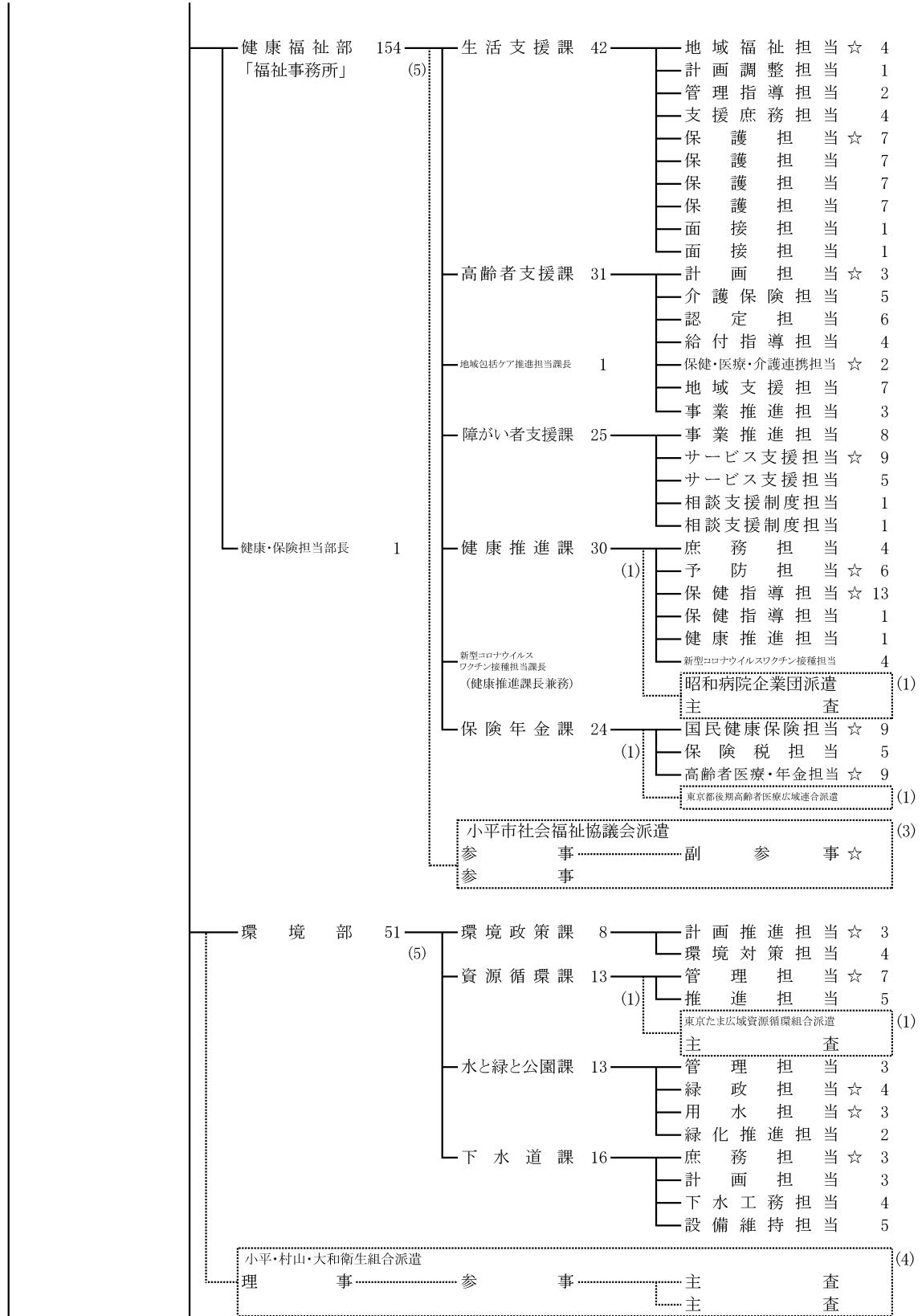
(5.4.1現在)

