

平成24年度

小平市の財務書類

平成26年5月

小 平 市

はじめに

地方自治体の会計は、実際のお金の出入りを歳入と歳出に分けた現金主義の会計方法を採用しています。しかしお金の出入りだけでは、市の資産や負債の状況や、1年間で市行政にどのくらいのコストがかかっているのか分かりにくいものとなっています。

そこで、小平市では、公認会計士のアドバイスを得ながら市職員による公会計制度研究会により、平成12年10月に、はじめて総務省方式による「小平市のバランスシート」を作成しました。その後、市民の皆様への説明責任の向上と財政運営等への活用を図るため、「行政コスト計算書」「小平市全体のバランスシート」「小平市の連結バランスシート」「キャッシュ・フロー計算書」を作成してきました。

このような中、平成18年8月に総務省から出された「地方公共団体における行政改革の更なる推進のための指針」では、公会計改革及び資産・債務改革のために、「地方公共団体単体及び関連団体等も含む連結ベースで、『地方公共団体財務書類作成にかかる基準モデル』又は『地方公共団体財務書類作成にかかる総務省方式改訂モデル』を活用して」自治体の公会計の整備に取り組むこととされました。

小平市では、平成19年度・20年度に東京都市公会計制度研究会に参加し、新しい公会計制度の研究を進めてきました。そして、小平市は「総務省方式改訂モデル」を採用し、平成20年度決算から「総務省方式改訂モデル」による連結財務書類を作成・公表する運びとなりました。また、その後、平成24年度には東京都会計制度改革研究会に参加し、東京都をはじめ、各区市町村との間で新公会計制度の研究を行っております。

今回の平成24年度決算は「総務省方式改訂モデル」での作成5年目にあたり、平成22年度から始めた経年比較や近隣他市との比較についても、データが蓄積されてきたところです。現在、国においては作成基準の統一化や固定資産台帳の整備にかかる検討がされています。小平市においても、この動きを注視しながら財務書類を整備していき、市民の皆様に市の財政運営について、よりわかりやすく説明していきたいと考えています。

目次

はじめに

1 普通会計の財務書類

| | | |
|-----|--------------|----|
| I | 財務書類4表の概要と関係 | 1 |
| II | 普通会計貸借対照表 | 5 |
| III | 普通会計行政コスト計算書 | 10 |
| IV | 普通会計純資産変動計算書 | 16 |
| V | 普通会計資金収支計算書 | 18 |

2 小平市全体の財務書類

| | | |
|-----|------------|----|
| I | 連結財務書類 | 23 |
| II | 連結貸借対照表 | 24 |
| III | 連結行政コスト計算書 | 28 |
| IV | 連結純資産変動計算書 | 32 |
| V | 連結資金収支計算書 | 34 |

3 財務書類の分析

| | | |
|-----|--------------|----|
| I | 社会資本整備に関する分析 | 36 |
| II | 負債に関する分析 | 41 |
| III | コストに関する分析 | 43 |

資料

| | | |
|---|------------------|----|
| ・ | 普通会計貸借対照表 | 46 |
| ・ | 普通会計行政コスト計算書 | 48 |
| ・ | 普通会計純資産変動計算書 | 50 |
| ・ | 普通会計資金収支計算書 | 51 |
| ・ | 普通会計貸借対照表の附属明細表等 | 52 |
| ・ | 連結貸借対照表 | 61 |
| ・ | 連結行政コスト計算書（性質別） | 62 |
| ・ | 連結行政コスト計算書（目的別） | 63 |
| ・ | 連結純資産変動計算書 | 64 |
| ・ | 連結資金収支計算書 | 65 |
| ・ | 連結財務書類の内訳 | 66 |

1 普通会計の財務書類

I 財務書類4表の概要と関係

財務書類は、①貸借対照表、②行政コスト計算書、③純資産変動計算書、④資金収支計算書の4つの表で構成されています。

(1) 貸借対照表

貸借対照表は、決算期末時点において保有するすべての資産、負債等の財政状態を一覧的に表示した財務書類です。

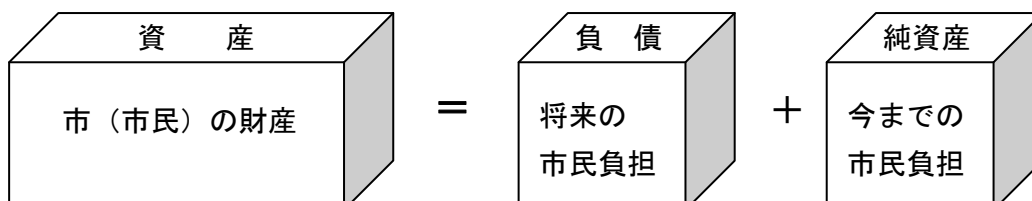
貸借対照表の左側（借方）には市の資産（市民の財産）、右側（貸方）には負債（将来の世代の負担）と純資産（今までの世代による負担部分）が計上されており、資産＝負債＋純資産という関係にあります。

なお、自治体の貸借対照表は民間企業とは異なり、資本の概念がありません。したがって、民間企業でいう「資本」は、自治体の貸借対照表では「純資産」と表現し、今までの世代が負担した金額として捉えています。

バランスシートの構成

借方 貸方

| 借方 | 貸方 |
|--|--|
| 資産 土地、建物、 各種基金 未収金 など | 負債 地方債の残高 未払金 など 純資産 資産形成のために、 これまでに 投入された国・ 都の補助金など |

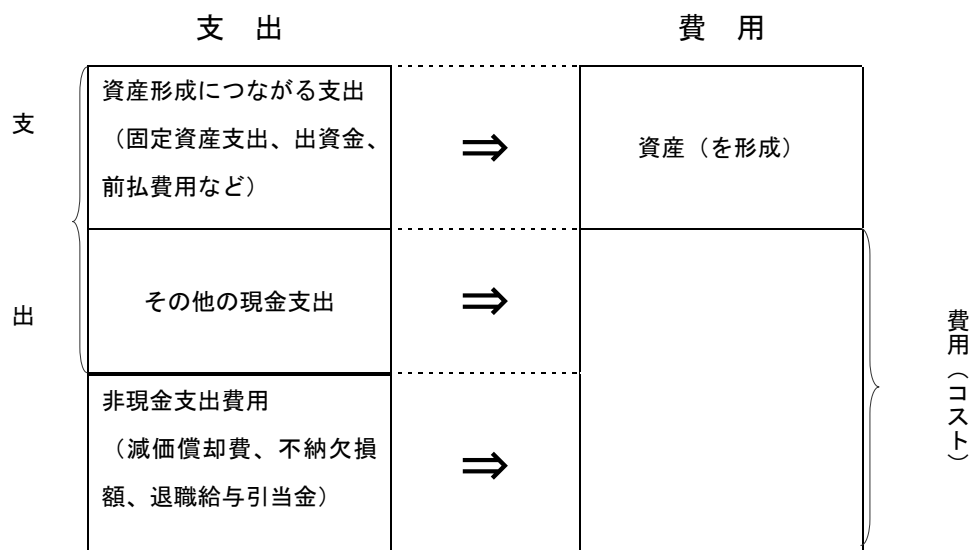


(2) 行政コスト計算書

行政コスト計算書は、1年間の行政サービスを提供する上で発生した費用を表す財務書類です。貸借対照表が資産や負債などのストック情報を表したものであるのに対し、行政コスト計算書は人的サービスや給付サービスなど、資産形成につながらない行政サービスにかかる経費及び財源のフロー情報を表しています。

企業会計でいう「損益計算書」にあたりますが、営利活動を目的としない地方公共団体の財務活動にはなじまないために、行政コスト計算書という呼称にしています。

当該年度の市民に提供した行政サービスに要する費用のうち、資産の形成につながる支出を除いた現金支出に減価償却費、不納欠損額、退職給与引当金といった非現金支出を加えたものです。行政活動をコストに着目して把握することにより、行政活動の効率性についてよりわかりやすく説明することが可能です。



企業のように売上原価、販売費・一般管理費等に分類するのではなく、コスト分析を明らかにするために、行政分野ごとにその性質別の内訳を示すこととし、目的別経費と性質別経費を合わせたマトリックス（行列式）としています。

目的別経費は、生活インフラ、福祉、環境衛生など行政分野別に分類し、性質別経費は以下のように大きく4つに分類しています。

| | |
|------------|---|
| 「人にかかるコスト」 | 人件費、退職給与引当金繰入等 |
| 「物にかかるコスト」 | 物件費、維持補修費、減価償却費 |
| 「移転支的コスト」 | 社会保障給付、補助費等、他会計等への支出額、公共資産整備補助金等（他団体への補助金等） |
| 「その他のコスト」 | 支払利息、回収不能見込計上額、その他行政コスト |

(3) 純資産変動計算書

純資産変動計算書は、貸借対照表の「純資産」について、1年間の増減の動きを表した財務書類です。市税、国・都補助金などの要因別の変動が把握できます。

純資産の減少は、将来世代へ負担を先送りしたことになります。反対に純資産の増加は、現役世代が自らの負担によって将来世代も利用可能な資源を蓄積したことになります。

(4) 資金収支計算書

資金収支計算書は、基礎的財政収支[※](プライマリーバランス)の観点から、1年間における現金・預金などの流れを、「経常的収支」、「公共資産整備収支」、「投資・財務的収支」の3区分により表した財務書類です。

| 区 分 | 内 容 | 収 支 の 意 味 |
|----------|---------------------------|--|
| 経常的収支 | 継続的な行政活動の資金収支 | 黒字が大きいほど他の区分にまわすことができる資金が大きく、財政の柔軟性が高いことを意味する |
| 公共資産整備収支 | 公共資産の取得等に伴い臨時的に発生する資金収支 | 健全な財政運営のためには「公共資産整備収支」の赤字額は「経常的収支」の黒字額の範囲内に抑えることが必要であるとされている |
| 投資・財務的収支 | 投資や基金積立あるいは地方債の償還にかかる資金収支 | 「投資・財務的収支」が黒字であれば他の行政活動の赤字を借金(地方債)で補っている状態であり、赤字であれば他の行政活動の黒字で借金を返済(地方債の償還)したことになる |

※基礎的財政収支(プライマリーバランス)とは…

【基礎的財政収支均衡】

収入

支出

| | |
|---------------|---------------|
| ・財政調整基金 取崩 | ・財政調整基金 積立 |
| ・減債基金 取崩 | ・減債基金 積立 |
| ・地方債 発行 | ・地方債 償還 |
| (黒 字) | |

【基礎的財政収支赤字】

収入

支出

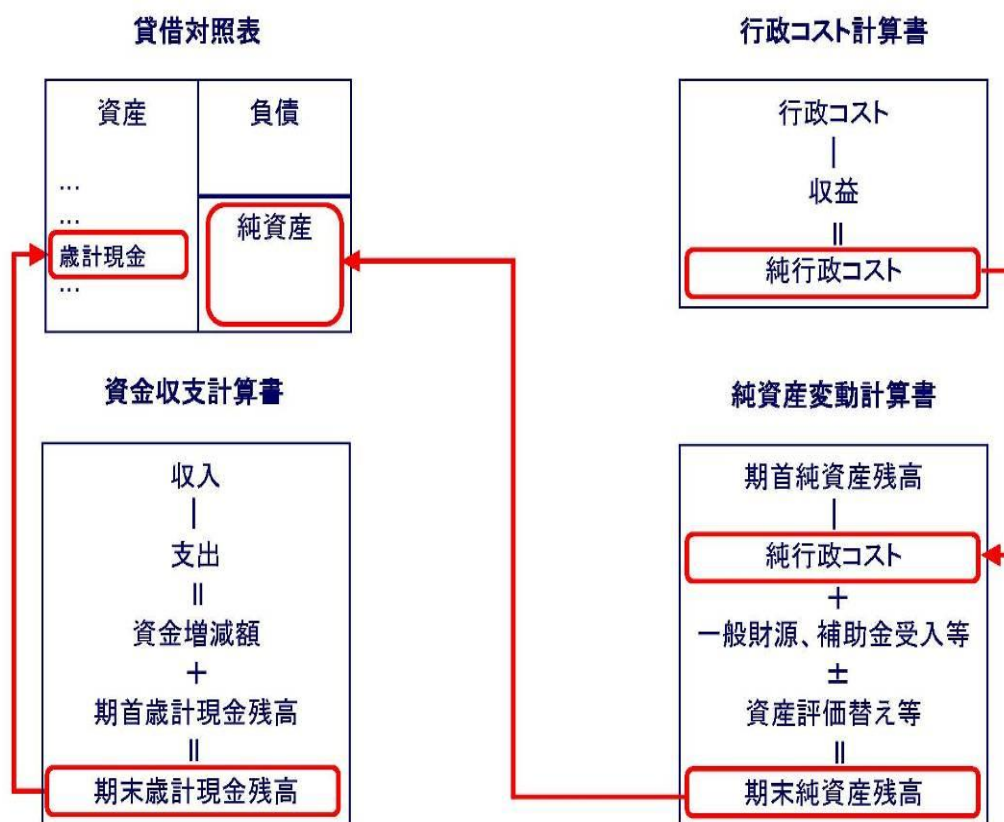
| | |
|---------------|---------------|
| ・財政調整基金 取崩 | ・財政調整基金 積立 |
| ・減債基金 取崩 | ・減債基金 積立 |
| ・地方債 発行 | ・地方債 償還 |
| | (赤 字) |

預金の取崩しや新たな借金に頼らないと、行政経費を賄えない状態。

r

(5) 財務書類4表の関係

財務書類は、4つの表で構成されていますが、その関係は以下のようになっています。



貸借対照表の純資産の変動を表したものが純資産変動計算書になります。また、行政コスト計算書は純資産変動計算書における純経常行政コストの詳細な内訳明細です。さらに資金収支計算書の期末歳計現金残高は貸借対照表の歳計現金残高と必ず一致します。すなわち、資金収支計算書は貸借対照表に計上されている歳計現金の増減明細ということになります。

このように、財務書類4表は有機的に結びついており、一体の財務書類であることがわかります。

II 普通会計貸借対照表

(1) 概要

普通会計貸借対照表 (概要)

| 【資産の部】 | 金額 | 【負債の部】 | 金額 |
|------------|---------------|----------------|---------------|
| 1 公共資産 | 1,709億6,795万円 | 1 固定負債 | 344億8,937万円 |
| (1)有形固定資産 | 1,708億8,134万円 | (1)地方債 | 278億9,287万円 |
| (2)売却可能資産 | 8,662万円 | (2)長期未払金 | 7億4,955万円 |
| | | (3)退職手当引当金 | 58億1,453万円 |
| 2 投資等 | 76億1,883万円 | (4)損失補償等引当金 | 3,242万円 |
| (1)投資及び出資金 | 27億9,409万円 | | |
| (2)貸付金 | 0円 | 2 流動負債 | 51億1,865万円 |
| (3)基金等 | 41億7,652万円 | (1)翌年度償還予定地方債 | 40億3,080万円 |
| (4)長期延滞債権 | 9億3,970万円 | (2)短期借入金 | 0円 |
| (5)回収不能見込額 | △2億9,149万円 | (3)未払金 | 5,646万円 |
| 3 流動資産 | 52億8,458万円 | (4)翌年度支払予定退職手当 | 5億8,540万円 |
| (1)現金預金 | 50億1,157万円 | (5)賞与引当金 | 4億4,598万円 |
| (2)未収金 | 2億7,301万円 | 負債合計 | 396億 802万円 |
| | | 【純資産の部】 | 金額 |
| | | 純資産合計 | 1,442億6,335万円 |
| 資産合計 | 1,838億7,136万円 | 負債・純資産合計 | 1,838億7,136万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