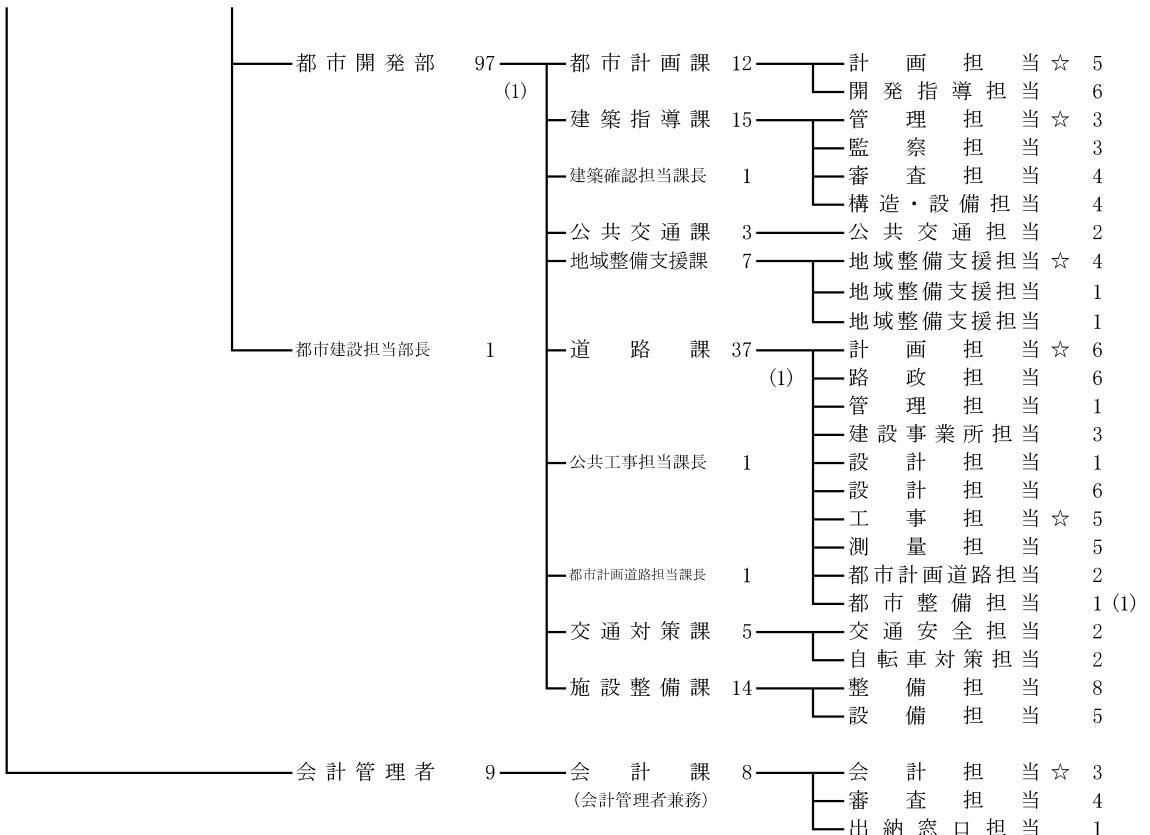
☆は課長補佐職

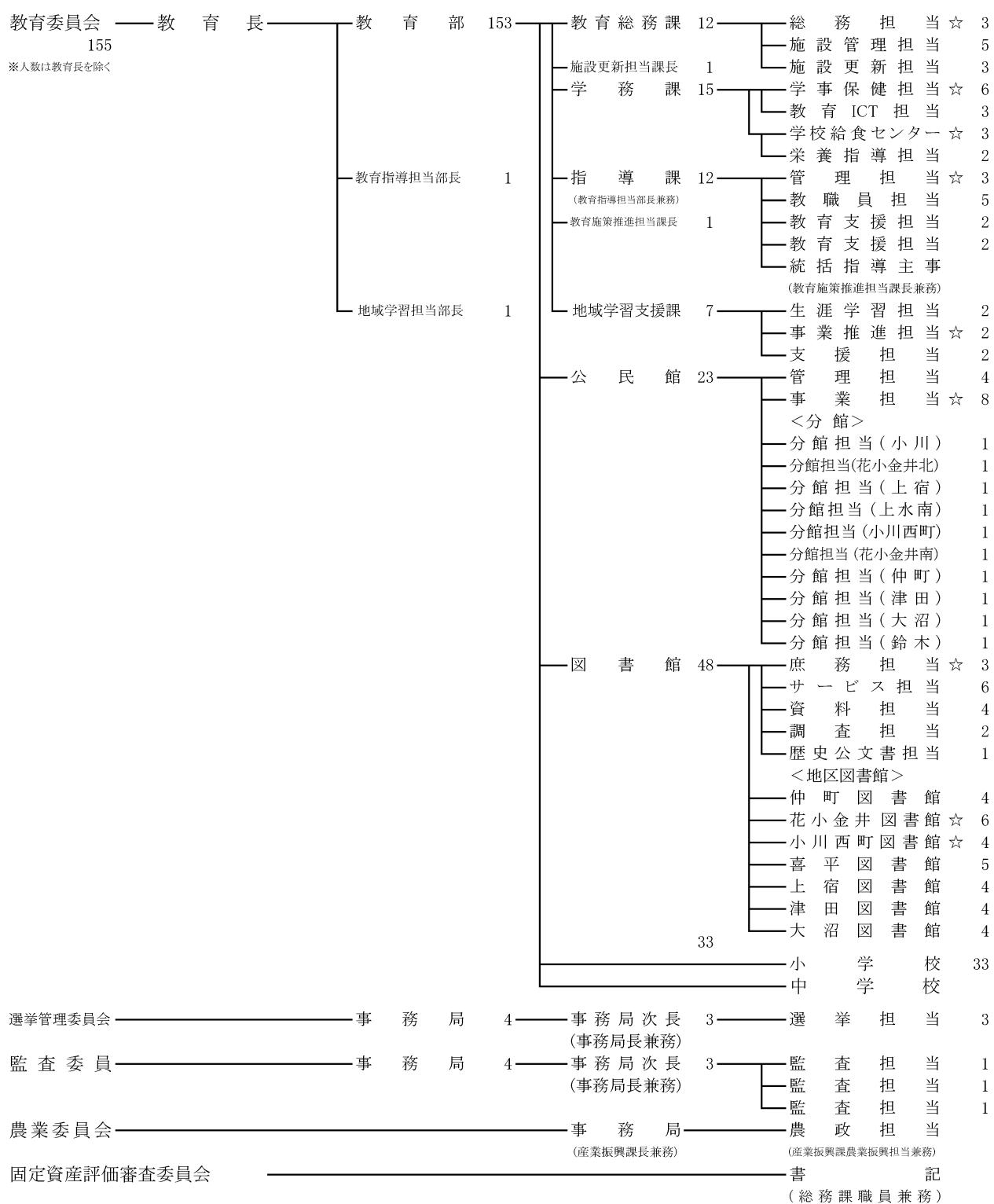
※()内は定数外











(3) 令和5年度主要事業（「令和5年度小平市わかりやすい予算」掲載事業）

基本目標Ⅰ ひとづくり 一人が育ち、学び、新たな価値を創造するまち－

| | |
|-----------------------------------|-------------|
| 義務教育就学児医療費助成の所得制限撤廃（小学校3年生まで） | 47,919千円 |
| 保育園待機児童の解消に向けた緊急対策 | 1,093,350千円 |
| 基幹保育園における給食調理業務の委託化 | 8,326千円 |
| 民設民営学童クラブへの支援 | 56,372千円 |
| 学童クラブの充実 | 40,354千円 |
| 子ども広場事業の充実 | 16,199千円 |
| （仮称）第三期子ども・子育て支援事業計画の策定 | 3,520千円 |
| 学校施設の整備 | 626,253千円 |
| 学校体育館冷暖房設備設置 | 987,980千円 |
| 小学校第5学年における移動教室の実施 | 12,929千円 |
| G I G Aスクール構想の実現に向けた環境整備 | 22,041千円 |
| 学校における働き方改革の推進 | 27,541千円 |
| 特別支援教育の充実 | 33,934千円 |
| コミュニティ・スクールの拡充 | 2,870千円 |
| 高校生等医療費助成の開始 | 110,231千円 |
| ヤングケアラーに関する普及啓発事業（子ども家庭支援センター事業） | 600千円 |
| こだいら健康ポイント事業（健康施策プロジェクト事業） | 8,316千円 |
| 医療行為による予防接種の免疫消失に対する再接種費用助成事業 | 303千円 |
| 新型コロナウイルスワクチン接種事業 | 719,204千円 |
| 新型コロナウイルス感染症に係る自宅療養者の支援 | 15,304千円 |
| （仮称）第2次健康増進プランの策定 | 3,851千円 |
| 第三期データヘルス計画・第四期特定健康診査等実施計画の策定 | 1,020千円 |
| 中央公園グラウンドの現況調査 | 4,070千円 |
| 平櫛田中彫刻美術館の記念館耐震改修〈クラウドファンディングの実施〉 | 15,302千円 |
| ルネこだいらの設備改修 | 13,431千円 |
| 国指定史跡鈴木遺跡保存活用事業 | 19,092千円 |
| 海岸寺山門の修繕 | 20,630千円 |

基本目標Ⅱ くらしづくり 一多様性を認め合い、つながり、共生するまち－

| | |
|-------------------------|----------|
| 女性相談SNS試行実施 | 1,641千円 |
| 女性再就職サポート事業 | 6,100千円 |
| 相談支援・地域活動支援センター事業の充実 | 3,743千円 |
| 障がい者グループホームの自立支援給付費等の支援 | 66,385千円 |

| | |
|----------------------|------------|
| 在宅要介護者・障がい者の受入体制の整備 | 10,175 千円 |
| 障害福祉計画及び障害児福祉計画の策定 | 4,425 千円 |
| 保健事業及び介護予防事業の一体的実施事業 | 2,637 千円 |
| 地域における支え合い等への支援の充実 | 906 千円 |
| 地域包括ケア推進計画の策定 | 3,400 千円 |
| 地域密着型介護サービスの整備支援事業 | 123,702 千円 |
| 介護職員資格取得支援事業 | 700 千円 |
| 参加と協働の推進 | 2,362 千円 |
| 被災者用備蓄品等の整備 | 22,493 千円 |
| 災害時緊急情報配信サービスの導入 | 85 千円 |
| 地域防災計画の修正 | 5,696 千円 |
| 空き家等対策計画の策定 | 2,962 千円 |

基本目標Ⅲ まちづくり ー自然と調和した、美しく快適で、魅力あるまちー

| | |
|---------------------------------------|--------------|
| 鷹の台公園の整備 | 6,234 千円 |
| 鎌倉公園の整備 | 361,278 千円 |
| 上水南町二丁目寄附物件の公園整備 | 68,510 千円 |
| 公園設備の充実 | 18,977 千円 |
| 用水路管理方針の策定 | 1,650 千円 |
| 省・創・蓄エネルギー機器等設置モニター助成 | 15,000 千円 |
| E S C O 事業を活用した公共施設の照明LED化（債務負担行為の設定） | 0 千円 |
| 電気自動車導入の拡充 | 9,977 千円 |
| 環境に関する普及啓発 | 646 千円 |
| ごみの分別の徹底と食品ロス削減の推進 | 525 千円 |
| 下水道地震対策事業 | 317,936 千円 |
| 下水道施設の老朽化対策事業 | 664,921 千円 |
| 公共下水道雨水整備の推進 | 166,561 千円 |
| 小川駅西口地区市街地再開発事業の推進 | 2,144,709 千円 |
| 小平駅北口地区市街地再開発事業の推進 | 18,121 千円 |
| 都市計画道路整備・道路と鉄道の立体化の推進 | 565,398 千円 |
| 一橋学園駅周辺タクシー乗り場の整備 | 9,657 千円 |
| 市道の無電柱化事業 | 15,980 千円 |
| 道路整備事業の充実 | 383,082 千円 |
| 通学路交通安全対策の充実 | 3,530 千円 |
| 小平駅南口有料自転車駐車場の更新 | 19,962 千円 |
| (仮称) 小平市の地域公共交通の基本方針の策定 | 507 千円 |
| 新規会社設立応援金 | 1,000 千円 |

| | |
|-------------------------|-----------|
| (仮称) 第二次観光まちづくり振興プランの策定 | 5,516 千円 |
| 学童農園事業 | 950 千円 |
| 地産地消に係る取組の支援 | 4,650 千円 |
| 農業経営基盤の強化支援 | 7,810 千円 |
| ハウス栽培における温室効果ガス排出削減事業 | 25,184 千円 |

自治体経営方針関連

| | |
|---|------------|
| 議会のインターネット生中継 | 924 千円 |
| 市ホームページ機能拡充 | 10,603 千円 |
| 自治体DX推進のための基盤整備 | 42,190 千円 |
| マイナンバーカード交付の推進 | 116,499 千円 |
| ふるさと納税の拡充 | 5,000 千円 |
| 中央エリアに係る整備事業（中央公民館、健康福祉事務センター及び福祉会館の複合化等） | 14,673 千円 |
| 十一小、十三小及び十四小の更新等に向けた取組 | 717,000 千円 |
| 庁舎機能の強化 | 279,637 千円 |
| 地方税共通納税システムにおける対象税目の拡大及び地方税統一QRコードの活用 | 7,309 千円 |
| 保育園のICT化 | 4,136 千円 |
| 学童クラブのICT化 | 6,133 千円 |
| オンライン講座等開催に向けた環境整備 | 2,486 千円 |

(4) 歴代市長

| 順 代 | 氏 名 | 就退任年月日 | 順 代 | 氏 名 | 就退任年月日 |
|--------|--------|-------------------------------|--------|--------|------------------|
| 初 | 小川睦郎※ | S37.10.1～S38.4.30 (22.4.5) | 10 | 前田雅尚 | 5.4.11～9.4.10 |
| 2 | 小川睦郎 | 38.5.1～42.4.30 | 11 | 前田雅尚 | 9.4.11～13.4.10 |
| 3 | 大島宇一 | 42.5.1～46.4.30 | 12 | 前田雅尚 | 13.4.11～17.4.10 |
| 4 | 大島宇一 | 46.5.1～50.4.30 | 13 | 小林正則 | 17.4.11～21.4.10 |
| 5 | 大島宇一 | 50.5.1～54.4.30 | 14 | 小林正則 | 21.4.11～25.4.10 |
| 6 | 大島宇一 | 54.5.1～58.4.30 | 15 | 小林正則 | 25.4.11～29.4.10 |
| 7 | 瀬沼永真 | 58.5.1～62.4.30 | 16 | 小林正則 | 29.4.11～R 3.4.10 |
| 8 | 瀬沼永真 | S62.5.1～H3.4.30 | 17 | 小林洋子 | R 3.4.11～ |
| 9 | 瀬沼永真 | H3.5.1～H5.3.3 | | | |

※ 昭和22年4月5日より町長を務めた。

(5) 副市長

| 職名 | 氏名 | 就任年月日 |
|-----|------|----------|
| 副市長 | 伊藤俊哉 | R 3.5.1～ |

(6) 広報

① 広報活動

社会の構造が複雑になってきたことに伴い、住民の行政に対する要望・意見も多様化しています。このため、住民と行政を結ぶ広報はますます重要性を増し、市民とともにまちづくりを進めていくうえで「広報」は欠くことのできないものとなっています。

市では、以下のような様々な媒体により、広報を行っています。

ア 市報発行と広報ボックス

広報紙「市報こだいら」を毎月5日（1月と10月は1日）・20日に発行し、各家庭に戸別に配布しています。また、市の施設のほか、駅・郵便局など34か所の「広報ボックス」や、スーパーマーケット・病院・金融機関・大学など46か所の「ふれあい広報ボックス」で市報を配布します。

イ 音声広報

市報の内容をカセットテープ・CD（CD版・デイジー版）に録音し、視覚に障がいのある方に配付しています。また、ホームページでも聴くことができます。

ウ 市ホームページ

市の紹介、イベント情報、生活情報、市報こだいらなどを掲載しています。

※スマートフォン用のホームページも開設しています。

エ こだいらNEWS（小平市メールマガジン）の配信

新着のお知らせや小平グリーンロードの観光情報などをメールで配信しています。災害等の緊急時には緊急防災情報を配信します。

オ 小平市公式ツイッター

イベント情報、生活情報、緊急防災情報などを掲載しています。

カ 小平市公式ライン

イベント情報、生活情報、緊急防災情報などを掲載しています。

キ フェイスブック

イベント情報、生活情報、緊急防災情報などを掲載しています。

ク スマートフォン用アプリ 小平トピックス

市ホームページに掲載された新着記事を一覧表示し、新しい情報が得やすくなるアプリケーションを提供しています。

ケ 市民便利帳（くらしのガイド）の発行

市の業務内容や窓口、施設の利用案内などを掲載した、「市民便利帳（くらしのガイド）」を発行して、転入者に配付しています。

コ 小平市全図（こだいら歩とまっぷ）の発行

転入者向けに、市内の詳細な地図と主なスポットを収録した小平市全図（こだいら歩とまっぷ^ほ）を発行しています。また、市内在住・来訪外国人向けに英語版の小平市全図も発行しています。

このほか、広報掲示板の管理や各報道機関への情報提供などを行っています。

また、各課でも、広報紙の発行、ポスターやチラシの作成、説明会の開催など、それぞれ広報活動を行っています。

市報の発行状況

| 年度 | 発行回数 | 発行総部数 | 発行部数 | |
|----|------|-----------|-----------|--------|
| 2 | 27 | 2,653,000 | 4～9月(5日) | 98,000 |
| | | | 9(20日)～3月 | 98,500 |
| | | | 臨時号(2回) | 98,000 |
| | | | 臨時号(1回) | 98,500 |
| 3 | 27 | 2,646,000 | 4～3月 | 98,000 |
| | | | 臨時号(3回) | 98,000 |
| 4 | 25 | 2,450,000 | 4～3月 | 98,000 |
| | | | 臨時号(1回) | 98,000 |

サ 同報無線による広報

災害など緊急事態が発生したときに、市民に緊急連絡などをするために、無線放送施設があります。

災害発生時の放送のほか、子どもの帰宅時間を知らせる「愛のチャイム」も放送しています。

(7) 情報システム

① 小平市電子計算機利用の経緯

- 昭和 35 年 事務改善委員会設置
- 37 年 バロース会計機（F 1500）を導入、市都民税、固定資産税、国民健康保険税、給与、水道料金、ごみ手数料、生活保護費計算の機械処理を開始
- 41 年 市都民税賦課、固定資産税賦課、国民健康保険資格、国民健康保険税賦課の委託処理開始
- 50 年 住民マスター作成委員会報告
- 51 年 住民マスター作成
- 54 年 税収納消込業務のためにオフィスコンピュータ（HITAC-L-320）及び光学文字読取装置を導入
道路管理台帳業務の委託処理開始
「小平市住民情報処理システムの管理運営に関する規程」制定
- 56 年 「今後の電子計算機活用の方策に関する報告書」策定
- 57 年 「小平市における電子計算機の有効利用について」策定
- 58 年 電子計算機導入推進委員会設置
「電子計算機の利用に関する基本計画」策定
- 60 年 電子計算機室工事完了、電子計算装置設置
「小平市電子計算組織の運用管理規程」制定
- 61 年 住民記録オンラインシステム稼働、外国人登録システム稼働
市都民税賦課、固定資産税賦課、法人市民税賦課、国民健康保険資格、国民健康保険税賦課、国民年金資格、税収納システム、備品管理システム稼働
- 62 年 生活保護システム稼働、老人福祉システム稼働、障害者福祉システム稼働
- 平成元年 「小平市庁内 OA 化検討委員会報告書」策定
- 4 年 「小平市電子計算機処理に係る個人情報の保護に関する条例」施行
「小平市電子計算組織の管理運営規程」施行（旧規程廃止）
動く市役所オンライン業務開始
「小平市電子計算機業務年次計画策定検討委員会報告書」策定
健康情報システム稼働
- 6 年 予算編成・起債管理システム稼働
- 8 年 会計決算システム稼働
小平市ホームページ開設
- 9 年 グループウェア（電子メール・掲示板・スケジュール管理）稼働
市ネットワーク整備（庁内 LAN 構築、ファイルサーバ設置）
- 10 年 地域情報化計画策定「いきいき情報タウンをめざして」
国民年金システム再構築、給与計算システム稼働
- 11 年 廃棄物処理手数料賦課徴収システム稼働、家屋評価計算システム稼働
グループウェア（庁用車・会議室予約）機能追加、証明書自動交付機稼働
コンピュータ西暦 2000 年問題「危機管理計画」策定
- 12 年 児童手当システム稼働、介護保険システム稼働、畜犬登録管理システム稼働