①資産の部

公共資産のうち有形固定資産は、土地や建物、備品など長期間にわたって行政サービスを提供するために使用される資産の価値です。また、売却可能資産は、活用の図られていない普通財産などの売却可能な遊休土地で、随時、売却を進めているところです。

投資等は、文化振興財団や昭和病院への出資金や使用目的を定めた基金などです。長期延滞債権は、1年を超えて収入がされていない市税や使用料などです。このうち、現実的に回収ができないであろうと見込まれるものを回収不能見込額に計上しています。

流動資産は、財政調整基金など流動性の高い基金と形式収支に相当する歳計現金を計上しています。また、納入が義務付けられてから1年以内の市税などを未収金に計上しています。

②負債の部

固定負債のうち、地方債は今後支払予定の地方債元金で、長期未払金は花小金井駅北口の再開発で都市再生機構が立て替えて施行した道路用地分割購入費の残額です。また、退職手当引当金は、普通会計上の全職員が年度末に普通退職した場合に必要な退職手当

1 普通会計の財務書類

の額です。以上の地方債、未払金、退職手当引当金は、平成25年度支払予定額を差し引いて計上し、差し引いた分は流動負債の翌年度償還予定地方債、未払金、翌年度支払予定退職手当にそれぞれ計上しています。損失補償等引当金は、小平市土地開発公社の負債のうち、将来小平市が負担する可能性がある額を引当金として計上しています。

流動負債のうち賞与引当金は、平成25年度6月期に支払予定の期末手当及び勤勉手当のうち平成24年12月から平成25年3月までの4か月間に相当する額は平成24年度の勤務の対価として支払われるため、引当金として計上するものです。

(2) 前年度との比較

貸借対照表（各年3月31日現在の比較）

| | 24年度 | 23年度 | 増 減 |
|----------------|---------------|---------------|------------|
| 【資産の部】 | 1,838億7,136万円 | 1,809億9,136万円 | 28億8,000万円 |
| 1 公共資産 | 1,709億6,795万円 | 1,682億4,918万円 | 27億1,877万円 |
| (1)有形固定資産 | 1,708億8,134万円 | 1,681億7,681万円 | 27億 453万円 |
| (2)売却可能資産 | 8,662万円 | 7,237万円 | 1,425万円 |
| 2 投資等 | 76億1,883万円 | 80億5,791万円 | △4億3,908万円 |
| (1)投資及び出資金 | 27億9,409万円 | 27億9,409万円 | 0円 |
| (2)貸付金 | 0円 | 0円 | 0円 |
| (3)基金等 | 41億7,652万円 | 45億6,663万円 | △3億9,011万円 |
| (4)長期延滞債権 | 9億3,970万円 | 10億3,519万円 | △9,549万円 |
| (5)回収不能見込額 | △2億9,149万円 | △3億3,801万円 | 4,652万円 |
| 3 流動資産 | 52億8,458万円 | 46億8,427万円 | 6億 31万円 |
| (1)現金預金 | 50億1,157万円 | 43億9,620万円 | 6億1,537万円 |
| (2)未収金 | 2億7,301万円 | 2億8,808万円 | △1,507万円 |
| 【負債の部】 | 396億 802万円 | 402億6,216万円 | △6億5,414万円 |
| 1 固定負債 | 344億8,937万円 | 349億8,536万円 | △4億9,599万円 |
| (1)地方債 | 278億9,287万円 | 282億6,385万円 | △3億7,098万円 |
| (2)長期未払金 | 7億4,955万円 | 8億 602万円 | △5,647万円 |
| (3)退職手当引当金 | 58億1,453万円 | 58億8,273万円 | △6,820万円 |
| (4)損失補償等引当金 | 3,242万円 | 3,277万円 | △35万円 |
| 2 流動負債 | 51億1,865万円 | 52億7,680万円 | △1億5,815万円 |
| (1)翌年度償還予定地方債 | 40億3,080万円 | 40億5,676万円 | △2,596万円 |
| (2)短期借入金 | 0円 | 0円 | 0円 |
| (3)未払金 | 5,646万円 | 5,548万円 | 98万円 |
| (4)翌年度支払予定退職手当 | 5億8,540万円 | 7億1,450万円 | △1億2,910万円 |
| (5)賞与引当金 | 4億4,598万円 | 4億5,007万円 | △409万円 |
| 【純資産の部】 | 1,442億6,335万円 | 1,407億2,921万円 | 35億3,414万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

平成24年度と平成23年度の貸借対照表を比べてみると、資産の合計は、28億8,000万円の増となっています。資産の大半を占める有形固定資産は、平成24年度に新たに形成した資産が過去に形成した資産の減価償却費より上回っているため27億453万円の増となっています。基金等は、退職手当基金の取り崩しなどにより3億9,011万円の減となりました。現金預金は市税収入などが伸び6億1,537万円の増となりました。

負債の合計は、6億5,414万円の減となっています。地方債の償還が進んだことにより、固定負債の地方債と流動負債の翌年度償還予定地方債の合計額は、3億9,694万円の減となっています。また、固定負債の退職手当引当金と流動負債の翌年度支払予定退職手当の合計額は、いわゆる団塊世代の定年退職が落ち着いてきたことなどにより、1億9,730万円の減となりました。

(3) 市民一人当たりの普通会計貸借対照表

普通会計貸借対照表（市民一人当たり）

（単位：円）

| | |
|---------|---------|
| 【資産の部】 | 992,183 |
| 1 公共資産 | 922,555 |
| 2 投資等 | 41,112 |
| 3 流動資産 | 28,516 |
| 【負債の部】 | 213,728 |
| 1 固定負債 | 186,107 |
| 2 流動負債 | 27,621 |
| 【純資産の部】 | 778,455 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

普通会計の貸借対照表を平成24年度末の小平市の人口(185,320人)で割り返し、市民一人当たりの貸借対照表を見ると、市民一人当たりが保有する資産は99万2千円で、そのうちこれからの世代が負担する額（負債）は21万4千円、これまでの世代が負担した額（純資産）は77万8千円となっています。

(4) 他市との比較（平成23年度市民一人当たり）

普通会計貸借対照表（平成23年度市民一人当たり）

（単位：円）

| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|---------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|
| 【資産の部】 | 979,884 | 1,730,126 | 1,929,172 | 1,133,927 | 924,497 | 1,128,708 |
| 公共資産 | 910,898 | 1,629,140 | 1,731,645 | 1,003,185 | 863,845 | 1,063,047 |
| 投資等 | 43,625 | 49,513 | 165,195 | 100,538 | 25,253 | 37,605 |
| 流動資産 | 25,361 | 51,473 | 32,332 | 30,204 | 35,399 | 28,056 |
| 【負債の部】 | 217,979 | 250,551 | 224,106 | 264,173 | 316,132 | 337,110 |
| 固定負債 | 189,410 | 218,783 | 199,110 | 240,672 | 284,066 | 302,681 |
| 流動負債 | 28,568 | 31,768 | 24,996 | 23,501 | 32,066 | 34,429 |
| 【純資産の部】 | 761,905 | 1,479,575 | 1,705,066 | 869,754 | 608,365 | 791,598 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

※各市とも平成23年度末現在の外国人登録人口を含む人口総数で除した金額。なお、小平市と同じ近隣の類似団体又は近隣市のうち、人口規模等が同程度であり、かつ、比較が可能な総務省改訂モデル採用している公表済の市を抜粋しました。以下同じ。

小平市は市民一人当たりの金額で比べてみると、公共資産の額が低くなっており、その中でも生活インフラ・国土保全（土木費）の資産が他市より少ない状況でした。また、資産総額でも二番目に低く、一番高い府中市とは95万円、二番目に高い立川市とは75万円の差がありました。しかしながら、立川市と三番目に高い日野市との差が59万6千円となることから、府中市と立川市の資産が突出して高いことがわかります。

1 普通会計の財務書類

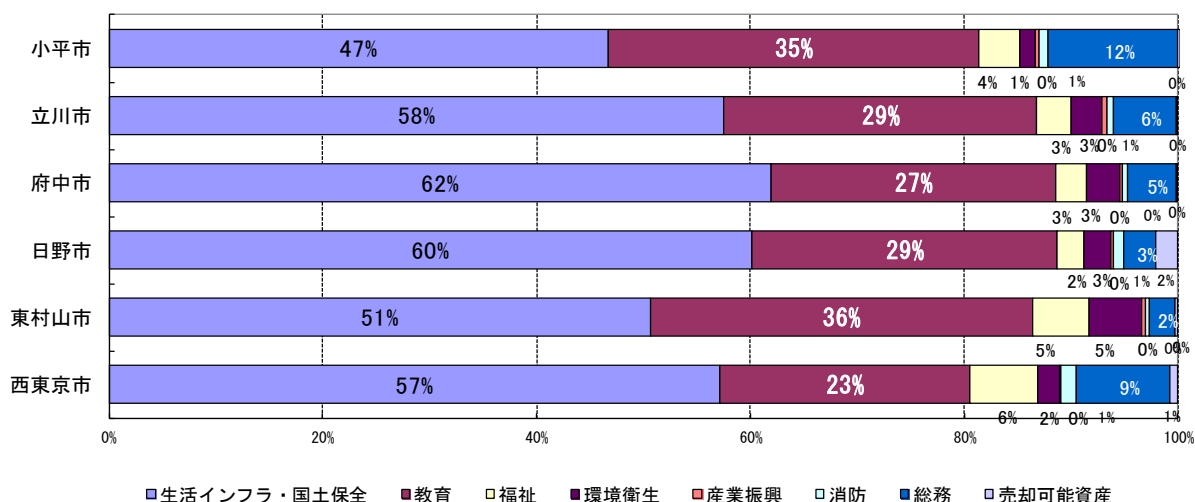
資産の部の公共資産の内訳（平成23年度市民一人当たり）

（単位：円）

| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|-------------------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|
| (1)有形固定資産 | 910,506 | 1,627,261 | 1,728,599 | 982,072 | 861,728 | 1,054,698 |
| ①生活インフラ・国土保全(土木費) | 425,057 | 937,270 | 1,072,692 | 602,877 | 437,307 | 607,218 |
| ②教育 | 316,664 | 476,725 | 460,066 | 287,251 | 308,600 | 248,728 |
| ③福祉 | 34,661 | 51,957 | 51,134 | 24,605 | 45,715 | 68,217 |
| ④環境衛生 | 12,987 | 48,213 | 54,074 | 25,309 | 42,946 | 20,569 |
| ⑤産業振興 | 2,976 | 7,674 | 3,138 | 2,685 | 3,272 | 2,469 |
| ⑥消防 | 7,860 | 9,565 | 7,902 | 9,810 | 2,634 | 15,043 |
| ⑦総務 | 110,300 | 95,857 | 79,593 | 29,534 | 21,255 | 92,454 |
| (2)売却可能資産 | 392 | 1,879 | 3,046 | 21,113 | 2,117 | 8,349 |
| 公共資産合計 | 910,898 | 1,629,140 | 1,731,645 | 1,003,185 | 863,845 | 1,063,047 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

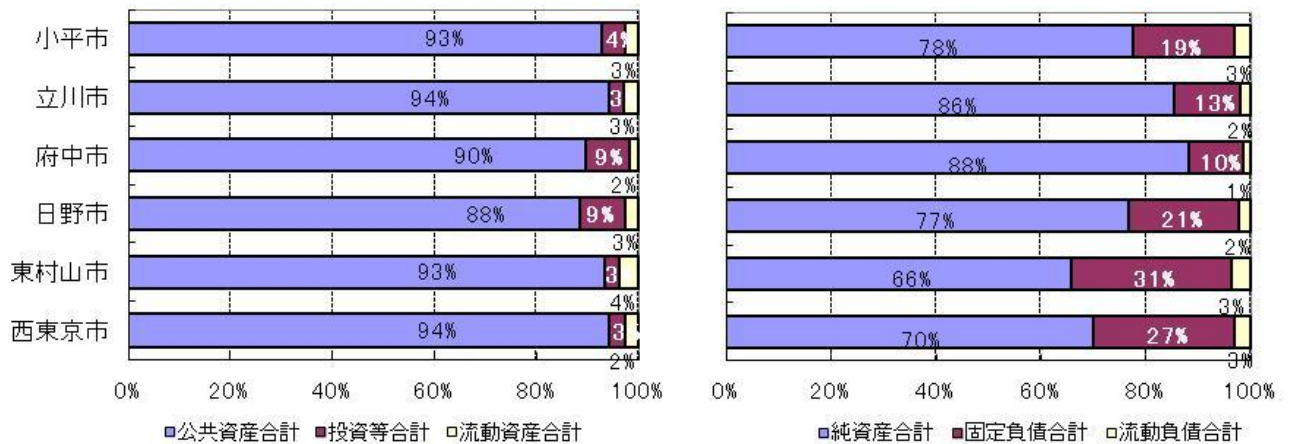
公共資産の構成割合（平成23年度）



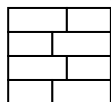
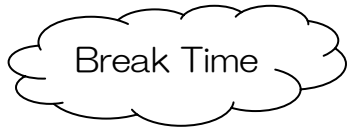
上の表は資産の部のほとんどを占めている、公共資産の内訳です。他市と比較して低かったのは生活インフラ・国土保全（土木費）でしたが、反対に比較的に高かったのは教育、総務の資産でした。また、その下のグラフは上の公共資産の内訳の構成割合を、グラフに直したしたものです。結果は、生活インフラ・国土保全（土木費）が6位、教育が2位、福祉が3位、環境衛生が6位、産業振興が3位、消防が3位、総務が1位、売却可能資産が6位となっています。

構成割合を比べると、生活インフラ・国土保全（土木費）と教育の合計が全ての市で80%を超え、公共資産の中でも、より大きな割合を占めていることがわかります。

普通会計貸借対照表構成割合（平成23年度）



これは貸借対照表の資産、負債及び純資産の構成割合をまとめたものですが、左側の資産の部のグラフのうち公共資産合計の割合は各市90%前後と同じような割合となっています。しかしながら、その財源となった右側の負債の部及び純資産の部の割合を見ますと、大きく3つのグループに分けることができます。まず、小平市と日野市が同じような構造となっていると言えます。また、東村山市と西東京市は比較的高い割合で固定負債を構成しています。さらに、公共資産の市民一人当たりの金額が高かった立川市や府中市は比較的高い割合で純資産を構成しており、現役世代が既に公共資産の形成コストのほとんどを負担してきた点が特徴として見られます。



「小平家」の貸借対照表

小平市の貸借対照表を分かりやすくするために、一般家庭「小平家」にたとえてみました。（1万分の1に縮尺、小平家の1万円が実際の1億円になります）

| | | | |
|----------------|---------|---|---------|
| 資産 | 1,838万円 | 負債 | 396万円 |
| ○有形固定資産 | 1,709万円 | 家や土地などのローン残高 | |
| 家・土地・自動車などの財産 | | 純資産 | 1,443万円 |
| ○投資等 | 76万円 | 家や土地などの購入資金として援助してもらった額や自己資金としてすでに支払った額 | |
| 株・定期預金・国債等債権など | | | |
| ○流動資産 | 53万円 | | |
| 手持ちの現金・普通預金など | | | |

「小平家」で所有している土地や建物など(有形固定資産)の価値は1,709万円あります。また定期預金(投資等)や現金(流動資産)などが129万円あります。これらを合わせると、1,838万円の資産を保有していることとなります。