| | |
|-----|---|
| 13年 | 小平市ホームページ刷新 例規類集システム稼働、児童扶養手当システム稼働、用水路台帳管理システム稼働 外国人登録システム再構築、選挙投票管理システム稼働 |
| 14年 | 小平市ホームページかかりつけ医検索システム開設、各課ホームページ開設 住民基本台帳ネットワークシステム第一次稼働 老人保健システム再構築、家屋評価計算システム再構築 財務会計（予算編成・起債管理・会計決算）システム稼働（機能強化） 乳幼児医療、児童育成手当、ひとり親医療、母子寡婦福祉資金貸付システム稼働 |
| 15年 | 住民基本台帳ネットワークシステム第二次稼働 オンラインアクセスログ検索システム稼働 会議録検索システム稼働、「小平市情報セキュリティポリシー」制定 |
| 16年 | 総合行政ネットワーク接続、公的個人認証システム稼働、市ネットワーク再整備 電子計算機室空調機入替、通勤費管理システム稼働 総合行政ネットワーク電子文書交換システム稼働 電子調達サービス入札参加資格審査申請受付開始 |
| 17年 | 電子申請サービス開始、入札情報サービス提供開始、電子入札システム稼働 選挙投票管理システム再構築 |
| 18年 | 電子庁議開始、介護保険システム再構築、畜犬登録管理システム再構築 公共施設予約システム稼働 |
| 19年 | 生活保護システム再構築、健康情報管理システム再構築 財務会計システム（起債管理）再構築、証明書自動交付機再構築（住基カードに対応） 住民基本台帳ネットワークシステム再構築、廃棄物処理手数料賦課徴収システム再構築 庁舎デジタル案内板稼働、家屋評価システム再構築、障害者福祉システム再構築 小平市ホームページ刷新 |
| 20年 | 後期高齢者医療システム稼働、証明書自動交付機増設（市民文化会館、市民総合体育館） 電子計算機室内分電盤増設、監視システム稼働 総合行政ネットワーク L G W A N サービス提供設備機器入替 人事給与管理システム再構築、公有財産台帳管理システム稼働 保育料管理システム稼働、地方税電子申告審査システム稼働（年金特徴） 基幹ネットワークシステム再構築、オンラインアクセスログ検索システム機器入替 戸籍情報システム稼働、グループウェア再構築 |
| 21年 | 地方税電子申告審査システム稼働（法人市民税、償却資産） 心身障害者医療費助成制度システム改修、投票人名簿調製のためのシステム構築 戸籍証明書自動交付開始、児童福祉システム再構築、コンビニ収納開始 |
| 22年 | 保育園臨時職員管理システム稼働、道路管理システム稼働 全戸型財務会計システム稼働、子ども手当システム稼働 小平市住民情報システム再構築推進委員会設置 地方税電子申告審査システム機能追加（給与支払報告書） 国税連携システム稼働、公共施設予約システム再構築 |
| 23年 | 生活保護システム及びレセプト管理システム稼働 |

| | |
|------|---|
| 24年 | 介護保険システム再構築、住民情報システム機器ハウジング開始 児童手当システム稼働、住民情報システム再構築、仮想デスクトップ運用開始 証明書自動交付機増設（小川町一丁目地域センター・児童館） 住民基本台帳ネットワークシステム再構築、小平市ホームページ刷新 |
| 25年 | 公共料金口座振替システム稼働、出退勤システム稼働、家屋評価システム再構築 基幹ネットワークシステム再構築、戸籍副本データ管理システム稼働 第三次L G W A N システム稼働 |
| 26年 | 福祉3業務システム（障害者福祉、保育料管理、健康情報管理）再構築 市税クレジットカード納付開始、生活保護システム再構築、社会保障・税番号制度に関するシステム構築、文書総合管理システム稼働、I C T 業務継続計画策定、臨時福祉給付金に係るシステム改修、子育て世帯臨時特例給付金に係るシステム改修 |
| 27年 | 児童福祉システム再構築、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、臨時福祉給付金に係るシステム改修、子育て世帯臨時特例給付金に係るシステム改修 |
| 28年 | 「小平市情報セキュリティポリシー」改定、介護保険システム再構築、住民情報システム機器更改、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、年金生活者等支援臨時福祉給付金に係るシステム改修、経済対策臨時福祉給付金に係るシステム改修 |
| 29年 | 都区市町村情報セキュリティクラウドの整備、申請書印字に係るシステム構築、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、証明書自動交付機更新、ファイルサーバ更新、選挙投票管理システム用機器更新 |
| 30年 | 被災者生活再建支援システム稼働、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、各システム元号改正改修、家屋評価システム再構築、基幹ネットワークシステム再構築、戸籍情報システム再構築、第四次L G W A N システム稼働、年金生活者支援給付金に係るシステム改修、電子計算機室空調機入替 |
| 令和元年 | 人事給与管理システム・出退勤システム再構築、地方税共通納税システム改修、幼児教育・保育無償化システム改修、プレミアム付商品券事業対応改修、生活保護システム再構築、ネットワークリモートシステム機器更新、管理職ファイルサーバ更新、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、福祉3業務システム（障害者福祉、健康情報管理）機器更新 |
| 令和2年 | A I – O C R ・ R P A 導入、都市開発三業務システム構築、都市開発情報提供システム構築、新住民情報システム自治体クラウド化に係る再構築、全庁型財務会計システム機器更新、後期高齢者医療システム再構築、生活保護等版レセプト管理システム再構築、福祉3業務システム（保育料管理）機器更新、統合端末（C S 端末）機器更新、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、特別定額給付金に係るシステム改修、子育て世帯臨時特別給付金に係るシステム改修 |
| 令和3年 | 新住民情報システム自治体クラウド化に係る再構築、掲示物印刷用大判プリンタ機器更新、統合端末（C S 端末）機器追加、登記申請書類（土地）検索システム機器更新、介護保険システム機器更新、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、子育て世帯生活支援特別給付金に係るシステム改修、子育て世帯への臨時特別給付金に係るシステム改修、住民税非課税世帯等への臨時特別給付金に係るシステム改修 小平市デジタル・トランスフォーメーション（D X）推進本部及び最高情報統括責任者 |

(C I O) の設置

「小平市デジタル・トランスフォーメーション（D X）推進方針」「デジタル・トランスフォーメーション（D X）の取組事項」策定

- 令和 4 年 行政手続のオンライン化に係る申請管理システム等構築、公有財産管理システム機器更新、児童福祉・貸付システム機器更新、ファイルサーバ機器更新、データセンター設置ネットワーク機器更新、住民基本台帳ネットワークシステム機器更新、統合端末（C S 端末）機器追加、プラウザ仮想化システム再構築、次期都区市町村情報セキュリティクラウドへの移行、「小平市情報セキュリティポリシー」改定、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、子育て世帯生活支援特別給付金に係るシステム改修
- 令和 5 年 戸籍情報システム再構築、基幹ネットワークシステム機器更新、情報システムの標準化・共通化に係る住民情報システム文字同定作業、医療扶助におけるオンライン資格確認対応改修、社会保障・税番号制度に係るシステム改修、汎用的電子申請サービス開始

② 中央電子計算装置（住民情報システム関連機器）の設置状況（5.6.1 現在）

【電子計算機室】

| | |
|----------------------|-----|
| 連続紙漢字プリンタ（6,800 行/分） | 1 台 |
| 単票漢字プリンタ（125 頁/分） | 1 台 |
| システム装置（DR サーバ） | 3 台 |

【主管課】

| 課名 | オンライン端末 | プリンタ |
|------------|---------|------|
| 情報政策課 | 2 台 | 1 台 |
| 市民課 | 41 台 | 8 台 |
| 東部出張所 | 13 台 | 2 台 |
| 西部出張所 | 5 台 | 2 台 |
| 税務課 | 73 台 | 3 台 |
| 収納課 | 48 台 | 3 台 |
| 子育て支援課 | 3 台 | |
| 保育課 | 6 台 | 1 台 |
| 生活支援課 | 6 台 | |
| 高齢者支援課 | 2 台 | 1 台 |
| 障がい者支援課 | 1 台 | |
| 健康推進課 | 2 台 | |
| 保険年金課 | 33 台 | 4 台 |
| 資源循環課 | 1 台 | |
| 学務課 | 2 台 | |
| 選挙管理委員会事務局 | 1 台 | |
| 合計 | 239 台 | 25 台 |

③ 住民情報システムによる処理業務の内容 (5.6.1 現在)

| 課名 | 処理業務 |
|-------------|--|
| 市民課（市民相談担当） | 世論調査（EUC）※ |
| 市民課 | 住民記録 印鑑登録・カード管理 住基ネット連携 |
| 税務課 | 個人住民税賦課 軽自動車税賦課 法人市民税賦課 固定資産税賦課 市民税申告支援 概要調書（固定資産税） |
| 収納課 | 収納管理 滞納管理 |
| 保育課 | 幼稚園管理 |
| 高齢者支援課 | 福祉対象者登録 民生委員管理 敬老祝金 福祉計画（EUC） |
| 保険年金課 | 国保資格 国保税賦課 国保給付 国民年金 |
| 資源循環課 | 清掃（地区ごとの世帯数管理）（EUC） |
| 学務課 | 学齢簿 就学援助 |
| 地域学習支援課 | 社会教育（EUC） |
| 選挙管理委員会事務局 | 選挙人名簿登録 |
| その他の | 稼働統計 宛名管理 |

※EUCとはエンドユーザコンピューティングのことで、情報システムの利用者（エンドユーザー）自身が、自分たちの必要とする用途に合致するようシステムを使って情報の取り出し・加工等を行うこと。

④ 住民情報システム以外の処理業務 (5. 6. 1 現在)

(1) 住民情報システム以外の主な業務システムを搭載した端末等の台数

| 配備先／業務担当課 | サーバ台数 | パソコン台数 | プリンタ台数 | 配備目的・主な機能（処理業務） |
|------------|-------|--------|--------|-------------------|
| 総務課 | 3 | | | 文書管理 |
| 職員課 | 5 | 15 | | 給与計算、通勤費管理、出退勤管理 |
| 市民課 | | 14 | 2 | 戸籍情報管理 |
| 税務課 | 2 | | | 家屋評価計算、土地登記申請書類検索 |
| 子育て支援課 | 1 | 21 | | 児童手当、児童相談 |
| 保育課 | 2 | 13 | | 保育料計算 |
| 生活支援課 | 2 | 45 | | 生活保護、レセプト管理等 |
| 高齢者支援課 | 3 | 36 | | 介護保険、介護認定審査会 |
| 障がい者支援課 | 2 | 27 | | 障害者福祉 |
| 健康推進課 | 3 | 22 | | 健康情報管理 |
| 保険年金課 | 2 | 9 | | 後期高齢者医療 |
| 都市計画課 | 2 | 10 | | 都市計画情報、情報提供システム |
| 建築指導課 | 2 | 10 | | 建築行政支援、情報提供システム |
| 道路課 | 2 | 18 | | 道路管理、情報提供システム |
| 会計課 | 4 | | | 財務会計 |
| 選挙管理委員会事務局 | 2 | 37 | | 投票管理 |
| 合 計 | 37 | 277 | 2 | |

(2) 業務システム非搭載の端末等の台数

| 配備先 | パソコン台数 | プリンタ台数 | 配備目的・主な機能（処理業務） |
|---------------|--------|--------|--|
| 本庁・健康福祉事務センター | 834 | 83 | 全庁用ファイルサーバ、グループウェア、文書管理、出退勤管理、財務会計、研修用、Web会議、テレワーク |
| 外 部 | 210 | 78 | |
| 合 計 | 1,044 | 161 | |

(8) 財政

① 財政の推移 (歳入歳出決算)

(単位 : 千円)

| 年 度 | 総 合 計 | | 一 般 会 計 | | 国 保 会 計 | |
|-----|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| | 歳 入 | 歳 出 | 歳 入 | 歳 出 | 歳 入 | 歳 出 |
| 30 | 104,646,447 | 101,782,073 | 66,310,489 | 64,315,182 | 17,364,827 | 17,205,234 |
| 元 | 102,808,550 | 100,319,027 | 67,702,365 | 65,568,420 | 17,086,459 | 16,973,860 |
| 2 | 128,824,956 | 124,695,172 | 93,306,735 | 89,852,629 | 16,721,870 | 16,507,059 |
| 3 | 120,489,547 | 113,316,552 | 83,018,617 | 76,706,681 | 17,779,793 | 17,400,168 |
| 4 | 115,116,000 | 115,116,000 | 77,444,000 | 77,444,000 | 17,790,000 | 17,790,000 |
| 5 | 117,188,000 | 117,188,000 | 77,990,000 | 77,990,000 | 18,460,000 | 18,460,000 |

| 年 度 | 後期高齢会計 | | 介護保険会計 | | 下水道会計 | |
|-----|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|
| | 歳 入 | 歳 出 | 歳 入 | 歳 出 | 歳 入 | 歳 出 |
| 30 | 4,232,923 | 4,205,963 | 12,907,738 | 12,665,503 | 3,830,470 | 3,390,191 |
| 元 | 4,334,846 | 4,313,406 | 13,684,880 | 13,463,341 | — | — |
| 2 | 4,451,556 | 4,426,558 | 14,344,795 | 13,908,926 | — | — |
| 3 | 4,447,521 | 4,403,590 | 15,243,616 | 14,806,113 | — | — |
| 4 | 4,839,000 | 4,839,000 | 15,043,000 | 15,043,000 | — | — |
| 5 | 5,105,000 | 5,105,000 | 15,633,000 | 15,633,000 | — | — |

| 年 度 | 下水道事業会計 | | | |
|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 収益的収入及び支出 | | 資本的収入及び支出 | |
| | 収 入 | 支 出 | 収 入 | 支 出 |
| 元 | 4,413,409 | 3,913,739 | 984,738 | 1,895,280 |
| 2 | 4,366,771 | 3,862,458 | 767,024 | 1,446,375 |
| 3 | 4,211,783 | 3,683,254 | 639,000 | 1,437,180 |
| 4 | 4,307,712 | 3,864,827 | 1,710,019 | 2,694,375 |
| 5 | 4,286,308 | 3,884,476 | 1,417,137 | 2,772,011 |

4年度以降は当初予算 (※下水道会計は令和元年度より公営企業会計へ移行)

② 5年度予算

一般会計予算（当初予算）

(単位：千円)

| | 款 別 | 5年度予算額 | 4年度予算額 | 比較増減(△) | 5年度構成比 | 4年度構成比 |
|---------|-----------------|------------|------------|------------|--------|--------|
| 歳 入 | 1. 市 税 | 32,387,000 | 31,113,000 | 1,274,000 | 41.5 % | 40.2 % |
| | 2. 地 方 譲 与 税 | 271,351 | 276,351 | △5,000 | 0.3 | 0.4 |
| | 3. 利 子 割 交 付 金 | 51,000 | 32,000 | 19,000 | 0.1 | 0.0 |
| | 4. 配 当 割 交 付 金 | 269,000 | 228,000 | 41,000 | 0.3 | 0.3 |
| | 5. 株式等譲渡所得割交付金 | 261,000 | 288,000 | △27,000 | 0.3 | 0.4 |
| | 6. 法人事業税交付金 | 561,000 | 510,000 | 51,000 | 0.7 | 0.7 |
| | 7. 地方消費税交付金 | 4,354,000 | 3,858,000 | 496,000 | 5.6 | 5.0 |
| | 8. ゴルフ場利用税交付金 | 14,000 | 9,000 | 5,000 | 0.0 | 0.0 |
| | 9. 自動車取得税交付金 | 2 | 2 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 10. 環境性能割交付金 | 76,000 | 69,000 | 7,000 | 0.1 | 0.1 |
| | 11. 地方特例交付金 | 255,000 | 255,000 | 0 | 0.3 | 0.3 |
| | 12. 地 方 交 付 税 | 1,100,000 | 1,900,000 | △800,000 | 1.4 | 2.5 |
| | 13. 交通安全対策特別交付金 | 18,000 | 18,000 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 14. 分担金及び負担金 | 392,612 | 392,363 | 249 | 0.5 | 0.5 |
| | 15. 使用料及び手数料 | 1,437,995 | 1,374,636 | 63,359 | 1.8 | 1.8 |
| | 16. 国 庫 支 出 金 | 15,038,890 | 16,657,257 | △1,618,367 | 19.3 | 21.5 |
| | 17. 都 支 出 金 | 11,763,579 | 11,756,763 | 6,816 | 15.1 | 15.2 |
| | 18. 財 産 収 入 | 652,889 | 86,247 | 566,642 | 0.8 | 0.1 |
| | 19. 寄 附 金 | 12,000 | 3,000 | 9,000 | 0.0 | 0.0 |
| | 20. 繰 入 金 | 2,718,300 | 2,462,853 | 255,447 | 3.5 | 3.2 |
| | 21. 繰 越 金 | 1,000,000 | 1,000,000 | 0 | 1.3 | 1.3 |
| | 22. 諸 収 入 | 819,782 | 435,128 | 384,654 | 1.1 | 0.6 |
| | 23. 市 債 | 4,536,600 | 4,719,400 | △182,800 | 5.8 | 6.1 |
| 歳 入 合 計 | | 77,990,000 | 77,444,000 | 546,000 | 100.0 | 100.0 |

構成比は、表示単位未満を四捨五入しているため、合計と一致しないことがあります。

一般会計予算（当初予算）

(単位：千円)

| | 款 別 | 5年度予算額 | 4年度予算額 | 比較増減(△) | 5年度構成比 | 4年度構成比 |
|--------|-------------|------------|------------|-----------|--------|--------|
| 歳 出 | 1. 議 会 費 | 476,883 | 469,160 | 7,723 | 0.6 % | 0.6 % |
| | 2. 総 務 費 | 9,576,555 | 10,124,880 | △548,325 | 12.3 | 13.1 |
| | 3. 民 生 費 | 39,171,083 | 37,622,796 | 1,508,287 | 50.2 | 48.6 |
| | 4. 衛 生 費 | 6,832,502 | 7,465,594 | △633,092 | 8.8 | 9.6 |
| | 5. 労 働 費 | 37,660 | 37,660 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 6. 農 業 費 | 145,923 | 152,393 | △6,470 | 0.2 | 0.2 |
| | 7. 商 工 費 | 171,214 | 164,596 | 6,618 | 0.2 | 0.2 |
| | 8. 土 木 費 | 6,949,124 | 7,498,662 | △549,538 | 8.9 | 9.7 |
| | 9. 消 防 費 | 2,119,783 | 2,195,394 | △75,611 | 2.7 | 2.8 |
| | 10. 教 育 費 | 9,218,048 | 8,315,894 | 902,154 | 11.8 | 10.7 |
| | 11. 公 債 費 | 3,183,368 | 3,250,581 | △67,213 | 4.1 | 4.2 |
| | 12. 諸 支 出 金 | 7,857 | 6,390 | 1,467 | 0.0 | 0.0 |
| | 13. 予 備 費 | 100,000 | 100,000 | 0 | 0.1 | 0.1 |
| 歳出合計 | | 77,990,000 | 77,444,000 | 546,000 | 100.0 | 100.0 |