一方で、まだ払い終えていないローンの残高(負債)が396万円あり、今後支払っていくこととなります。

Ⅲ 普通会計行政コスト計算書

(1) 概要

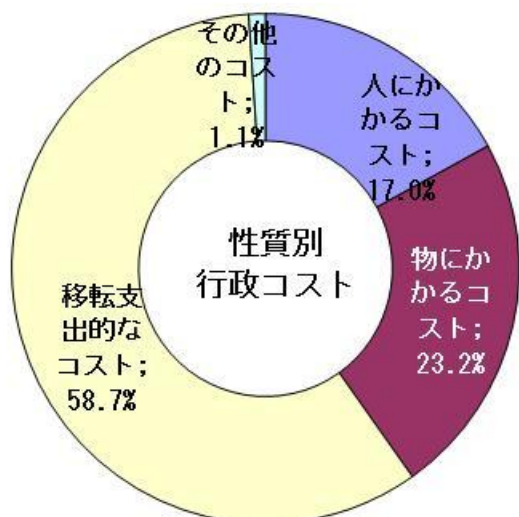
① 性質別普通会計行政コスト計算書の概要

普通会計行政コスト計算書（性質別の概要）

| 性質別費目 | 金額 | 構成比 (%) | 市民一人 当たりコスト/収益 |
|-------------------------|-------------|---------|-------------------|
| 1 人にかかるコスト | 87億5,565万円 | 17.0 | 47,246円 |
| (1) 人件費 | 76億8,847万円 | 14.9 | 41,488円 |
| (2) 退職手当引当金繰入等 | 6億2,120万円 | 1.2 | 3,352円 |
| (3) 賞与引当金繰入額 | 4億4,598万円 | 0.9 | 2,407円 |
| 2 物にかかるコスト | 119億6,220万円 | 23.2 | 64,549円 |
| (1) 物件費 | 88億5,074万円 | 17.2 | 47,759円 |
| (2) 維持補修費 | 2億2,430万円 | 0.4 | 1,210円 |
| (3) 減価償却費 | 28億8,716万円 | 5.6 | 15,579円 |
| 3 移転支出的なコスト | 302億6,957万円 | 58.7 | 163,337円 |
| (1) 社会保障給付 | 154億 219万円 | 29.9 | 83,111円 |
| (2) 補助金等 | 64億8,000万円 | 12.5 | 34,967円 |
| (3) 他会計等への支出額 | 78億2,326万円 | 15.2 | 42,215円 |
| (4) 他団体への 公共資産整備補助金等 | 5億6,413万円 | 1.1 | 3,044円 |
| 4 その他のコスト | 5億4,205万円 | 1.1 | 2,925円 |
| (1) 支払利息 | 4億7,358万円 | 0.9 | 2,555円 |
| (2) 回収不能見込計上額 | 6,847万円 | 0.2 | 369円 |
| (3) その他行政コスト | 0円 | 0.0 | 0円 |
| 経常行政コスト（合計） a | 515億2,947万円 | 100.0 | 278,057円 |
| 経常収益合計 b | 12億5,125万円 | — | 6,752円 |
| 純経常行政コスト a - b | 502億7,823万円 | — | 271,305円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

経常収益合計には、一般財源に振り替えた1億2,367万円を含んでいます。



人にかかるコストのうち人件費は、職員給与、議員報酬などです。また、退職手当引当金繰入は、職員が平成24年度に勤務したことにより新たに増減した退職手当引当金の増減額です。

物にかかるコストのうち物件費は、人件費以外のすべての業務にかかる費用です。維持補修費と減価償却費は、設備にかかる経費です。

移転支出的なコストとは、直接行政サービスを行う費用ではなく、生活扶助や各種手当の給付、他会計への繰出金、他団体への補助金などです。

平成24年度は、移転支出的なコストが58.7%と最も多く、中でも社会保障給付（扶助費）が約3割を占めています。

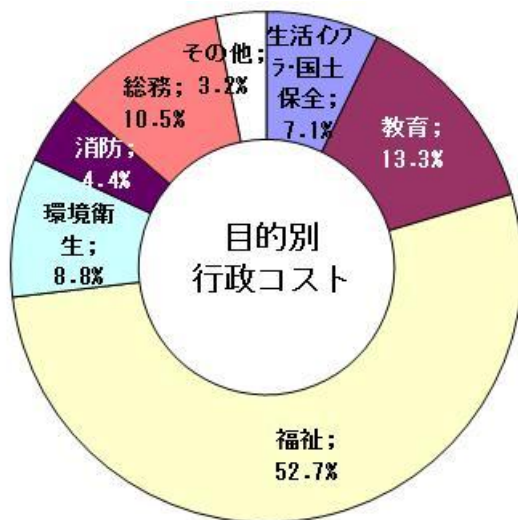
②目的別普通会計行政コスト計算書の概要

普通会計行政コスト計算書（目的別の概要）

| 目的別費目 | 金額 | 構成比 (%) | 経常収益 | 市民一人 当たりコスト/収益 |
|------------------|-------------|---------|-------------|-------------------|
| 生活インフラ・国土保全(土木費) | 37億1,994万円 | 7.1 | 1億7,126万円 | 20,073円 |
| 教育 | 68億2,449万円 | 13.3 | 8,450万円 | 36,825円 |
| 福祉 | 271億4,846万円 | 52.7 | 4億8,670万円 | 146,495円 |
| 環境衛生 | 45億3,097万円 | 8.8 | 1億8,192万円 | 24,449円 |
| 産業振興 | 5億8,385万円 | 1.1 | 5,955万円 | 3,150円 |
| 消防 | 22億7,134万円 | 4.4 | 0円 | 12,256円 |
| 総務 | 53億8,988万円 | 10.5 | 1億4,363万円 | 29,084円 |
| 議会 | 5億1,848万円 | 1.0 | 0円 | 2,798円 |
| その他 | 5億4,205万円 | 1.1 | 0円 | 2,924円 |
| 経常行政コスト(合計) a | 515億2,947万円 | 100.0 | | 278,057円 |
| 経常収益合計 b | | — | 12億5,125万円 | 6,752円 |
| 純経常行政コスト a - b | | | 502億7,823万円 | 271,305円 |

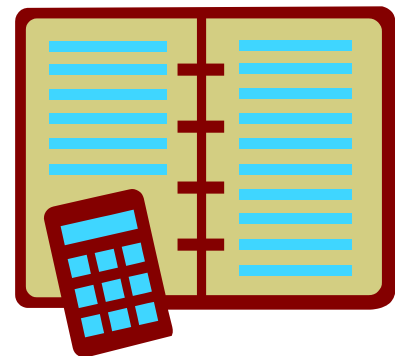
※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

経常収益合計には、一般財源に振り替えた1億2,367万円を含んでいます。



目的別では、福祉にかかるコストが全体の52.7%と最も多くなっています。これは、生活保護などの移転支出的なコストが大きな割合を占めているためです。次いで教育（同13.3%）、総務（同10.5%）の順となっています。

経常行政コストに対し、受益者が直接負担する使用料及び手数料、分担金及び負担金が経常収益です。経常行政コストと経常収益の差額を純経常行政コストといい、小平市の平成24年度の純経常行政コストは502億7,823万円でした。これは、市税などの一般財源や国・東京都からの補助金などで賄う必要があり、その関係は純資産変動計算書で表されます。



1 普通会計の財務書類

(2) 前年度との比較

① 性質別普通会計行政コスト計算書の前年度比較

性質別普通会計行政コスト計算書（性質別の前年度比較）

| 性質別費目 | 平成24年度 | 平成23年度 | 増減額 |
|-------------------------|-------------|-------------|------------|
| 1 人にかかるコスト | 87億5,565万円 | 87億2,271万円 | 3,294万円 |
| (1) 人件費 | 76億8,847万円 | 78億5,881万円 | △1億7,034万円 |
| (2) 退職手当引当金繰入等 | 6億2,120万円 | 4億1,383万円 | 2億 737万円 |
| (3) 賞与引当金繰入額 | 4億4,598万円 | 4億5,007万円 | △409万円 |
| 2 物にかかるコスト | 119億6,220万円 | 116億1,811万円 | 3億4,409万円 |
| (1) 物件費 | 88億5,074万円 | 85億5,465万円 | 2億9,609万円 |
| (2) 維持補修費 | 2億2,430万円 | 1億9,801万円 | 2,629万円 |
| (3) 減価償却費 | 28億8,716万円 | 28億6,545万円 | 2,171万円 |
| 3 移転支的コスト | 302億6,957万円 | 294億4,492万円 | 8億2,465万円 |
| (1) 社会保障給付 | 154億 219万円 | 151億4,303万円 | 2億5,916万円 |
| (2) 補助金等 | 64億8,000万円 | 62億5,918万円 | 2億2,082万円 |
| (3) 他会計等への支出額 | 78億2,326万円 | 76億6,442万円 | 1億5,884万円 |
| (4) 他団体への 公共資産整備補助金等 | 5億6,413万円 | 3億7,829万円 | 1億8,584万円 |
| 4 その他のコスト | 5億4,205万円 | 5億9,061万円 | △4,856万円 |
| (1) 支払利息 | 4億7,358万円 | 5億3,193万円 | △5,835万円 |
| (2) 回収不能見込計上額 | 6,847万円 | 5,868万円 | 979万円 |
| (3) その他行政コスト | 0円 | 0円 | 0円 |
| 経常行政コスト（合計） a | 515億2,947万円 | 503億7,634万円 | 11億5,313万円 |
| 経常収益合計 b | 12億5,125万円 | 12億1,178万円 | 3,947万円 |
| 純経常行政コスト a - b | 502億7,823万円 | 491億6,456万円 | 11億1,367万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

経常収益合計には、一般財源に振り替えた1億2,421万円（平成23年度）及び1億2,367万円（平成24年度）を含んでいます。

② 目的別普通会計行政コスト計算書の前年度比較

目的別普通会計行政コスト計算書（目的別の前年度比較）

| 目的別費目 | 平成24年度 | 平成23年度 | 増減額 |
|------------------|-------------|-------------|------------|
| 生活インフラ・国土保全（土木費） | 37億1,994万円 | 38億 499万円 | △8,505万円 |
| 教 育 | 68億2,449万円 | 67億8,656万円 | 3,793万円 |
| 福 祉 | 271億4,846万円 | 260億2,811万円 | 11億2,035万円 |
| 環境衛生 | 45億3,097万円 | 45億8,036万円 | △4,939万円 |
| 産業振興 | 5億8,385万円 | 6億9,288万円 | △1億 903万円 |
| 消 防 | 22億7,134万円 | 22億8,371万円 | △1,237万円 |
| 総 務 | 53億8,988万円 | 50億4,089万円 | 3億4,899万円 |
| 議 会 | 5億1,848万円 | 5億6,823万円 | △4,975万円 |
| そ の 他 | 5億4,205万円 | 5億9,061万円 | △4,856万円 |
| 経常行政コスト（合計） a | 515億2,947万円 | 503億7,634万円 | 11億5,313万円 |
| 経常収益合計 b | 12億5,125万円 | 12億1,178万円 | 3,947万円 |
| 純経常行政コスト a - b | 502億7,823万円 | 491億6,456万円 | 11億1,367万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

経常収益合計には、一般財源に振り替えた1億2,421万円（平成23年度）及び1億2,367万円（平成24年度）を含んでいます。

平成24年度と平成23年度の性質別行政コスト計算書を比べてみると、移転支出的なコストは8億2,465万円の増となっています。これは、生活保護や障害者自立支援給付費などの扶助費が増えたことによるものです。次に、物にかかるコストが3億4,409万円の増となっています。これは、平成23年度から引き続き実施した住民情報システムの再構築や予防接種委託などの物件費が増加したことによるものです。

次に、目的別行政コスト計算書を比べてみると、総務が退職手当などの増加に伴い3億4,899万円の増となり、生活保護や障害者自立支援給付費などの扶助費が支出された福祉が1億2,035万円の増となっています。

(3) 市民一人当たりの普通会計行政コスト計算書（再掲）

① 性質別普通会計行政コスト計算書（市民一人当たり）

（単位：円）

| | |
|---------------|---------|
| 1 人にかかるコスト | 47,246 |
| 2 物にかかるコスト | 64,549 |
| 3 移転支出的なコスト | 163,337 |
| 4 その他のコスト | 2,925 |
| 経常行政コスト(合計) a | 278,057 |
| 経常収益合計 b | 6,752 |
| 純経常行政コスト(a-b) | 271,305 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

市民一人当たりの性質別の普通会計行政コスト計算書を見ると、人にかかるコストは4万7千円、物にかかるコストは6万5千円、移転支出的なコストは16万3千円、その他のコストは3千円となっています。平成24年度に市民一人当たりにかかった純経常行政コストは27万1千円でした。

② 目的別普通会計行政コスト計算書（市民一人当たり）

（単位：円）

| | |
|------------------|----------|
| 生活インフラ・国土保全(土木費) | 20,073円 |
| 教 育 | 36,825円 |
| 福 祉 | 146,495円 |
| 環境衛生 | 24,449円 |
| 産業振興 | 3,150円 |
| 消 防 | 12,256円 |
| 総 務 | 29,084円 |
| 議 会 | 2,798円 |
| そ の 他 | 2,924円 |
| 経常行政コスト(合計) a | 278,057円 |
| 経常収益合計 b | 6,752円 |
| 純経常行政コスト(a-b) | 271,305円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

市民一人当たりの目的別の普通会計行政コスト計算書を見ると、金額の大きい順に、福祉が14万6千円、教育が3万7千円、総務が2万9千円、環境衛生が2万4千円、生活インフラ・国土保全（土木費）が2万円、消防が1万2千円、産業振興が3千円、議会、その他が3千円の順となっています。

(4) 他市との比較 (平成23年度市民一人当たり)

① 性質別普通会計行政コスト計算書 (平成23年度市民一人当たり)

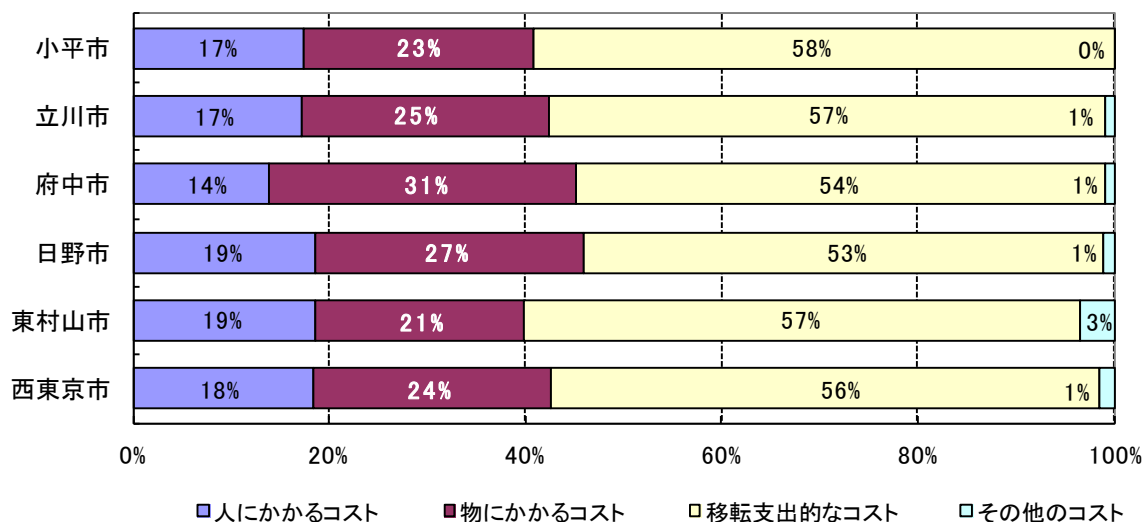
(単位:円)

| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 人にかかるコスト | 47,225 | 61,049 | 44,472 | 53,679 | 53,847 | 53,139 |
| 2 物にかかるコスト | 62,900 | 89,543 | 100,228 | 78,710 | 60,715 | 69,048 |
| 3 移転支出的なコスト | 159,414 | 200,585 | 172,206 | 152,686 | 163,713 | 160,859 |
| 4 その他のコスト | 3,198 | 3,100 | 2,956 | 3,227 | 9,800 | 4,254 |
| 経常行政コスト (合計) a | 272,736 | 354,277 | 319,863 | 288,302 | 288,074 | 287,300 |
| 経常収益合計 b | 6,561 | 10,190 | 17,720 | 12,066 | 9,014 | 6,405 |
| 純経常行政コスト a - b | 266,175 | 344,087 | 302,143 | 276,236 | 279,060 | 280,895 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