構成比は、表示単位未満を四捨五入しているため、合計と一致しないことがあります。

一般会計性質別内訳

(単位：千円)

| | 人 件 費 | 物 件 費 | 維 持 補 修 費 | 扶 助 費 | 補 助 費 等 | 普通建設事業費 |
|-------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|
| 予 算 額 | 10,634,200 | 13,462,289 | 457,723 | 25,093,876 | 8,382,119 | 7,826,417 |
| 構 成 比 | 13.6% | 17.3% | 0.6% | 32.2% | 10.9% | 10.0% |

| | 公 債 費 | 積 立 金 | 投 資 及 び 出資金・貸付金 | 繰 出 金 | 予 備 費 | 計 |
|-------|-----------|-----------|--------------------|-----------|---------|------------|
| 予 算 額 | 3,183,368 | 1,037,008 | 500,000 | 7,313,000 | 100,000 | 77,990,000 |
| 構 成 比 | 4.1% | 1.3% | 0.6% | 9.4% | 0.1% | 100.0% |

国民健康保険事業特別会計予算

(単位：千円)

| | 款 別 | 5年度予算額 | 4年度予算額 | 比較増減(△) | 5年度構成比 | 4年度構成比 |
|-----|----------|------------|------------|---------|--------|--------|
| 歳 入 | 國民健康保険税 | 3,477,827 | 3,417,780 | 60,047 | 18.8 % | 19.2 % |
| | 一部負担金 | 2 | 2 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 使用料及び手数料 | 1 | 1 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 国庫支出金 | 2 | 2 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 都 支 出 金 | 12,235,498 | 11,763,295 | 472,203 | 66.3 | 66.1 |
| | 財産収入 | 2 | 5 | △ 3 | 0.0 | 0.0 |
| | 繰 入 金 | 2,602,000 | 2,480,000 | 122,000 | 14.1 | 13.9 |
| | 繰 越 金 | 100,000 | 100,000 | 0 | 0.6 | 0.6 |
| | 諸 収 入 | 44,668 | 28,915 | 15,753 | 0.2 | 0.2 |
| | 歳入合計 | 18,460,000 | 17,790,000 | 670,000 | 100.0 | 100.0 |

| | 款 別 | 5年度予算額 | 4年度予算額 | 比較増減(△) | 5年度構成比 | 4年度構成比 |
|-----|--------------|------------|------------|---------|--------|--------|
| 歳 出 | 総務費 | 214,076 | 201,241 | 12,835 | 1.2 % | 1.1 % |
| | 保険給付費 | 11,950,000 | 11,600,000 | 350,000 | 64.7 | 65.2 |
| | 国民健康保険事業費納付金 | 6,048,025 | 5,740,475 | 307,550 | 32.8 | 32.3 |
| | 保健事業費 | 204,855 | 206,355 | △ 1,500 | 1.1 | 1.2 |
| | 基金積立金 | 6,040 | 5,925 | 115 | 0.0 | 0.0 |
| | 公債費 | 1 | 1 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 諸支出金 | 32,003 | 31,003 | 1,000 | 0.2 | 0.2 |
| | 予備費 | 5,000 | 5,000 | 0 | 0.0 | 0.0 |
| | 歳出合計 | 18,460,000 | 17,790,000 | 670,000 | 100.0 | 100.0 |

後期高齢者医療特別会計予算

(単位 : 千円)

| | 款 別 | 5 年度 予 算 額 | 4 年度 予 算 額 | 比 較 増減(△) | | 款 别 | 5 年度 予 算 額 | 4 年度 予 算 額 | 比 較 増減(△) |
|------|----------------|---------------|---------------|--------------|-----|-------------|---------------|---------------|--------------|
| 歳 入 | 後期高齢者 医療保険料 | 2,590,970 | 2,433,948 | 157,022 | 歳 出 | 総務費 | 18,675 | 32,446 | △13,771 |
| | 使用料及び 手数料 | 1 | 1 | 0 | | 広域連合 納付金 | 4,847,019 | 4,578,867 | 268,152 |
| | 繰入金 | 2,354,000 | 2,253,000 | 101,000 | | 保健事業費 | 162,304 | 153,185 | 9,119 |
| | 繰越金 | 1 | 1 | 0 | | 葬祭事業費 | 70,000 | 67,500 | 2,500 |
| | 諸収入 | 160,028 | 152,050 | 7,978 | | 諸支出金 | 4,002 | 4,002 | 0 |
| 歳入合計 | | 5,105,000 | 4,839,000 | 266,000 | | 予備費 | 3,000 | 3,000 | 0 |
| | | | | | | 歳出合計 | 5,105,000 | 4,839,000 | 266,000 |

介護保険事業特別会計予算

(単位 : 千円)

| | 款 別 | 5 年度 予 算 額 | 4 年度 予 算 額 | 比 較 増減(△) | | 款 别 | 5 年度 予 算 額 | 4 年度 予 算 額 | 比 較 増減(△) |
|------|--------------|---------------|---------------|--------------|-----|-------|---------------|---------------|--------------|
| 歳 入 | 保険料 | 3,108,313 | 3,085,064 | 23,249 | 歳 出 | 総務費 | 329,696 | 340,923 | △11,227 |
| | 使用料及び 手数料 | 1 | 1 | 0 | | 保険給付費 | 14,338,421 | 13,743,705 | 594,716 |
| | 国庫支出金 | 3,433,806 | 3,378,339 | 55,467 | | 地域支援費 | 946,215 | 939,861 | 6,354 |
| | 支払基金 交付金 | 4,035,768 | 3,873,097 | 162,671 | | 基金積立金 | 7,610 | 7,500 | 110 |
| | 都支出金 | 2,246,269 | 2,163,317 | 82,952 | | 公債費 | 1 | 1 | 0 |
| 歳 入 | 財産収入 | 146 | 140 | 6 | | 諸支出金 | 6,057 | 6,010 | 47 |
| | 寄附金 | 1 | 1 | 0 | | 予備費 | 5,000 | 5,000 | 0 |
| | 繰入金 | 2,808,435 | 2,542,831 | 265,604 | | | | | |
| | 繰越金 | 1 | 1 | 0 | | | | | |
| | 諸収入 | 260 | 209 | 51 | | | | | |
| 歳入合計 | | 15,633,000 | 15,043,000 | 590,000 | | 歳出合計 | 15,633,000 | 15,043,000 | 590,000 |

下水道事業会計予算

(単位：千円)

(収益的収入および支出)

| 取 入 | 項 別 | 5 年 度 予 算 額 | 4 年 度 予 算 額 | 比 較 増 減(△) | 支 出 | 項 別 | 5 年 度 予 算 額 | 4 年 度 予 算 額 | 比 較 増 減(△) |
|--------|---------|----------------|----------------|---------------|--------|---------|----------------|----------------|---------------|
| | 営 業 収 益 | 2,958,492 | 2,976,956 | △18,464 | | 営 業 費 用 | 3,744,400 | 3,745,509 | △1,109 |
| | 営業外収益 | 1,327,816 | 1,330,756 | △2,940 | | 営業外費用 | 130,076 | 109,318 | 20,758 |
| | 取 入 合 計 | 4,286,308 | 4,307,712 | △21,404 | | 予 備 費 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| | | | | | | 支 出 合 計 | 3,884,476 | 3,864,827 | 19,649 |

(資本的収入および支出)

| 取 入 | 項 別 | 5 年 度 予 算 額 | 4 年 度 予 算 額 | 比 較 増 減(△) | 支 出 | 項 別 | 5 年 度 予 算 額 | 4 年 度 予 算 額 | 比 較 増 減(△) |
|--------|---------|----------------|----------------|---------------|--------|------------------|----------------|----------------|---------------|
| | 企 業 債 | 1,054,900 | 1,272,500 | △217,600 | | 建設改良費 | 1,662,818 | 1,892,819 | △230,001 |
| | 国庫補助金 | 85,002 | 129,820 | △44,818 | | 固 定 資 產 購 入 費 | 794 | 872 | △78 |
| | 都 補 助 金 | 12,625 | 6,491 | 6,134 | | 企 業 債 償 還 金 | 498,399 | 490,684 | 7,715 |
| | 他会計負担金 | 264,610 | 301,208 | △36,598 | | 投 資 | 600,000 | 300,000 | 300,000 |
| | 取 入 合 計 | 1,417,137 | 1,710,019 | △292,882 | | 予 備 費 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| | | | | | | 支 出 合 計 | 2,772,011 | 2,694,375 | 77,636 |