小平市は市民一人当たりの金額で比べてみると、人にかかるコスト、物にかかるコスト、移転支出的なコスト及びその他のコストと概ね他市に比べて低い金額となっており、合計金額の経常行政コストでは一番低いコストとなっています。また、経常収益合計及び純経常行政コストも低い金額となっており、経常行政コスト (合計) に対する経常収益合計の割合も2.4%と、コストを負担する金額が低くなっています。なお、このコストと収益の差額については、市税などの一般財源や補助金等で賄われています。

普通会計性質別行政コスト計算書構成割合 (平成23年度)



これは性質別行政コスト計算書の構成割合をまとめたものですが、小平市は他市と同じような構成割合となっていることがわかります。その中でも、府中市は人にかかるコストの割合が低く、逆に物にかかるコストの割合が高い点が特徴として見られます。

②目的別普通会計行政コスト計算書（平成23年度市民一人当たり）

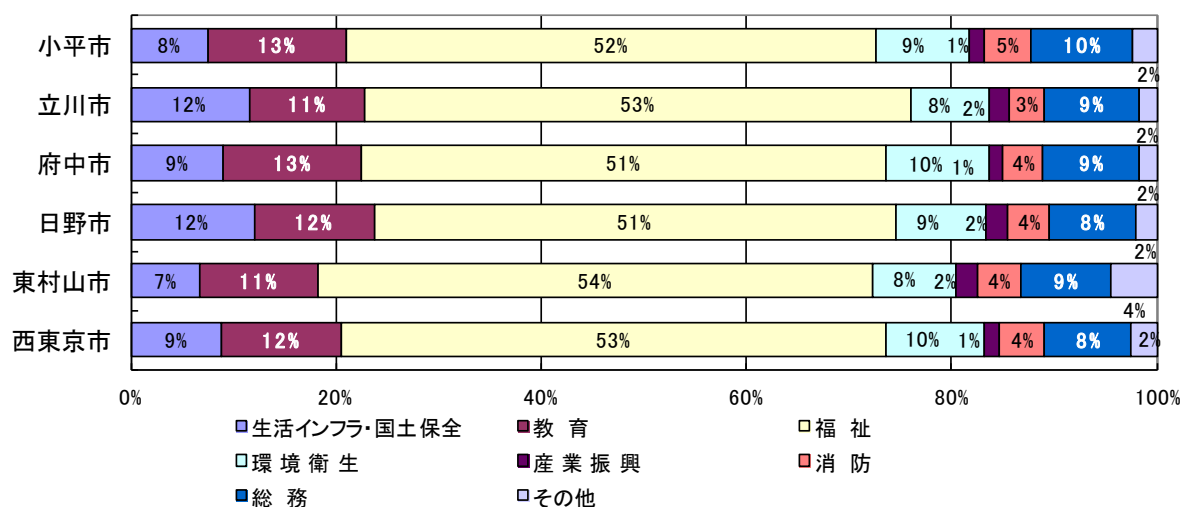
(単位：円)

| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 生活インフラ・国土保全(土木費) | 20,600 | 40,968 | 28,981 | 34,673 | 19,598 | 25,496 |
| 教 育 | 36,742 | 40,081 | 43,088 | 33,673 | 32,820 | 33,375 |
| 福 祉 | 140,916 | 188,360 | 163,278 | 146,610 | 156,139 | 152,769 |
| 環境衛生 | 24,798 | 27,045 | 32,478 | 25,176 | 23,395 | 27,429 |
| 産業振興 | 3,751 | 6,772 | 4,232 | 6,448 | 5,776 | 4,100 |
| 消 防 | 12,364 | 12,113 | 12,306 | 11,631 | 12,151 | 12,814 |
| 総 務 | 27,291 | 32,788 | 30,152 | 24,136 | 25,346 | 24,275 |
| そ の 他 | 6,274 | 6,150 | 5,347 | 5,956 | 12,851 | 7,043 |
| 経常行政コスト(合計) a | 272,736 | 354,277 | 319,863 | 288,302 | 288,074 | 287,300 |
| 経常収益合計 b | 6,561 | 10,190 | 17,720 | 12,066 | 9,014 | 6,405 |
| 純経常行政コスト a - b | 266,175 | 344,087 | 302,143 | 276,236 | 279,060 | 280,895 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

小平市は市民一人当たりの金額で比べてみると、生活インフラ・国土保全(土木費)が5位、教育が3位、福祉が6位、環境衛生が5位、産業振興が6位、消防が2位、総務が3位、その他が3位となっています。このように福祉、産業振興が比較的に低いコストで行政サービスを行っていることがわかります。

普通会計目的別行政コスト計算書構成割合（平成23年度）



これは目的別行政コスト計算書の構成割合をまとめたものですが、小平市は他市と同じような構成割合となっていることがわかります。また、いずれの市においても福祉の割合が約半分程度占めていることがわかります。

IV 普通会計純資産変動計算書

(1) 概要

普通会計純資産変動計算書（概要）

| 項目 | 金額 | |
|-----------|---------------|---|
| 期首純資産残高 a | 1,407億2,921万円 | 平成24年度の 純資産の増減額 (b-a) 35億3,414万円 |
| 純経常行政コスト | △502億7,823万円 | |
| 一般財源 | 351億7,253万円 | |
| 補助金等受入 | 183億3,123万円 | |
| 臨時損益 | △192万円 | |
| その他 | 3億1,052万円 | |
| 期末純資産残高 b | 1,442億6,335万円 | |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

期首純資産残高は、1,407億2,921万円でしたが、純経常行政コストに502億7,823万円を要した一方で、市税、地方交付税などの一般財源が351億7,253万円、国や都からの補助金等受入が183億3,123万円あった結果、期末純資産残高は1,442億6,335万円となりました。純資産は一般財源の内訳となっている地方税、地方交付税が増加したことなどから、35億3,414万円増加しました。

(2) 前年度との比較

普通会計純資産変動計算書（前年度比較）

| | 平成24年度 | 平成23年度 | 増減額 |
|--------------|---------------|---------------|-------------|
| 期首純資産残高 a | 1,407億2,921万円 | 1,386億46万円 | 21億2,875万円 |
| 純経常行政コスト | △502億7,823万円 | △491億6,456万円 | △11億1,367万円 |
| 一般財源 | 351億7,253万円 | 348億2,070万円 | 3億5,183万円 |
| 補助金等受入 | 183億3,123万円 | 160億1,289万円 | 23億1,834万円 |
| 臨時損益 | △192万円 | 5,432万円 | △5,624万円 |
| その他 | 3億1,052万円 | 4億539万円 | △9,487万円 |
| 期末純資産残高 b | 1,442億6,335万円 | 1,407億2,921万円 | 35億3,414万円 |
| 純資産の増減額(b-a) | 35億3,414万円 | 21億2,875万円 | |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

純経常行政コストは、生活保護や障害者自立支援給付費などに要した経費が増加し、平成23年度と比べて純資産の減少に与える影響が大きくなりました。一方、市税などの一般財源が3億5,183万円増加したこと、また、補助金等受入が障害者自立支援

給付費や新みちづくり・まちづくりパートナー事業費などの増により23億1,834万円増加しました。その結果、期末純資産残高は35億3,414万円増加しました。

(3) 市民一人当たりの普通会計純資産変動計算書

普通会計純資産変動計算書（市民一人当たり）
（単位：円）

| | | |
|--------------|---|---------|
| 期首純資産残高 | a | 759,385 |
| 期末純資産残高 | b | 778,455 |
| 純資産の増減額(b-a) | | 19,070 |

市民一人当たりの普通会計純資産変動計算書を見ると、期首純資産残高は75万9千円、期末純資産残高は77万8千円でした。期末純資産残高から期首純資産残高を引いた1万9千円が、市民一人当たりの将来世代へ引き継ぐ資産の増加額です。

(4) 他市との比較（平成23年度市民一人当たり）

普通会計純資産変動計算書（平成23年度市民一人当たり）

（単位：円）

| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 | |
|--------------|-----|----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| 期首純資産残高 | a | 750,380 | 1,477,506 | 1,695,799 | 850,017 | 604,594 | 781,008 |
| 純経常行政コスト | | △266,176 | △344,088 | △302,143 | △276,236 | △279,061 | △280,896 |
| 一般財源 | | 188,519 | 233,448 | 216,462 | 191,148 | 177,853 | 202,762 |
| 補助金等受入 | | 86,693 | 114,393 | 94,892 | 97,735 | 104,604 | 84,120 |
| その他 | | 2,489 | △1,684 | 56 | 7,089 | 375 | 4,605 |
| 期末純資産残高 | b | 761,905 | 1,479,575 | 1,705,066 | 869,754 | 608,365 | 791,598 |
| 純資産の増減額(b-a) | | 11,525 | 2,069 | 9,267 | 19,737 | 3,771 | 10,590 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

平成22年度から平成23年度にかけて、府中市、日野市、西東京市で純資産が他市と比較して増加していますが、これは、一般財源のうちその他行政コスト充当財源や補助金等受入の他、その他となる資産評価替えによる変動額が増えたことなど、各市ともそれぞれの要因が見受けられます。

また、小平市においても増加していますが、その要因としては地方交付税が増えたほか、補助金等受入の増により純資産が増加しています。

V 普通会計資金収支計算書

(1) 概要

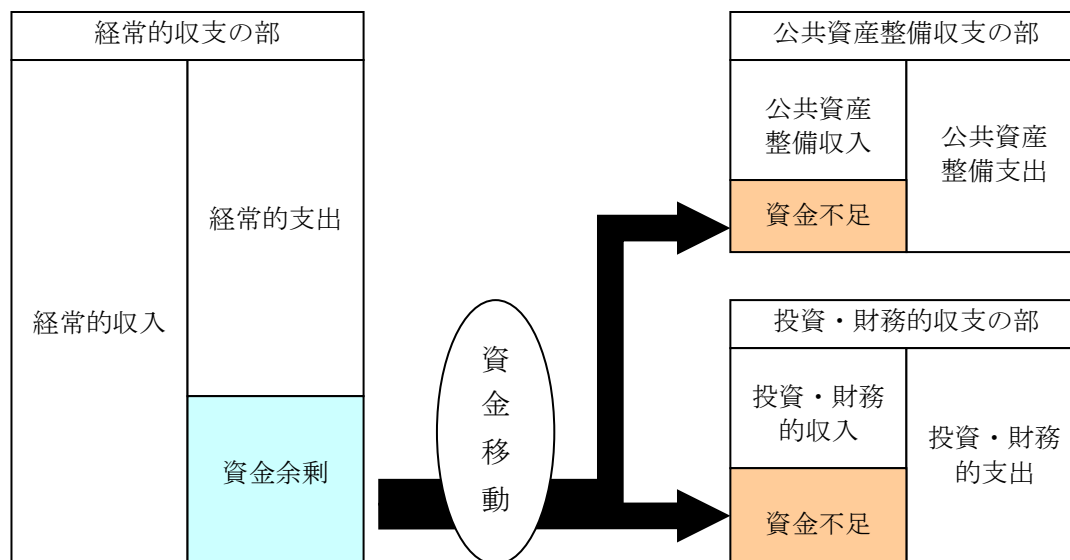
普通会計資金収支計算書（概要）

| | 収入合計 | 支出合計 | 収支額 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 経常的収支の部 | 549億5,515万円 | 468億6,165万円 | 80億9,350万円 |
| 2 公共資産整備収支の部 | 49億9,298万円 | 59億7,996万円 | △9億8,698万円 |
| 3 投資・財務的収支の部 | 2億 205万円 | 67億8,625万円 | △65億8,420万円 |
| | 当年度歳計現金増減額 | | 5億2,232万円 |
| | 期首歳計現金残高 | | 18億3,626万円 |
| | 期末歳計現金残高 | | 23億5,858万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

経常収支額は80億9,350万円の黒字になっていますが主に地方交付税、地方税、繰越金の増によるものです。

一方、公共資産整備収支と投資・財務的収支の合計は75億7,118万円の赤字となっています。経常的な黒字をもとに公共資産の整備や地方債の償還を行っているという構造で、健全な財政運営と言えます（下図参照）。



公共資産整備収支の部の赤字額△9億8,698万円と投資・財務的収支の部の赤字額△65億8,420万円は、経常的収支の部の黒字額80億9,350万円を補てんし、なお不足する分がある場合は前年度から繰り越した資金で補てんしています。

基礎的財政収支(プライマリーバランス)に関する情報

| | | |
|------------|---|------------|
| 地方債償還額 | | 45億1,738万円 |
| 財政調整基金等積立額 | | 8億1,305万円 |
| 地方債発行額 | △ | 36億6,223万円 |
| 財政調整基金等取崩額 | △ | 7億2,000万円 |
| 基礎的財政収支 | | 9億4,820万円 |

資金収支計算書では、基礎的財政収支（地方債、財政調整基金、減債基金の収支のバランス）の情報もわかります。これが赤字となると、通常の収支のバランスを借金の増加や預金の減少で賄っていることとなります。政府は、国と地方の基礎的財政収支の黒字化を目指していますが、小平市の平成24年度の基礎的財政収支は、9億4,820万円の黒字となり、小平市の基礎的財政収支は健全と言えます。

(2) 前年度との比較

普通会計資金収支計算書（前年度比較）

| | 平成24年度 | 平成23年度 | 増減額 |
|--------------|-------------|-------------|------------|
| 1 経常的収支の部 | 80億9,350万円 | 75億4,063万円 | 5億5,287万円 |
| 2 公共資産整備収支の部 | △9億8,698万円 | △5億2,322万円 | △4億6,376万円 |
| 3 投資・財務的収支の部 | △65億8,420万円 | △58億6,427万円 | △7億1,993万円 |
| 当年度歳計現金増減額 | 5億2,232万円 | 11億5,314万円 | △6億3,082万円 |
| 期首歳計現金残高 | 18億3,626万円 | 6億8,312万円 | 11億5,314万円 |
| 期末歳計現金残高 | 23億5,858万円 | 18億3,626万円 | 5億2,232万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

経常収支の部では、平成25年度への繰越金が歳入と歳出の差引きで23億5,858万円と前年度より増加したことから、黒字額が大きくなりました。一方、公共資産整備収支の部では、公共資産整備にかかる収入において基金取崩額を抑えたこと、また、投資・財務的収支の部では、基金への積立金が3億5,989万円増加したため、赤字額が大きくなりました。

平成24年度は、平成23年度に引き続き、経常的収支の部の黒字額で公共資産整備収支の部と投資・財務的収支の部の赤字額を補てんしきれたため、期末歳計現金残高が増加しています。

1 普通会計の財務書類

(3) 市民一人当たりの普通会計資金収支計算書

普通会計資金収支計算書（市民一人当たり）

（単位：円）

| | |
|--------------|---------|
| 1 経常的収支の部 | 43,673 |
| 2 公共資産整備収支の部 | △5,326 |
| 3 投資・財務的収支の部 | △35,529 |
| 当年度歳計現金増減額 | 2,818 |
| 期首歳計現金残高 | 9,909 |
| 期末歳計現金残高 | 12,727 |

市民一人当たりの普通会計資金収支計算書を見ると、経常的収支が4万4千円の黒字である一方、公共資産整備収支と投資・財務的収支の合計は4万1千円の赤字となっています。平成24年度の歳計現金は、3千円のプラスとなり、期末歳計現金残高は1万3千円となっています。

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

(4) 他市との比較（平成23年度市民一人当たり）

普通会計資金収支計算書（平成23年度市民一人当たり）

（単位：円）

| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 経常的収支の部 | 40,825 | 43,487 | 41,302 | 44,606 | 41,751 | 49,862 |
| 2 公共資産整備収支の部 | △2,833 | △6,839 | △20,133 | △3,835 | △3,021 | △6,009 |
| 3 投資・財務的収支の部 | △31,749 | △35,724 | △20,341 | △39,684 | △34,072 | △45,067 |
| 当年度歳計現金増減額 | 6,243 | 924 | 829 | 1,087 | 4,658 | △1,213 |
| 期首歳計現金残高 | 3,698 | 15,295 | 11,669 | 11,685 | 5,498 | 7,640 |
| 期末歳計現金残高 | 9,941 | 16,218 | 12,499 | 12,771 | 10,157 | 6,427 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

各市とも、経常的な黒字をもとに公共資産の整備や地方債の償還を行っているという構造で、健全な財政運営と言えますが、その構造には多少の差があります。経常的な黒字分の資金移動先は、主に公共資産整備収支の部、投資・財務的収支の部、それと翌年度への繰越財源（当年度歳計現金増減額）です。次の表に、この3つの資金移動先の割合を示しました。

資金移動先の割合

(単位：%)

| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|
| 公共資産整備収支の部 | 6.9 | 15.7 | 48.7 | 8.6 | 7.2 | 11.8 |
| 投資・財務的収支の部 | 77.8 | 82.1 | 49.2 | 89.0 | 81.6 | 88.2 |
| 当年度歳計現金増減額 (翌年度への繰越財源) | 15.3 | 2.1 | 2.0 | 2.4 | 11.2 | 0.0 |

※各項目を四捨五入しているため、合計が100%とならないことがあります。

府中市以外の5市は、投資・財務的収支の部への資金移動が大きいことがわかります。これは、過去の借金である地方債の償還財源となっている他、将来世代のための基金の積立てを行っているためです。

また、小平市は、公共資産整備収支の部への資金移動が小さいことがわかります。この要因を探るため、公共資産整備収支の部をさらに細分化してみます。

公共資産整備収支の部の内訳（平成23年度市民一人当たり）

(単位：円)

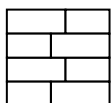
| | 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|---------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
| 支出合計 | 19,882 | 25,361 | 51,059 | 40,768 | 23,616 | 28,904 |
| 収入合計 | 17,049 | 18,521 | 30,927 | 36,933 | 20,595 | 22,895 |
| 国・都補助金等 | 5,954 | 9,216 | 12,236 | 20,149 | 10,471 | 5,962 |
| 地方債発行額 | 6,949 | 8,443 | 14,706 | 6,824 | 9,029 | 11,714 |
| 基金取崩額 | 3,289 | 0 | 2,534 | 7,038 | 850 | 2,652 |
| その他 | 857 | 862 | 1,451 | 2,922 | 245 | 2,568 |
| 収支額 | △2,833 | △6,839 | △20,133 | △3,835 | △3,021 | △6,009 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

小平市は、他市に比べて支出合計が小さいことがわかります。これは、建物を中心とした公共施設の建設が一段落したことや市民ニーズが「ハード」から「ソフト」に移行したことなどが挙げられます。

また、収入では、府中市や西東京市は、将来世代の負担である地方債の発行額が大きく、他の4市は地方債を抑制しています。また、日野市では、過去の世代が積み上げてきた預金である基金の取崩額が大きくなっています。小平市については、公共資産整備にかかる経費は少ないですが、その財源として基金の取崩しを行っていることが分かります。

このように、小平市は経常的収支の部から公共資産整備収支の部への資金移動は小さいですが、地方債の発行額を抑制することで、将来世代の負担を出来る限り少なくしていることがわかります。



「小平家」の資金収支計算書

小平市の資金収支計算書を分かりやすくするために、一般家庭「小平家」にたとえてみました。(1万分の1に縮尺、小平家の1万円が実際の1億円になります)

| | 一般家庭の活動 | 収入 | 支出 | 収支 |
|--------------------|---------------|--------------------------------|------------------------------------|-------|
| 経常的 収支の部 | 普段の生活での収支 | 給料 仕送り | 日常生活費の支出（食料、衣料、日用品、光熱水費、教育費、娯楽費など） | |
| | | 550万円 | 469万円 | 81万円 |
| 公共資産 整備収支の部 | 資産の売買や活用による収支 | 家賃収入 マイホームや車の購入のための預金取崩し・借金 | マイホームの購入 車・家具の購入 | |
| | | 50万円 | 60万円 | △10万円 |
| 投資・ 財務的 収支の部 | 資金の借入れや返済 | 車の売却 | ローンの返済 定期預金の積立て 子どもへの仕送り | |
| | | 2万円 | 68万円 | △66万円 |
| 当年度増減額 | | | | 5万円 |
| 期首残高 | | | | 18万円 |
| 期末残高 | | | | 23万円 |

「小平家」では、日常的な収支は黒字となっており、その分で家具などの購入やローンの返済を行っています。年間を通しては5万円の黒字となりました。また、前年から残っていた額と合わせると、残高は23万円となりました。今後も無駄のない家計のやりくりが必要です。

2 小平市全体の財務書類

I 連結財務書類

連結財務書類は、普通会計における財務書類に加え、市の特別会計や市が出資している財団法人、広域的な行政サービスを実施するために加入している一部事務組合などをひとつの行政サービス実施主体とみなして作成する財務書類です。普通会計が他の団体などの債務について大きな弁済責任を有しているなど、地方自治体全般の財務状況が把握できません。

連結財務書類は、ひとつの行政サービス実施主体が外部と行った取引についての財務書類です。したがって、連結対象団体間で行われた取引はすべて相殺消去を行っています。

また、表や本文中に表記されている「連単倍率」は、普通会計財務書類の数値と連結財務書類の数値を比較し、倍率を算出するもので、普通会計以外での行政サービスの規模を把握することができます。

【連結対象団体等】

- | | |
|----------------|------------------|
| ●普通会計 | ●一部事務組合 |
| ●特別会計等 | 1 湖南衛生組合 |
| 1 国民健康保険事業特別会計 | 2 小平・村山・大和衛生組合 |
| 2 後期高齢者医療特別会計 | 3 東京たま広域資源循環組合 |
| 3 介護保険事業特別会計 | 4 昭和病院組合 |
| 4 下水道事業特別会計 | 5 東京都十一市競輪事業組合 |
| 5 介護サービス事業 | 6 東京都四市競艇事業組合 |
| ●出資団体 | 7 東京市町村総合事務組合 |
| 1 小平市土地開発公社 | 8 多摩六都科学館組合 |
| 2 小平市文化振興財団 | 9 東京都後期高齢者医療広域連合 |
| 3 小平市社会福祉協議会 | |

※本文中に表記されている名称の内容は以下のとおりです。

公 営 事 業 会 計：国民健康保険事業特別会計、後期高齢者医療特別会計、介護保険事業特別会計、下水道事業特別会計、介護サービス事業

出資団体・一部事務組合：小平市土地開発公社、小平市文化振興財団、小平市社会福祉協議会、湖南衛生組合、小平・村山・大和衛生組合、東京たま広域資源循環組合、昭和病院組合、東京都十一市競輪事業組合、東京都四市競艇事業組合、東京市町村総合事務組合、多摩六都科学館組合、東京都後期高齢者医療広域連合

II 連結貸借対照表

(1) 概要

連結貸借対照表 (概要)

| | 普通会計 (a) | 連 結 (b) | 連単倍率 (b)/(a) |
|----------------|---------------|---------------|-----------------|
| 【資産の部】 | | | |
| 1 公共資産 | 1,709億6,795万円 | 2,218億3,568万円 | 1.3 |
| (1)有形固定資産 | 1,708億8,134万円 | 2,217億3,665万円 | 1.3 |
| (2)売却可能資産 | 8,662万円 | 9,902万円 | 1.1 |
| 2 投資等 | 76億1,829万円 | 93億 78万円 | 1.2 |
| (1)投資及び出資金 | 27億9,409万円 | 2,122万円 | 0.0 |
| (2)貸付金 | 0円 | 1,196万円 | - |
| (3)基金等 | 41億7,652万円 | 80億7,724万円 | 1.9 |
| (4)長期延滞債権 | 9億3,970万円 | 18億 289万円 | 1.9 |
| (5)その他 | 0円 | 2万円 | - |
| (6)回収不能見込額 | △2億9,149万円 | △6億1,255万円 | 2.1 |
| 3 流動資産 | 52億8,458万円 | 106億8,563万円 | 2.0 |
| (1)資金 | 50億1,157万円 | 90億4,417万円 | 1.8 |
| (2)未収金 | 3億7,399万円 | 17億 368万円 | 4.6 |
| (3)販売用不動産 | 0円 | 0円 | - |
| (4)その他 | 0円 | 1億9,701万円 | - |
| (5)回収不能見込額 | △1億 98万円 | △2億5,922万円 | 2.6 |
| 4 繰延勘定 | 0円 | 0円 | - |
| 資 産 合 計 | 1,838億7,136万円 | 2,418億2,209万円 | 1.3 |
| 【負債の部】 | | | |
| 1 固定負債 | 344億8,937万円 | 483億1,309万円 | 1.4 |
| (1)地方公共団体 | 278億9,287万円 | 349億3,356万円 | 1.3 |
| (2)関係団体 | 0円 | 46億4,054万円 | - |
| (3)長期未払金 | 7億4,955万円 | 7億8,548万円 | 1.0 |
| (4)引当金 | 58億1,453万円 | 79億5,353万円 | 1.4 |
| (5)その他 | 3,242万円 | 0円 | - |
| 2 流動負債 | 51億1,865万円 | 76億7,473万円 | 1.5 |
| (1)翌年度償還予定額 | 40億3,080万円 | 56億7,857万円 | 1.4 |
| (2)短期借入金 | 0円 | 0円 | - |
| (3)未払金 | 5,646万円 | 6億2,562万円 | 11.1 |
| (4)翌年度支払予定退職手当 | 5億8,540万円 | 7億4,522万円 | 1.3 |
| (5)賞与引当金 | 4億4,598万円 | 5億7,560万円 | 1.3 |
| (6)その他 | 0円 | 4,972万円 | - |
| 負 債 合 計 | 396億 802万円 | 559億8,782万円 | 1.4 |
| 【純資産の部】 | | | |
| 純 資 産 合 計 | 1,442億6,335万円 | 1,858億3,427万円 | 1.3 |
| 負債・純資産合計 | 1,838億7,136万円 | 2,418億2,209万円 | 1.3 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

連結決算の資産合計は2,418億2,209万円で、普通会計の1,838億7,136万円に比べ579億5,073万円の増となっています。また、連結決算の負債合計は559億8,782万円で、普通会計の396億802万円に比べ163億7,980万円の増となっています。資産から負債を差し引いた純資産は、連結決算では1,858億3,427万円で、普通会計の1,442億6,335万円に比べ415億7,092万円の増となっています。

資産の内訳を見ると、有形固定資産が大きく増となっています。これは、下水道事業特別会計や一部事務組合の昭和病院組合、東京たま広域資源循環組合の資産が加わったことによるものです。

投資及び出資金は、普通会計が27億9,409万円だったのに対し、連結決算では2,122万円と数値が小さくなっています。これは普通会計の投資及び出資金のほとんどが連結対象団体への出資であり、相殺処理をした結果小さくなっているものです。

連単倍率では、長期延滞債権、回収不能見込額、未収金の倍率が高くなっています。他の項目に比べて、普通会計よりも連結対象団体の規模が大きいことを示しており、国民健康保険事業特別会計の国民健康保険税の未収金が多く、滞納繰越にかかる不納欠損率が高いためです。債権回収に向けた努力など今後の動向に注意する必要があります。

負債の内訳では、固定負債の地方公共団体と関係団体、流動負債の翌年度償還予定額が増となっています。これは、下水道事業特別会計や一部事務組合の昭和病院組合、東京たま広域資源循環組合の資産形成に伴う地方債残高などが加わったためです。

固定負債のその他は、普通会計が3,242万円だったのに対し、連結決算では0円となっています。これは小平市(普通会計)が小平市土地開発公社の損失補償をしており、相殺処理をした結果0円となっているものです。

合計の連単倍率を比較すると、純資産合計の連単比率が1.3倍に対して、負債合計は1.4倍となっています。普通会計と比べて連結決算では、負債にかかる規模の方が大きく、将来世代の負担が過去及び現世代の負担より高いことがわかります。

2 小平市全体の財務書類

(2) 前年度との比較

連結貸借対照表（各年3月31日現在の比較）

| | 24年度 | | 23年度 | | 増減額 |
|----------------|---------------|------|---------------|-----|-------------|
| | 連結決算 | 連単 | 連結決算 | 連単 | |
| 【資産の部】 | 2,418億2,209万円 | 1.3 | 2,389億1,439万円 | 1.3 | 29億770万円 |
| 1 公共資産 | 2,218億3,568万円 | 1.3 | 2,201億4,210万円 | 1.3 | 16億9,358万円 |
| (1)有形固定資産 | 2,217億3,665万円 | 1.3 | 2,200億5,717万円 | 1.3 | 16億7,948万円 |
| (2)売却可能資産 | 9,902万円 | 1.1 | 8,492万円 | 1.2 | 1,410万円 |
| 2 投資等 | 93億78万円 | 1.2 | 94億9,580万円 | 1.2 | △1億9,502万円 |
| (1)投資及び出資金 | 2,122万円 | 0.0 | 2,122万円 | 0.0 | 0円 |
| (2)貸付金 | 1,196万円 | - | 1,156万円 | - | 40万円 |
| (3)基金等 | 80億7,724万円 | 1.9 | 82億910万円 | 1.8 | △1億3,186万円 |
| (4)長期延滞債権 | 18億289万円 | 1.9 | 19億4,175万円 | 1.9 | △1億3,886万円 |
| (5)その他 | 2万円 | - | 1万円 | - | 1万円 |
| (6)回収不能見込額 | △6億1,255万円 | 2.1 | △6億8,784万円 | 2.0 | 7,529万円 |
| 3 流動資産 | 106億8,563万円 | 2.0 | 92億7,650万円 | 2.0 | 14億913万円 |
| (1)資金 | 90億4,417万円 | 1.8 | 77億6,238万円 | 1.8 | 12億8,179万円 |
| (2)未収金 | 17億368万円 | 4.6 | 15億9,895万円 | 3.9 | 1億473万円 |
| (3)販売用不動産 | 0円 | - | 0円 | - | 0円 |
| (4)その他 | 1億9,701万円 | - | 1億9,769万円 | - | △68万円 |
| (5)回収不能見込額 | △2億5,922万円 | 2.6 | △2億8,252万円 | 2.3 | 2,330万円 |
| 【負債の部】 | 559億8,782万円 | 1.4 | 584億8,189万円 | 1.5 | △24億9,407万円 |
| 1 固定負債 | 483億1,309万円 | 1.4 | 500億6,279万円 | 1.4 | △17億4,970万円 |
| (1)地方公共団体 | 349億3,356万円 | 1.3 | 364億3,965万円 | 1.3 | △15億609万円 |
| (2)関係団体 | 46億4,054万円 | - | 47億3,903万円 | - | △9,849万円 |
| (3)長期未払金 | 7億8,548万円 | 1.0 | 9億4,965万円 | 1.1 | △1億6,417万円 |
| (4)引当金 | 79億5,353万円 | 1.4 | 80億3,445万円 | 1.4 | △8,092万円 |
| (5)その他 | 0円 | - | 0円 | - | 0円 |
| 2 流動負債 | 76億7,473万円 | 1.5 | 84億1,911万円 | 1.6 | △7億4,438万円 |
| (1)翌年度償還予定額 | 56億7,857万円 | 1.4 | 64億820万円 | 1.6 | △7億2,963万円 |
| (2)短期借入金 | 0円 | - | 0円 | - | 0円 |
| (3)未払金 | 6億2,562万円 | 11.1 | 5億1,635万円 | 9.3 | 1億927万円 |
| (4)翌年度支払予定退職手当 | 7億4,522万円 | 1.3 | 8億6,896万円 | 1.2 | △1億2,374万円 |
| (5)賞与引当金 | 5億7,560万円 | 1.3 | 5億7,908万円 | 1.3 | △348万円 |
| (6)その他 | 4,972万円 | - | 4,652万円 | - | 320万円 |
| 【純資産の部】 | 1,858億3,427万円 | 1.3 | 1,804億3,250万円 | 1.3 | 54億177万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