③ 3年度決算

一般会計決算（3年度）

(単位：円)

| | 款 別 | 予 算 現 額 | 収 入 濟 額 | 収 入 率 | 前 年 度 収 入 率 |
|---------|-------------------|----------------|----------------|---------|-------------|
| 歳 入 | 市 稅 | 29,369,000,000 | 30,977,058,595 | 105.5 % | 101.2 % |
| | 地 方 譲 与 税 | 266,351,000 | 280,683,000 | 105.4 | 104.4 |
| | 利 子 割 交 付 金 | 36,000,000 | 40,358,000 | 112.1 | 90.3 |
| | 配 当 割 交 付 金 | 229,000,000 | 290,015,000 | 126.6 | 89.9 |
| | 株式等譲渡所得割交付金 | 304,000,000 | 354,671,000 | 116.7 | 104.2 |
| | 法 人 事 業 税 交 付 金 | 371,000,000 | 376,273,000 | 101.4 | 98.8 |
| | 地 方 消 費 税 交 付 金 | 4,158,000,000 | 4,358,286,000 | 104.8 | 101.4 |
| | ゴルフ場利用税交付金 | 8,000,000 | 12,708,360 | 158.9 | 54.2 |
| | 自 動 車 取 得 税 交 付 金 | 2,000 | 659 | 33.0 | 1,158.9 |
| | 環 境 性 能 割 交 付 金 | 60,000,000 | 61,937,037 | 103.2 | 102.4 |
| | 地 方 特 例 交 付 金 | 332,637,000 | 349,830,000 | 105.2 | 107.9 |
| | 地 方 交 付 税 | 2,639,134,000 | 2,714,107,000 | 102.8 | 98.8 |
| | 交通安全対策特別交付金 | 18,000,000 | 17,388,000 | 96.6 | 101.0 |
| | 分 担 金 及 び 負 担 金 | 380,456,000 | 363,104,914 | 95.4 | 95.4 |
| | 使 用 料 及 び 手 数 料 | 1,343,965,000 | 1,380,296,850 | 102.7 | 101.2 |
| | 国 庫 支 出 金 | 24,832,424,000 | 22,467,201,440 | 90.5 | 95.5 |
| | 都 支 出 金 | 10,820,872,000 | 11,133,473,547 | 102.9 | 100.3 |
| | 財 産 収 入 | 168,284,000 | 207,007,243 | 123.0 | 77.3 |
| | 寄 附 金 | 22,531,000 | 28,707,740 | 127.4 | 130.1 |
| | 繰 入 金 | 739,565,000 | 537,100,572 | 72.6 | 95.2 |
| | 繰 越 金 | 3,454,105,000 | 3,454,105,976 | 100.0 | 100.0 |
| | 諸 収 入 | 539,874,000 | 756,840,690 | 140.2 | 134.9 |
| | 市 債 | 3,568,462,000 | 2,857,462,000 | 80.1 | 89.1 |
| 歳 入 合 計 | | 83,661,662,000 | 83,018,616,623 | 99.2 | 98.3 |

一般会計決算(3年度)

(単位:円)

| | 款 别 | 予 算 現 額 | 支 出 濟 額 | 執 行 率 | 前 年 度 執 行 率 |
|---------|---------|----------------|----------------|--------|-------------|
| 歳 出 | 議 会 費 | 449,100,000 | 442,876,138 | 98.6 % | 98.6 % |
| | 総 務 費 | 12,081,515,000 | 11,612,282,184 | 96.1 | 97.6 |
| | 民 生 費 | 44,990,119,000 | 39,911,032,962 | 88.7 | 94.7 |
| | 衛 生 費 | 9,060,077,000 | 8,517,241,984 | 94.0 | 79.5 |
| | 労 働 費 | 37,662,000 | 37,654,000 | 100.0 | 99.3 |
| | 農 業 費 | 123,370,000 | 121,242,717 | 98.3 | 95.7 |
| | 商 工 費 | 848,057,000 | 685,177,925 | 80.8 | 95.8 |
| | 土 木 費 | 4,331,522,000 | 4,033,252,060 | 93.1 | 94.2 |
| | 消 防 費 | 2,197,335,000 | 2,181,503,205 | 99.3 | 99.8 |
| | 教 育 費 | 6,279,787,000 | 5,929,905,381 | 94.4 | 94.5 |
| | 公 債 費 | 3,235,176,000 | 3,234,512,272 | 100.0 | 100.0 |
| | 諸 支 出 金 | 7,489,000 | 0 | — | — |
| | 予 備 費 | 20,453,000 | 0 | — | — |
| 歳 出 合 計 | | 83,661,662,000 | 76,706,680,828 | 91.7 | 94.6 |

国民健康保険事業特別会計決算(3年度)

(単位:円)

| | 款 別 | 予 算 現 額 | 収 入 濟 額 | 収 入 率 | | 款 別 | 予 算 現 額 | 支 出 濟 額 | 執 行 率 |
|---------|-----------------|----------------|----------------|-----------|---|-------------------------|----------------|----------------|--------|
| 歳 入 | 國 民 健 康 保 險 稅 | 3,329,264,000 | 3,671,742,774 | 110.3 % | 歳 | 総 務 費 | 253,694,000 | 223,750,869 | 88.2 % |
| | 一部負担金 | 2,000 | 0 | — | | 保 险 給 付 費 | 11,700,000,000 | 11,425,362,340 | 97.7 |
| | 使 用 料 及 び 手 数 料 | 1,000 | 750 | 75.0 | | 國 民 健 康 保 險 事 業 費 納 付 金 | 5,364,433,000 | 5,364,431,883 | 100.0 |
| | 国 庫 支 出 金 | 1,000 | 11,798,000 | 1179800.0 | | 保 健 事 業 費 | 208,626,000 | 184,532,773 | 88.5 |
| | 都 支 出 金 | 11,833,352,000 | 11,794,523,347 | 99.7 | 出 | 基 金 積 立 金 | 46,243,000 | 45,716,000 | 98.9 |
| | 財 産 収 入 | 7,000 | 102,619 | 1466.0 | | 公 債 費 | 1,000 | 0 | — |
| | 繰 入 金 | 2,340,000,000 | 2,025,000,000 | 86.5 | | 諸 支 出 金 | 158,863,000 | 156,373,904 | 98.4 |
| | 繰 越 金 | 214,810,000 | 214,810,771 | 100.0 | | 予 備 費 | 8,950,000 | 0 | — |
| 歳 入 合 計 | | 17,740,810,000 | 17,779,792,886 | 100.2 | | 歳 出 合 計 | 17,740,810,000 | 17,400,167,769 | 98.1 |

後期高齢者医療特別会計決算（3年度）

(単位：円)

| | 款 別 | 予算現額 | 収入済額 | 収入率 | | 款 別 | 予算現額 | 支出済額 | 執行率 |
|--------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------|-------------|---------------|---------------|-------|
| 歳 入 | 後期高齢者 医療保険料 | 2,263,662,000 | 2,274,344,150 | 100.5% | 歳 出 | 総務費 | 15,527,000 | 12,724,569 | 82.0% |
| | 使用料及び 手数料 | 1,000 | 0 | — | | 広域連合 納付金 | 4,182,952,000 | 4,175,531,963 | 99.8 |
| | 繰入金 | 2,006,000,000 | 2,006,000,000 | 100.0 | | 保健事業費 | 145,219,000 | 123,882,832 | 85.3 |
| | 繰越金 | 24,997,000 | 24,997,245 | 100.0 | | 葬祭事業費 | 65,000,000 | 62,050,000 | 95.5 |
| | 諸収入 | 146,036,000 | 142,179,584 | 97.4 | | 諸支出金 | 29,898,000 | 29,400,500 | 98.3 |
| | 歳入合計 | 4,440,696,000 | 4,447,520,979 | 100.2 | | 予備費 | 2,100,000 | 0 | — |
| | | 歳出合計 | | 4,440,696,000 | | 歳出合計 | 4,403,589,864 | 99.2 | |