平成24年度と平成23年度の連結貸借対照表を比べてみると、資産の部が増えていますが、これは主に、公共資産の有形固定資産が普通会計で増となっており、流動資産の資金が普通会計、介護保険事業会計、昭和病院組合及び後期高齢者医療連合で増えたことによるものです。

また、資産の部が増えていますが、半面、負債の部が減少していることから、純資産の部が増加しています。これは、平成23年度に比べて過去及び現世代の負担が増加し、将来世代の負担が減少していることとなります。資産が増加すると同時に、負債も減少したため、純資産が大きく増えたことがわかります。

連単倍率を見てみると、流動資産の未収金及び流動負債の未払金が大きくなっています。これは、普通会計よりも連結対象団体の未収金及び未払い金の増加幅が大きいことを示しています。前年度と比較すると未収金及び未払金の金額自体が増えており、その多くを昭和病院組合の未収金及び未払金が占めている現状となっています。

また、資産、負債、純資産の各合計の、平成24年度と平成23年度の連単倍率はほぼ同じであり、連結貸借対照表の構造に大きな変化はないことがわかります。

(3) 市民一人当たりの連結貸借対照表

連結貸借対照表（市民一人当たり）
（単位：円）

| | |
|---------|-----------|
| 【資産の部】 | 1,304,889 |
| 1 公共資産 | 1,197,041 |
| 2 投資等 | 50,188 |
| 3 流動資産 | 57,660 |
| 4 繰延勘定 | 0 |
| 【負債の部】 | 302,114 |
| 1 固定負債 | 260,701 |
| 2 流動負債 | 41,413 |
| 【純資産の部】 | 1,002,775 |

市民一人当たりの連結貸借対照表を見ると、市民一人当たりが保有する資産は130万5千円で、そのうちこれからの世代が負担する額（負債）は30万2千円、これまでの世代が負担した額（純資産）は100万3千円となっています。

Ⅲ 連結行政コスト計算書

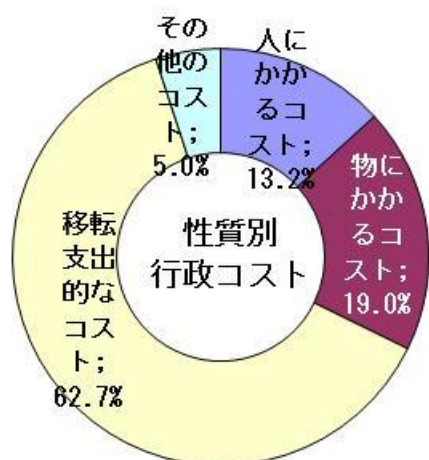
(1) 概要

① 性質別連結行政コスト計算書の概要

連結行政コスト計算書（性質別の概要）

| 性質別費目 | 普通会計 (a) | 構成比 (%) | 連 結 (b) | 構成比 (%) | 連単倍率 (b)/(a) |
|-------------------------|-------------|---------|---------------|---------|--------------|
| 1 人にかかるコスト | 87億5,565万円 | 17.0 | 133億3,661万円 | 13.2 | 1.5 |
| (1) 人件費 | 76億8,847万円 | 14.9 | 119億 879万円 | 11.8 | 1.5 |
| (2) 退職手当引当金繰入等 | 6億2,120万円 | 1.2 | 8億5,222万円 | 0.8 | 1.4 |
| (3) 賞与引当金繰入額 | 4億4,598万円 | 0.9 | 5億7,560万円 | 0.6 | 1.3 |
| 2 物にかかるコスト | 119億6,220万円 | 23.2 | 191億9,760万円 | 19.0 | 1.6 |
| (1) 物件費 | 88億5,074万円 | 17.2 | 133億6,281万円 | 13.2 | 1.5 |
| (2) 維持補修費 | 2億2,430万円 | 0.4 | 6億9,528万円 | 0.7 | 3.1 |
| (3) 減価償却費 | 28億8,716万円 | 5.6 | 51億3,952万円 | 5.1 | 1.8 |
| 3 移転支的的なコスト | 302億6,957万円 | 58.7 | 632億5,901万円 | 62.7 | 2.1 |
| (1) 社会保障給付 | 154億 219万円 | 29.9 | 509億5,989万円 | 50.5 | 3.3 |
| (2) 補助金等 | 64億8,000万円 | 12.5 | 116億8,357万円 | 11.6 | 1.8 |
| (3) 他会計等への支出額 | 78億2,326万円 | 15.2 | 0円 | 0.0 | - |
| (4) 他団体への 公共資産整備補助金等 | 5億6,413万円 | 1.1 | 6億1,555万円 | 0.6 | 1.1 |
| 4 その他のコスト | 5億4,205万円 | 1.1 | 50億9,198万円 | 5.1 | 9.4 |
| (1) 支払利息 | 4億7,358万円 | 0.9 | 9億3,624万円 | 0.9 | 2.0 |
| (2) 回収不能見込計上額 | 6,847万円 | 0.2 | 1億7,266万円 | 0.2 | 2.5 |
| (3) その他行政コスト | 0円 | 0.0 | 39億8,309万円 | 4.0 | - |
| 経常行政コスト (合計) A | 515億2,947万円 | 100.0 | 1,008億8,520万円 | 100.0 | 2.0 |
| 経常収益合計 B | 12億5,125万円 | - | 368億6,392万円 | - | 29.5 |
| 純経常行政コスト A-B | 502億7,823万円 | - | 640億2,128万円 | - | 1.3 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。



連結決算の経常行政コストは1,008億8,520万円で、普通会計の515億2,947万円に比べ493億5,573万円の増となっています。また、連結決算の経常収益は368億6,392万円で、普通会計の12億5,125万円に比べ356億1,267万円の増となっています。経常行政コストから経常収益を差し引いた純経常行政コストは、連結決算では640億2,128万円で、普通会計の502億7,823万円に比べ137億4,305万円の増となっています。

内訳では、移転支的的なコストが62.7%と最も多く、中でも社会保障給付が全体の半分以上の50.5%を占め、連単倍率も3.3倍となっています。これは、

国民健康保険事業特別会計、介護保険事業特別会計や一部事務組合の東京都後期高齢者医療広域連合など福祉関連の会計・団体の社会保障給付(扶助費)が加わったことによるものです。

他会計等への支出額は、普通会計が78億2,326万円だったのに対し、連結決算では0円となっています。これは普通会計から他会計への支出のすべてが連結対象団体へ対するものであり、相殺処理をした結果0円となっているものです。

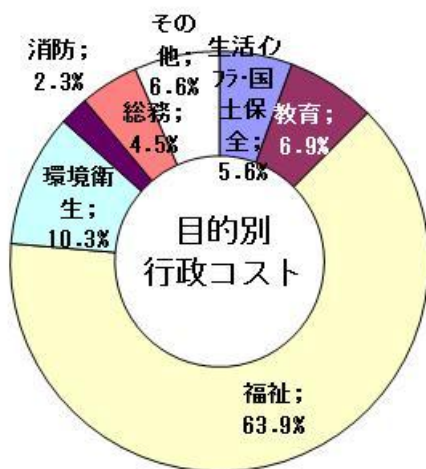
経常収益は、連単倍率が29.5倍と大幅な増となっています。これは、連結対象団体の事業は基本的に保険料や事業収益など受益者負担で賄うことと考えられるためです。具体的には、国民健康保険特別会計・介護保険事業特別会計の保険料や、東京都十一市競輪事業組合・東京都四市競艇事業組合・昭和病院組合・下水道事業特別会計の事業収益などによるものです。

②目的別連結行政コスト計算書の概要

連結行政コスト計算書（目的別の概要）

| 目的別費目 | 普通会計 (a) | 構成比 (%) | 連 結 (b) | 構成比 (%) | 連単倍率 (b)/(a) |
|---------------|-------------|---------|---------------|---------|--------------|
| 生活インフラ・国土保全 | 37億1,994万円 | 7.2 | 56億5,243万円 | 5.6 | 1.5 |
| 教 育 | 68億2,449万円 | 13.3 | 69億5,410万円 | 6.9 | 1.0 |
| 福 祉 | 271億4,846万円 | 52.7 | 644億3,306万円 | 63.8 | 2.4 |
| 環境衛生 | 45億3,097万円 | 8.8 | 103億7,503万円 | 10.3 | 2.3 |
| 産業振興 | 5億8,385万円 | 1.1 | 11億 98万円 | 1.1 | 1.9 |
| 消 防 | 22億7,134万円 | 4.4 | 22億8,185万円 | 2.3 | 1.0 |
| 総 務 | 53億8,988万円 | 10.5 | 45億6,231万円 | 4.5 | 0.8 |
| そ の 他 | 10億6,053万円 | 2.0 | 55億2,543万円 | 5.5 | 5.2 |
| 経常行政コスト（合計） A | 515億2,947万円 | 100.0 | 1,008億8,520万円 | 100.0 | 2.0 |
| 経常収益合計 B | 12億5,125万円 | — | 368億6,392万円 | — | 29.5 |
| 純経常行政コスト A-B | 502億7,823万円 | — | 640億2,128万円 | — | 1.3 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。



目的別の連結決算では、福祉が63.9%と大きな割合を占めています。福祉は、連単倍率も2.4倍と大きくなっており、福祉関連の各特別会計や東京都後期高齢者医療広域連合のコストを計上することにより増となっています。

環境衛生の連単倍率が2.3倍となっているのは、ごみ処理など広域的な行政サービスを実施するために環境関連の一部事務組合に多く加入していることによるものです。

また、産業振興は、小平市文化振興財団のコストを計上することによって増となっています。

2 小平市全体の財務書類

(2) 前年度との比較

①性質別連結行政コスト計算書の前年度比較

連結行政コスト計算書（性質別の前年度比較）

| | 24年度 | | 23年度 | | 増減額 |
|-------------------------|---------------|------|-------------|------|------------|
| | 連結決算 | 連単 | 連結決算 | 連単 | |
| 1 人にかかるコスト | 133億3,661万円 | 1.5 | 131億3,067万円 | 1.5 | 2億 594万円 |
| (1) 人件費 | 119億 879万円 | 1.5 | 120億2,983万円 | 1.5 | △1億2,104万円 |
| (2) 退職手当引当金繰入等 | 8億5,222万円 | 1.4 | 5億2,176万円 | 1.3 | 3億3,046万円 |
| (3) 賞与引当金繰入額 | 5億7,560万円 | 1.3 | 5億7,908万円 | 1.3 | △348万円 |
| 2 物にかかるコスト | 191億9,760万円 | 1.6 | 186億3,571万円 | 1.6 | 5億6,189万円 |
| (1) 物件費 | 133億6,281万円 | 1.5 | 128億7,550万円 | 1.5 | 4億8,731万円 |
| (2) 維持補修費 | 6億9,528万円 | 3.1 | 6億3,426万円 | 3.2 | 6,102万円 |
| (3) 減価償却費 | 51億3,952万円 | 1.8 | 51億2,595万円 | 1.8 | 1,357万円 |
| 3 移転支出的なコスト | 632億5,901万円 | 2.1 | 604億4,269万円 | 2.1 | 28億1,632万円 |
| (1) 社会保障給付 | 509億5,989万円 | 3.3 | 489億5,916万円 | 3.2 | 20億 73万円 |
| (2) 補助金等 | 116億8,357万円 | 1.8 | 110億2,458万円 | 1.8 | 6億5,899万円 |
| (3) 他会計等への支出額 | 0円 | - | 0円 | - | 0円 |
| (4) 他団体への 公共資産整備補助金等 | 6億1,555万円 | 1.1 | 4億5,895万円 | 1.2 | 1億5,660万円 |
| 4 その他のコスト | 50億9,198万円 | 9.4 | 47億8,025万円 | 8.1 | 3億1,173万円 |
| (1) 支払利息 | 9億3,624万円 | 2.0 | 10億5,822万円 | 2.0 | △1億2,198万円 |
| (2) 回収不能見込計上額 | 1億7,266万円 | 2.5 | 2億1,562万円 | 3.7 | △4,296万円 |
| (3) その他行政コスト | 39億8,309万円 | - | 35億 641万円 | - | 4億7,668万円 |
| 経常行政コスト（合計） A | 1,008億8,520万円 | 2.0 | 969億8,932万円 | 1.9 | 38億9,588万円 |
| 経常収益合計 B | 368億6,392万円 | 29.5 | 331億8,743万円 | 27.4 | 36億7,649万円 |
| 純経常行政コスト A-B | 640億2,128万円 | 1.3 | 638億 189万円 | 1.3 | 2億1,939万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

平成24年度と平成23年度の性質別連結行政コスト計算書を比べてみると、経常行政コスト（合計）は、38億9,588万円の増となっています。これは、移転支出的なコストに計上されている普通会計における障害者自立支援給付費や後期高齢者医療広域連合での社会保障給付が大きく増加していることによります。また、補助金等が増加していますが、これは、後期高齢者医療会計から後期高齢者医療広域連合への納付金が大きく増加したことなどが要因となっています。

また、経常収益合計は、36億7,649万円の増となっており、連単倍率も平成23年度の27.4倍から平成24年度は29.5倍に上がっています。これは、国民健康保険事業特別会計の歳入の増など、連結対象団体の収益の増加によるものです。

経常行政コストから経常収益を差し引いた純経常行政コストは、2億1,939万円の増となっており、平成23年度に比べコストが増加しています。この純経常行政コストは、純資産変動計算書で純資産のマイナスとして計上されるため、平成23年度から平成24年度にかけては過去及び現世代の負担の割合を増やす要因のひとつとなります。

②目的別連結行政コスト計算書の前年度比較

連結行政コスト計算書（目的別の前年度比較）

| | 24年度 | | 23年度 | | 増減額 |
|------------------|---------------|------|-------------|------|------------|
| | 連結決算 | 連単 | 連結決算 | 連単 | |
| 生活インフラ・国土保全 | 56億5,243万円 | 1.5 | 56億2,351万円 | 1.5 | 2,892万円 |
| 教育 | 69億5,410万円 | 1.0 | 70億9,695万円 | 1.0 | △1億4,285万円 |
| 福祉 | 644億3,306万円 | 2.4 | 613億2,048万円 | 2.4 | 31億1,258万円 |
| 環境衛生 | 103億7,503万円 | 2.3 | 102億2,788万円 | 2.2 | 1億4,715万円 |
| 産業振興 | 11億 98万円 | 1.9 | 12億1,501万円 | 1.8 | △1億1,403万円 |
| 消防 | 22億8,185万円 | 1.0 | 22億9,894万円 | 1.0 | △1,709万円 |
| 総務 | 45億6,231万円 | 0.8 | 46億1,799万円 | 0.9 | △5,568万円 |
| その他 | 55億2,543万円 | 5.2 | 45億8,877万円 | 4.0 | 9億3,666万円 |
| 経常行政コスト（合計） A | 1,008億8,520万円 | 2.0 | 969億8,932万円 | 1.9 | 38億9,588万円 |
| 経常収益合計 B | 368億6,392万円 | 29.5 | 331億8,743万円 | 27.4 | 36億7,649万円 |
| 純経常行政コスト A-B | 640億2,128万円 | 1.3 | 638億 189万円 | 1.3 | 2億1,939万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