介護保険事業特別会計決算（3年度）

(単位：円)

| | 款 別 | 予算現額 | 収入済額 | 収入率 | | 款 別 | 予算現額 | 支出済額 | 執行率 |
|--------|--------------|---------------|---------------|----------------|--------|-------------|----------------|----------------|-------|
| 歳 入 | 保険料 | 3,058,677,000 | 3,124,019,200 | 102.1% | 歳 出 | 総務費 | 329,767,000 | 299,893,585 | 90.9% |
| | 使用料及び 手数料 | 1,000 | 750 | 75.0 | | 保険給付費 | 13,509,366,000 | 13,277,487,485 | 98.3 |
| | 国庫支出金 | 3,389,568,000 | 3,449,227,213 | 101.8 | | 地域支援 事業費 | 939,231,000 | 781,316,559 | 83.2 |
| | 支払基金 交付金 | 3,809,701,000 | 3,773,240,000 | 99.0 | | 基金積立金 | 262,042,000 | 261,911,128 | 100.0 |
| | 都支出金 | 2,132,003,000 | 2,090,011,813 | 98.0 | | 公債費 | 1,000 | 0 | — |
| | 財産収入 | 128,000 | 190,361 | 148.7 | | 諸支出金 | 185,581,000 | 185,504,507 | 100.0 |
| | | 歳出合計 | | 4,880,000 | | 歳出合計 | 15,230,868,000 | 14,806,113,264 | 97.2 |
| | | 歳入合計 | | 15,243,616,427 | | | | | |

下水道事業会計決算（3年度）

(単位：円)

(収益的収入および支出)

| 取 入 | 項 別 | 予算現額 | 決算額 | 収入率 | 支 出 | 項 別 | 予算現額 | 決算額 | 執行率 |
|--------|-----------|---------------|---------------|-------|--------|-----------|---------------|---------------|-------|
| | 営 業 収 益 | 2,939,588,000 | 2,863,001,633 | 97.4% | | 営 業 費 用 | 3,672,849,000 | 3,521,738,988 | 95.9% |
| | 営 業 外 収 益 | 1,364,231,000 | 1,348,781,131 | 98.9 | | 営 業 外 費 用 | 162,430,000 | 161,515,486 | 99.4 |
| | 収 入 合 計 | 4,303,819,000 | 4,211,782,764 | 97.9 | | 予 備 費 | 10,000,000 | 0 | — |
| | | | | | | 支 出 合 計 | 3,845,279,000 | 3,683,254,474 | 95.8 |

(資本的収入および支出)

| 取 入 | 項 別 | 予算現額 | 決算額 | 収入率 | 支 出 | 項 別 | 予算現額 | 決算額 | 執行率 |
|--------|-----------|-------------|-------------|-------|--------|---------|---------------|---------------|-------|
| | 企 業 債 | 592,400,000 | 381,200,000 | 64.3% | | 建設改良費 | 1,045,302,000 | 757,589,450 | 72.5% |
| | 国 庫 補 助 金 | 39,220,000 | 52,200,000 | 133.1 | | 固定資産購入費 | 310,000 | 0 | — |
| | 都 補 助 金 | 1,961,000 | 2,610,000 | 133.1 | | 企業債償還金 | 479,591,000 | 479,590,185 | 100.0 |
| | 他会計負担金 | 257,576,000 | 202,990,000 | 78.8 | | 投 資 | 200,000,000 | 200,000,000 | 100.0 |
| | 収 入 合 計 | 891,157,000 | 639,000,000 | 71.7 | | 予 備 費 | 10,000,000 | 0 | — |
| | | | | | | 支 出 合 計 | 1,735,203,000 | 1,437,179,635 | 82.8 |

④ 一般会計市民一世帯当たり・一人当たりの財政支出

| 年 度 | 歳出決算額 千円 | 世 帯 | 人 口 人 | 一世帯当たり 円 | 一 人 当 タ リ 円 |
|-----|-------------|--------|----------|-------------|----------------|
| 元 | 65,568,420 | 92,809 | 194,941 | 706,488 | 336,350 |
| 2 | 89,852,629 | 93,654 | 195,207 | 959,410 | 460,294 |
| 3 | 76,706,681 | 94,177 | 195,014 | 814,495 | 393,339 |

決算額は一般会計（借換債を除く）、人口・世帯は各年度末現在
人口・世帯に外国人を含む

⑤ 権利、証券等

ア 有価証券

(単位：円)

| 区 分 | 3 年度末現在高 | 4 年度中増減高 | 4 年度末現在高 |
|-----------------------|-----------|----------|-----------|
| 株券 東京フットボールクラブ株式会社 | 1,000,000 | 0 | 1,000,000 |

イ 出資による権利

(単位：千円)

| 区 分 | 3 年度末現在額 | 4 年度中増減額 | 4 年度末現在額 |
|---------------------------|----------|----------|----------|
| 小平市土地開発公社出資金 | 5,000 | 0 | 5,000 |
| 東京都農業信用基金協会出資金 | 340 | 0 | 340 |
| (公益財)東京しごと財団出捐金 | 5,000 | 0 | 5,000 |
| (公益財)東京都農林水産振興財団出捐金 | 2,115 | 0 | 2,115 |
| (公益財)暴力団追放運動推進都民センター出捐金 | 6,264 | 0 | 6,264 |
| (公益財)小平市文化振興財団出捐金 | 500,000 | 0 | 500,000 |
| (公益財)東京都防災・建築まちづくりセンター出捐金 | 2,000 | 0 | 2,000 |
| 地方公共団体金融機構出資金 | 7,300 | 0 | 7,300 |
| 計 | 528,019 | 0 | 528,019 |

⑥ 基 金

(単位 : 円)

| 区 分 | 4年度末現在額 | 5年度中増減額 | 5年度末現在見込額 |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 小平市職員退職手当基金 | 1,021,611,000 | 290,923,000 | 1,312,534,000 |
| 小平市育英基金 | 37,555,000 | △3,000,000 | 34,555,000 |
| 小平市公共施設整備基金 | 4,005,594,000 | △435,904,000 | 3,569,690,000 |
| 小平市健康福祉基金 | 27,608,000 | △7,000,000 | 20,608,000 |
| 小平市財政調整基金 | 4,524,974,000 | △1,249,958,000 | 3,275,016,000 |
| 小平市職員研修基金 | 27,550,000 | △300,000 | 27,250,000 |
| 小平市文化振興基金 | 8,204,000 | △2,000,000 | 6,204,000 |
| 小平市綠化基金 | 124,794,886 | △13,635,000 | 111,159,886 |
| 小平市国際平和友好交流基金 | 78,005,000 | △2,999,000 | 75,006,000 |
| 小平市ごみ減量・リサイクル推進基金 | 323,278,000 | 203,000 | 323,481,000 |
| 小平市都市計画事業基金 | 6,500,701,000 | △216,372,000 | 6,284,329,000 |
| 小平市森林環境譲与税基金 | 19,350,000 | 14,350,000 | 33,700,000 |
| 小平市減債基金 | 4,803,000 | 0 | 4,803,000 |
| 小平市立学校冷暖房設備整備基金 | 719,148,000 | △35,828,000 | 683,320,000 |
| 小平市国民健康保険事業運営基金 | 104,588,000 | △101,999,000 | 2,589,000 |
| 小平市介護給付費等準備基金 | 1,228,217,762 | △349,290,000 | 878,927,762 |
| 小平市土地開発基金 | 100,001,000 | 0 | 100,001,000 |
| 計 | 18,855,982,648 | △2,112,809,000 | 16,743,173,648 |

5年度末現在見込額は令和5年6月末現在の見込額

| 区 分 | 4年度末現在額 | 5年度中増減額 | 5年度末現在見込額 |
|------------|---------------|-------------|---------------|
| 小平市下水道事業基金 | 2,207,236,000 | 600,000,000 | 2,807,236,000 |

※下水道会計は令和元年度より公営企業会計へ移行

⑦ 指数等

| 年度 | 経常収支比率 | 財政力指数 | 公債費負担比率 | 公債費比率 | 起債制限比率 |
|----|--------|-------|---------|-------|--------|
| 元 | 93.7 | 0.973 | 8.2 | — | — |
| 2 | 91.0 | 0.968 | 7.5 | — | — |
| 3 | 83.1 | 0.947 | 6.6 | — | — |

財政力指数は3カ年平均の数値

(9) 公有財産

(5. 3. 31 現在)

| 施設等 | 土地 | 建物 | 施設等 | 土地 | 建物 |
|-------|--------------------------|--------------------------|--------|--------------------------|-------------------------|
| 庁舎 | 20,153.44 m ² | 22,862.74 m ² | 保育園 | 14,206.68 m ² | 6,933.53 m ² |
| 消防施設 | 10,459.31 | 2,003.95 | 地域センター | 17,719.09 | 10,899.73 |
| 清掃施設 | 13,577.82 | 4,091.79 | 公園 | 312,458.92 | 2,009.23 |
| 建設事業所 | 2,647.93 | 696.70 | 塵芥集積所 | 2,472.23 | 0 |
| 学校 | 423,563.08 | 194,212.66 | その他 | 95,947.30 | 52,332.62 |
| (小学校) | (280,728.16) | (126,951.38) | 普通財産 | 31,443.47 | 0 |
| (中学校) | (142,834.92) | (67,261.28) | | | |
| 公民館 | 5,647.06 | 7,845.65 | | | |
| 図書館 | 12,264.82 | 10,602.67 | 合計 | 962,561.15 | 314,491.27 |