目的別の連結行政コスト計算書を比べてみると、社会保障給付が主な内容の福祉が大きく増となっています。また、東京都十一市競輪事業組合の事業量が増えたことによってその他が増となっています。

(3) 市民一人当たりの連結行政コスト計算書

連結行政コスト計算書（市民一人当たり）

(単位：円)

| | |
|---------------|---------|
| 1 人にかかるコスト | 71,965 |
| 2 物にかかるコスト | 103,592 |
| 3 移転支出的なコスト | 341,350 |
| 4 その他のコスト | 27,477 |
| 経常行政コスト(合計) a | 544,384 |
| 経常収益合計 b | 198,920 |
| 純経常行政コスト(a-b) | 345,463 |

市民一人当たりの性質別の連結行政コスト計算書を見ると、人にかかるコストは7万2千円、物にかかるコストは10万4千円、移転支出的なコストは34万1千円、その他のコストは2万7千円となっています。平成24年度に市民一人当たりにかかった純経常行政コストは34万5千円でした。この34万5千円は市税などの一般財源や補助金などでまかなう必要があるものです。

IV 連結純資産変動計算書

(1) 概要

連結純資産変動計算書（概要）

| 項 目 | 普通会計 (a) | 連 結 (b) | 市民一人 当たり | 連単倍率 (b)/(a) |
|--------------|---------------|---------------|-------------|-----------------|
| 期首純資産残高 A | 1,407億2,921万円 | 1,813億1,680万円 | 978,398円 | 1.3 |
| 純経常行政コスト | △502億7,823万円 | △640億2,128万円 | △345,463円 | 1.3 |
| 一般財源 | 351億7,253万円 | 354億9,151万円 | 191,514円 | 1.0 |
| 補助金等受入 | 183億3,123万円 | 321億9,084万円 | 173,704円 | 1.8 |
| 臨時損益 | △192万円 | △621万円 | △33円 | 3.2 |
| その他 | 3億1,052万円 | 8億6,261万円 | 4,655円 | 2.8 |
| 期末純資産残高 B | 1,442億6,334万円 | 1,858億3,427万円 | 1,002,775円 | 1.3 |
| 純資産の増減額(B-A) | 35億3,413万円 | 45億1,747万円 | 24,377円 | 1.3 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

連結決算の純資産残高は、期首は1,813億1,680万円でしたが、期末は1,858億3,427万円と45億1,747万円の増となりました。これは、純経常行政コストの赤字分を、市税などの一般財源や国・東京都からの補助金などで賄い、将来世代も利用可能な資産を蓄積したことを意味します。

純資産の増額は45億1,747万円で、普通会計の35億3,413万円の増と比べ9億8,334万円の増となっています。これは、連結対象団体の介護保険事業特別会計及び後期高齢者医療広域連合にかかる補助金等受入にかかる収入が増加したことによるものです。

(2) 前年度との比較

連結純資産変動計算書（前年度比較）

| | 24年度 | | 23年度 | | 増 減 額 |
|--------------|---------------|-----|---------------|-----|------------|
| | 連結決算 | 連単 | 連結決算 | 連単 | |
| 期首純資産残高 A | 1,813億1,680万円 | 1.3 | 1,784億9,311万円 | 1.3 | 28億2,369万円 |
| 純経常行政コスト | △640億2,128万円 | 1.3 | △638億 189万円 | 1.3 | △2億1,939万円 |
| 一般財源 | 354億9,151万円 | 1.0 | 353億9,172万円 | 1.0 | 9,979万円 |
| 補助金等受入 | 321億9,084万円 | 1.8 | 294億1,697万円 | 1.8 | 27億7,387万円 |
| 臨時損益 | △621万円 | 3.2 | 3,309万円 | 0.8 | △3,930万円 |
| その他 | 8億6,261万円 | 2.8 | 8億9,949万円 | 2.2 | △3,688万円 |
| 期末純資産残高 B | 1,858億3,427万円 | 1.3 | 1,804億3,250万円 | 1.3 | 54億 177万円 |
| 純資産の増減額(B-A) | 45億1,747万円 | 1.3 | 19億3,939万円 | 0.9 | |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

平成23年度から平成24年度にかけての各項目の増減を見ていくと、純経常行政コストがコスト増となった他、補助金等受入が普通会計において生活インフラ・国土保全の公共資産形成にあたる新みちづくり・まちづくりパートナー事業の財源として、都支出金が大きく増えたことなどにより27億7,387万円の増となりました。

なお、平成23年度の期末純資産残高と平成24年度の期首純資産残高は、一般的には一致しますが、連結対象団体は事業量などによって、毎年連結に算入する按分率が変化することから一致しなくなっています。

V 連結資金収支計算書

(1) 概要

連結資金収支計算書 (概要)

| | 普通会計 (a) | 連 結 (b) | 連単倍率 (b)/(a) |
|---------------------|-------------|---------------|-----------------|
| 1 経常的収支の部 | 80億9,350万円 | 104億9,561万円 | 1.3 |
| 支出合計 | 468億6,165万円 | 946億4,341万円 | 2.0 |
| 収入合計 | 549億5,515万円 | 1,051億3,902万円 | 1.9 |
| 2 公共資産整備収支の部 | △9億8,698万円 | △11億3,557万円 | 1.2 |
| 支出合計 | 59億7,996万円 | 65億6,099万円 | 1.1 |
| 収入合計 | 49億9,298万円 | 54億2,542万円 | 1.1 |
| 3 投資・財務的収支の部 | △65億8,420万円 | △81億9,524万円 | 1.2 |
| 支出合計 | 67億8,625万円 | 88億2,258万円 | 1.3 |
| 収入合計 | 2億 205万円 | 6億2,733万円 | 3.1 |
| 当年度資金増減額 A | 5億2,232万円 | 11億6,481万円 | 2.2 |
| 期首資金残高 B | 18億3,626万円 | 44億2,703万円 | 2.4 |
| 期末資金残高 A+B | 23億5,858万円 | 55億9,184万円 | 2.4 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

連結決算の期末資金残高は55億9,184万円で、資金の増加額は11億6,481万円となりました。経常的収支が104億9,561万円の黒字である一方、公共資産整備収支が11億3,557万円、投資・財務的収支が81億9,524万円の赤字となっています。

それぞれの連結対象団体を見ると、小平市文化振興財団で本来黒字が望まれる経常的収支の部で赤字となっており、平成23年度からの繰越金である期首資金残高などによって補てんされています。

投資・財務的収支の部では、下水道事業会計、小平・村山・大和衛生組合、東京たま広域資源循環組合、昭和病院組合、多摩六都科学館組合の過去の地方債の償還が進んでおり、全体的に普通会計より赤字幅が小さくなってきています。

(2) 前年度との比較

連結資金収支計算書（前年度比較）

| | 24年度 | | 23年度 | | 増減額 |
|--------------|---------------|-----|---------------|-----|-------------|
| | 連結決算 | 連単 | 連結決算 | 連単 | |
| 1 経常的収支の部 | | | | | |
| 支出合計 | 104億9,561万円 | 1.3 | 94億 274万円 | 1.2 | 10億9,287万円 |
| 収入合計 | 946億4,341万円 | 2.0 | 908億1,649万円 | 2.0 | 38億2,692万円 |
| | 1,051億3,902万円 | 1.9 | 1,002億1,924万円 | 1.9 | 49億1,978万円 |
| 2 公共資産整備収支の部 | | | | | |
| 支出合計 | △11億3,557万円 | 1.2 | △1億 171万円 | 0.2 | △10億3,386万円 |
| 収入合計 | 65億6,099万円 | 1.1 | 36億3,569万円 | 1.0 | 29億2,530万円 |
| | 54億2,542万円 | 1.1 | 35億3,398万円 | 1.1 | 18億9,144万円 |
| 3 投資・財務的収支の部 | | | | | |
| 支出合計 | △81億9,524万円 | 1.2 | △73億9,122万円 | 1.3 | △8億 402万円 |
| 収入合計 | 88億2,258万円 | 1.3 | 90億1,179万円 | 1.4 | △1億8,921万円 |
| | 6億2,733万円 | 3.1 | 16億2,058万円 | 3.2 | △9億9,325万円 |
| 当年度資金増減額 | | | | | |
| A | 11億6,481万円 | 2.2 | 19億 981万円 | 1.7 | △7億4,500万円 |
| 期首資金残高 | | | | | |
| B | 44億2,703万円 | 2.4 | 25億1,060万円 | 3.7 | 19億1,643万円 |
| 期末資金残高 | | | | | |
| A+B | 55億9,184万円 | 2.4 | 44億2,041万円 | 2.4 | 11億7,143万円 |

※各項目を四捨五入しているため、内訳と合計が一致しないことがあります。

経常的収支の部では、支出で福祉関連の社会保障給付の増となりましたが、収入で普通会計にかかる市税の増、また、国・都補助金等の増などにより、収支では10億9,287万円の増となっています。

公共資産整備収支の部では、普通会計において生活インフラ・国土保全の公共資産形成にあたる新みちづくり・まちづくりパートナー事業が大きく増となった結果、収支の連単倍率は平成23年度の0.2倍から1.2倍となり、10億3,386万円の減となっています。

投資・財務的収支の部では、普通会計で基金積立金が増となったほか、土地開発公社においては、先行取得に伴う借入金が減となったほか、市への買戻し土地の減少による借入金返済額の減により、収支で8億402万円の減となりました。

なお、平成23年度の期末資金残高と平成24年度の期首資金残高は、一般的には一致しますが、連結対象団体は事業量などによって、毎年連結に算入する按分率が変化することから一致しなくなっています。

3 財務書類の分析

財務書類を活用した分析を行うことにより、小平市の財政状況の特徴や課題を把握することができます。

I 社会資本整備に関する分析

(1) 社会資本形成の過去及び現世代負担比率

| $\frac{\text{純資産合計}}{\text{公共資産}} \times 100$ | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
|---|----|------|------|
| | 24 | 84.4 | 83.8 |
| | 23 | 83.6 | 82.0 |
| | 増減 | +0.8 | +1.8 |

公共資産のうち、どの程度が過去及び現世代が負担してきたかを示す指標です。この指標が高ければ過去及び現世代が公共資産の形成コストを負担したことを意味し、反対に低ければ将来世代がそのコストを負担しなければならないことを意味します。

地方公共団体では一般に50～90%程度が標準とされています。

普通会計 84.4%は、標準的な水準の範囲内で、過去の世代が多くを負担をしてきたと言えます。

※純資産合計：普通会計貸借対照表(46ページ)貸方・純資産の部「純資産合計」
144,263,347千円
※公共資産：普通会計貸借対照表(46ページ)借方・資産の部「公共資産合計」
170,967,953千円

連結決算 83.8%は、連結決算でも標準的な水準と言えますが、国民健康保険事業特別会計などが公共資産を保有しないことから比率は普通会計を下回っています。

※純資産合計：連結貸借対照表(61ページ)純資産の部「純資産合計」
185,834,267千円
※公共資産：連結貸借対照表(61ページ)資産の部「公共資産合計」
221,835,675千円

他市比較(H23決算・普通会計)

| | | | | | |
|------|------|------|------|------|------|
| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
| 83.6 | 90.8 | 98.5 | 86.7 | 70.4 | 74.5 |

(2) 社会資本形成の将来世代負担比率

| | | | |
|---|----|------|------|
| $\frac{\text{地方債残高}}{\text{公共資産}} \times 100$ | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
| | 24 | 19.1 | 21.0 |
| | 23 | 19.7 | 22.2 |
| | 増減 | △0.6 | △1.2 |

公共資産のうち、どの程度が地方債に依存しているかを示す指標で、(1)のほぼ逆の指標です。この指標が高ければ将来世代が公共資産の形成コストを負担しなければならないことを意味します。

地方公共団体では一般に15～40%程度が標準とされています。

普通会計 19.1%は、標準的な水準の範囲内で、中間値よりも低くなっており、将来世代の負担は少ないと言えます。

※地方債残高：普通会計貸借対照表(46ページ)貸方・負債の部「地方債」
+「長期未払金計」+「翌年度償還予定地方債」+「未払金」
27,892,866千円+749,554千円+4,030,800千円+56,464千円

※公共資産：普通会計貸借対照表(46ページ)借方・資産の部「公共資産合計」
170,967,953千円

連結決算 21.0%は、連結決算でも標準的な水準と言えますが、下水道事業特別会計及び昭和病院組合の地方債残高が大きいことから比率は普通会計を上回っており、普通会計に比べて将来世代の負担比率が大きくなっています。

※地方債残高：連結貸借対照表(61ページ)負債の部「固定負債・地方公共団体」+「固定負債・関係団体」+「長期未払金」+「翌年度償還予定額」+「未払金」
34,933,555千円+4,640,535千円+785,476千円+5,678,566千円+625,617千円

※公共資産：連結貸借対照表(61ページ)資産の部「公共資産合計」
221,835,675千円

他市比較(H23決算・普通会計)

| | | | | | |
|------|------|------|------|------|------|
| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
| 19.7 | 11.4 | 11.0 | 20.9 | 31.4 | 27.2 |

3 財務書類の分析

(3) 資産老朽化比率

| | | | |
|--|----|------|------|
| $\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{有形固定資産合計}-\text{土地}+\text{減価償却累計額}} \times 100$ | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
| | 24 | 53.7 | 52.7 |
| | 23 | 52.6 | 51.3 |
| | 増減 | +1.1 | +1.4 |

有形固定資産のうち、土地以外の償却資産の取得価額に対する減価償却累計額の割合を示す指標で、100%に近いほど老朽化が進んでいることとなります。老朽化率が高い場合は、近い将来補修費や更新に費用がかかることを意味し、老朽化率が低い場合には、比較的長期にわたり安定的に施設を利用できることを意味します。

地方公共団体では一般に35～50%程度が標準とされています。

普通会計 53.7%は、標準的な水準を超えており、老朽化が進行していると言えます。

※減価償却累計額：普通会計貸借対照表注記(47ページ)※5
67,140,935千円

※有形固定資産合計：普通会計貸借対照表(46ページ)借方・資産の部「有形固定資産合計」
170,881,337千円

※土地：普通会計貸借対照表注記(47ページ)※5
113,069,471千円

連結決算 52.7%は、普通会計を下回っていますが、連結決算でも老朽化が進行していると言えます。

※減価償却累計額：連結貸借対照表注記(61ページ)「減価償却累計額」
117,566,811千円

※有形固定資産合計：連結貸借対照表(61ページ)資産の部「有形固定資産」
221,736,651千円

※土地：連結貸借対照表注記(61ページ)「土地」
116,194,070千円

他市比較(H23決算・普通会計)

| | | | | | |
|------|------|------|------|------|------|
| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
| 52.6 | 44.5 | 48.5 | 47.9 | 46.7 | 43.1 |

資産老朽化比率は、個々の資産についても算出することができます。次ページに昭和57年度以降に建設された小平市の主な施設とその老朽化率などをまとめています。

3 財務書類の分析

昭和57年度以降建設された主な施設と老朽化率

(単位：千円・%)

| 施設名 | 開設年度 | 耐用年数 | 取得価額 | 減価償却 累計額 | 貸借対照表 計上額 | 老朽化率 | |
|--------------|----------------|-------|---------|-------------|--------------|-----------|-------|
| 総務費 | 本庁舎 | S57年度 | 50 | 4,529,190 | 2,743,314 | 1,785,876 | 60.6 |
| | 鈴木地域センター | S58年度 | 25 | 155,100 | 155,100 | 0 | 100.0 |
| | 大沼地域センター | S59年度 | 25 | 154,900 | 154,900 | 0 | 100.0 |
| | 上水新町地域センター | S60年度 | 25 | 161,150 | 161,150 | 0 | 100.0 |
| | 中島地域センター | S61年度 | 25 | 150,074 | 150,074 | 0 | 100.0 |
| | 天神地域センター | S61年度 | 25 | 164,026 | 164,026 | 0 | 100.0 |
| | 上水本町地域センター | S62年度 | 25 | 167,650 | 167,650 | 0 | 100.0 |
| | 小川西町地域センター | S63年度 | 25 | 169,693 | 169,693 | 0 | 100.0 |
| | 学園東町地域センター | H元年度 | 25 | 169,900 | 163,104 | 6,796 | 96.0 |
| | 花小金井北地域センター | H2年度 | 25 | 241,608 | 222,272 | 19,336 | 92.0 |
| | 御幸地域センター | H3年度 | 25 | 249,086 | 219,186 | 29,900 | 88.0 |
| | 喜平地域センター | H4年度 | 25 | 230,031 | 186,434 | 43,597 | 81.0 |
| | 小川東第2地域センター | H5年度 | 25 | 299,377 | 231,757 | 67,620 | 77.4 |
| | 市民文化会館 | H5年度 | 25 | 11,779,771 | 9,290,778 | 2,488,993 | 78.9 |
| | 被災者一時生活センター | H5年度 | 25 | 75,009 | 57,205 | 17,804 | 76.3 |
| | 学園西町地域センター | H6年度 | 25 | 470,592 | 345,221 | 125,371 | 73.4 |
| | 花小金井南地域センター | H13年度 | 25 | 180,099 | 81,430 | 98,669 | 45.2 |
| | 小川町二丁目地域センター | H18年度 | 25 | 112,543 | 28,440 | 84,103 | 25.3 |
| 小川町一丁目地域センター | H24年度 | 25 | 175,048 | 2,020 | 173,028 | 1.2 | |
| 民生費 | 障害者福祉センター | S60年度 | 25 | 464,864 | 464,864 | 0 | 100.0 |
| | あおぞら福祉センター | H10年度 | 25 | 638,331 | 364,880 | 273,451 | 57.2 |
| | 花小金井南児童館 | H13年度 | 25 | 127,223 | 57,386 | 69,837 | 45.1 |
| | 小川町二丁目児童館 | H18年度 | 25 | 147,392 | 37,270 | 110,122 | 25.3 |
| | 小川町一丁目児童館 | H24年度 | 25 | 175,391 | 2,020 | 173,371 | 1.2 |
| 衛生費 | 健康センター | H2年度 | 25 | 1,005,541 | 895,194 | 110,347 | 89.0 |
| | リサイクルセンター | H5年度 | 25 | 217,267 | 165,129 | 52,138 | 76.0 |
| 学校教育 | 給食センター | S57年度 | 50 | 448,558 | 278,101 | 170,457 | 62.0 |
| | 第四小学校 | S58年度 | 50 | 986,601 | 598,150 | 388,451 | 60.6 |
| | 第五小学校 | S59年度 | 50 | 928,028 | 544,517 | 383,511 | 58.7 |
| | 第七小学校 | S60年度 | 50 | 1,274,991 | 721,510 | 553,481 | 56.6 |
| | 第十小学校 | S61年度 | 50 | 923,577 | 503,544 | 420,033 | 54.5 |
| | 第六小学校 | H9年度 | 50 | 3,851,411 | 1,212,945 | 2,638,466 | 31.5 |
| 社会教育 | 上宿図書館 | S57年度 | 50 | 231,800 | 143,716 | 88,084 | 62.0 |
| | 中央公民館 | S59年度 | 50 | 509,031 | 292,226 | 216,805 | 57.4 |
| | 中央図書館 | S59年度 | 50 | 1,622,334 | 915,914 | 706,420 | 56.5 |
| | 総合体育館 | S60年度 | 50 | 1,970,423 | 1,118,164 | 852,259 | 56.7 |
| | 東部公園プール | S60年度 | 50 | 422,874 | 236,796 | 186,078 | 56.0 |
| | 平櫛田中彫刻美術館(展示館) | H5年度 | 50 | 356,399 | 142,560 | 213,839 | 40.0 |
| | 小平ふるさと村 | H5年度 | 50 | 173,905 | 69,560 | 104,345 | 40.0 |
| | 小川公民館 | H8年度 | 50 | 263,386 | 86,766 | 176,620 | 32.9 |
| | 鈴木遺跡資料館 | H9年度 | 50 | 38,140 | 11,445 | 26,695 | 30.0 |

3 財務書類の分析

(4) 有形固定資産の更新資金の準備率

| | | | |
|--|----|------|------|
| $\frac{\text{歳計現金+基金}}{\text{減価償却累計額}} \times 100$ | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
| | 24 | 9.4 | 8.6 |
| | 23 | 9.4 | 8.2 |
| | 増減 | 0 | +0.4 |

有形固定資産の更新資金の準備率は、有形固定資産の減価償却累計額に対する更新資金の準備割合です。減価償却累計額は、その償却対象となった有形固定資産の取得時から現在までの時間経過による価値の下落相当額です。すなわち現在保有している有形固定資産の更新時に必要な額ということになります。従って、減価償却累計額に対する現金・預金や基金といった手許資金の比率が高いほど、有形固定資産更新のための準備ができていくということになります。

有形固定資産の更新時に地方債の借入れを75%と仮定すると更新資金の準備率は25%程度必要となります。

普通会計 9.4%は、現在の施設をすべて更新するための資金準備としては不足していると言えます。今後、老朽化した施設の大規模改修や建替えに対応するためには基金などを増額し、更新資金の準備率を上げることが必要です。平成23年度の歳計現金+基金は63億1,521万円でしたが、準備率を25%とするためには167億8,523万円必要となります。

※歳計現金：普通会計貸借対照表(46ページ)借方・資産の部「歳計現金」
2,358,579千円
※基金：普通会計貸借対照表(46ページ)借方・資産の部「財政調整基金」+「その他特定目的基金」のうち公共施設整備基金及び土地開発基金を抽出
2,449,963千円+1,506,671千円
※減価償却累計額：普通会計貸借対照表注記(47ページ)※5
67,140,935千円

連結決算 8.6%は、普通会計よりさらに低く、連結決算でも施設の更新のための資金準備は不足していると言えます。

※歳計現金+基金：連結貸借対照表(61ページ)資産の部「資金(減債基金を除く)」+「基金等」のうち公共資産整備に関する基金を抽出(各一部事務組合の負担率等に応じて按分)
8,840,482千円+1,305,071千円
※減価償却累計額：連結貸借対照表注記(61ページ)「減価償却累計額」
117,566,811千円

他市比較(H23決算・普通会計)

| | | | | | |
|-----|------|------|-----|------|------|
| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
| 9.8 | 10.8 | 15.1 | 5.5 | 11.2 | 16.1 |

(5) 有形固定資産の行政目的別割合

普通会計

| | | | |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| 生活インフラ・ 国土保全 47.5 | 教育 34.6 | 総務 11.6 | その他 6.2 |
|-------------------------|------------|------------|------------|

有形固定資産は、生活インフラ・国土保全が47.5%と最も割合が高く、次いで教育が34.6%で、この2つの目的で全体の約8割を占めています。生活インフラ・国土保全は道路や公園など減価償却の少ない資産が多くあり、どの地方公共団体でも高くなる傾向があります。また、教育は学校や体育施設、平櫛田中彫刻美術館などの資産で、減価償却しているものの近年の学校耐震補強・大規模改造などで高い比率となっています。

連結決算

| | | | |
|-------------------------|------------|-----------|------------|
| 生活インフラ・国 土保全 53.0 | 教育 27.7 | 総務 9.1 | その他 9.9 |
|-------------------------|------------|-----------|------------|

連結決算では、下水道事業特別会計の有形固定資産が大きいため、生活インフラ・国土保全が53.0%と割合が高くなっています。また、東京たま広域資源循環組合や昭和病院組合などの資産で、その他の割合も普通会計と比べて大きくなっています。

II 負債に関する分析

(1) 負債比率

| | | | |
|--|----|------|------|
| $\frac{\text{負債}}{\text{資産合計}} \times 100$ | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
| | 24 | 21.5 | 23.2 |
| | 23 | 22.2 | 24.5 |
| | 増減 | △0.7 | △1.3 |

資産のうち、どの程度が借入金に依存しているかを表す指標です。民間企業では企業の財務能力の判断のため重視される指標です。この指標が高ければ大きく借入金に依存していることを意味し、改善が必要になる場合があります。

地方公共団体では一般に40%程度が標準とされています。

普通会計

21.5%は、標準より下回っており、資産に対する借入金の依存度は低く財政状況は健全な水準と言えます。

※負債：普通会計貸借対照表(46ページ)貸方・負債の部「負債合計」
39,608,015千円
※資産合計：普通会計貸借対照表(46ページ)借方・資産の部「資産合計」
183,871,362千円

連結決算

23.2%は、比率は普通会計を上回っていますが、標準よりは低く、財政状況は健全な水準と言えます。

※負債：連結貸借対照表(61ページ)負債の部「負債合計」
55,987,820千円
※資産合計：連結貸借対照表(61ページ)資産の部「資産合計」
241,822,087千円

3 財務書類の分析

他市比較(H23決算・普通会計)

| | | | | | |
|------|------|------|------|------|------|
| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
| 22.2 | 14.5 | 11.6 | 23.3 | 34.2 | 29.9 |

(2) 地方債の償還可能年数

| | | | |
|--|------|------|------|
| <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> <p style="text-align: center;">地方債残高</p> <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> <p style="text-align: center;">経常的収支</p> </div> | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
| | 24 | 7.6 | 7.2 |
| | 23 | 8.3 | 8.7 |
| 増減 | △0.7 | △1.5 | |

自治体の借り入れている地方債を、経常的に確保できる資金で返済した場合に何年で返済できるかを表す指標です。借金の多寡や債務返済能力がわかり、この指標が高ければ借金が多いことを意味します

地方公共団体では一般に3～9年程度が標準とされています。

普通会計 7.6年は、標準的な水準の範囲内と言えますが、引き続き将来世代の負担となる地方債の発行抑制に努める必要があります。

※地方債残高：普通会計貸借対照表(46ページ)貸方・負債の部「地方債」＋「翌年度償還予定地方債」
27,892,866千円＋4,030,800千円

※経常的収支：普通会計資金収支計算書(51ページ)経常的収支の部「経常的収支額」－（「地方債発行額」＋「基金取崩額」）
8,093,504千円－（2,421,334千円＋1,458,930千円）

連結決算 7.2年は、下水道事業特別会計などの地方債残高が含まれてきますが、普通会計を下回っています。なお、前年度決算に比べて大きく減った要因としては下水道事業特別会計の地方債残高が減になったことなどによるものです。

※地方債残高：連結貸借対照表(61ページ)負債の部「固定負債・地方公共団体」＋「固定負債・関係団体」＋「翌年度償還予定額」
34,933,555千円＋4,640,535千円＋5,678,566千円

※経常的収支：連結資金収支計算書(65ページ)経常的収支の部「経常的収支額」－（「地方債発行額」＋「基金取崩額」）
10,495,617千円－（2,421,334千円＋1,811,565千円）

他市比較(H23決算・普通会計)

| | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|------|------|
| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
| 8.3 | 5.1 | 5.8 | 7.8 | 13.7 | 12.3 |

Ⅲ コストに関する分析

(1) 受益者負担比率

| $\frac{\text{経常収益}}{\text{経常行政コスト}} \times 100$ | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
|---|----|------|------|
| | 24 | 2.4 | 36.5 |
| | 23 | 2.4 | 34.2 |
| | 増減 | 0 | +2.3 |

自治体のコストのうち、サービスの受益者が直接的に負担する割合を表す指標です。この指標が高ければサービスを受けた方が直接負担をしていることを意味し、低ければそのサービスを市税などで賄っていることを意味します。

地方公共団体の普通会計では一般に2～8%程度が標準とされています。

普通会計 2.4%は、標準的な水準の範囲内にありますが、受益者の負担率は低いと言えます。受益者負担の適正化を図り、受益者負担で賄えないコストは地方税などでカバーする必要があります。

※経常収益：普通会計行政コスト計算書(48ページ)「経常収益合計」
1,251,246千円
※経常行政コスト：普通会計行政コスト計算書(48ページ)「経常行政コスト」
51,529,474千円

連結決算 36.5%は、普通会計を大幅に上回っています。これは、連結対象団体の事業は基本的に受益者負担で賄うことと考えられることから、事業収益・保険料など経常収益の項目が普通会計より多いためです。

※経常収益：連結行政コスト計算書(62ページ)「経常収益合計」
36,863,924千円
※経常行政コスト：連結行政コスト計算書(62ページ)「経常行政コスト」
100,885,201千円

他市比較(H23決算・普通会計)

| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
|-----|-----|-----|-----|------|------|
| 2.4 | 2.9 | 5.5 | 4.2 | 3.1 | 2.2 |

3 財務書類の分析

(2) 行政コスト 対 公共資産比率

| | | | |
|---|----|------|------|
| $\frac{\text{経常行政コスト}}{\text{公共資産}} \times 100$ | 年度 | 普通会計 | 連結決算 |
| | 24 | 30.1 | 45.5 |
| | 23 | 29.9 | 44.1 |
| | 増減 | +0.2 | +1.4 |

行政コストの公共資産に対する比率を表す指標で、公共資産がどれだけ効率的に運用されているかを分析することができます。この指標が低ければ公共資産の運用が効率的に行われていることを意味します。

行政目的ごとの比率はかなりバラつきがあるものの、全体での平均的な値は一般に10～30%程度とされています。

普通会計 30.1%は、高めの数値となっているため、今後、公共資産の効率的な運用に留意する必要があると言えます。

※経常行政コスト：普通会計行政コスト計算書(48ページ)「経常行政コスト」
51,529,474千円
※公共資産：普通会計貸借対照表(46ページ)借方・資産の部「公共資産合計」
170,967,953千円

連結決算 45.5%は、普通会計を大幅に上回っており、公共資産の運用は普通会計より効率的ではないと言えます。これは、国民健康保険事業特別会計など福祉関連の事業が公共資産の運用ではなく、社会保障給付を主な目的としていることによるものです。

※経常行政コスト：連結行政コスト計算書(62ページ)「経常行政コスト」
100,885,201千円
※公共資産：連結貸借対照表(61ページ)資産の部「公共資産合計」
221,835,675千円

他市比較(H23決算・普通会計)

| | | | | | |
|------|------|------|------|------|------|
| 小平市 | 立川市 | 府中市 | 日野市 | 東村山市 | 西東京市 |
| 29.9 | 21.7 | 18.5 | 28.7 | 33.3 | 27.0 |

資料



普通会計貸借対照表

(平成25年3月31日現在)

(単位：千円)

| 借 方 | 貸 方 |
|--|--|
| [資産の部] | |
| 1 公共資産 | 1 固定負債 |
| (1) 有形固定資産 | (1) 地方債 27,892,866 |
| ①生活インフラ・国土保全 81,158,662 | (2) 長期未払金 |
| ②教育 59,145,828 | ①物件の購入等 749,554 |
| ③福祉 6,397,786 | ②債務保証又は損失補償 0 |
| ④環境衛生 2,329,027 | ③その他 0 |
| ⑤産業振興 537,040 | 長期未払金計 749,554 |
| ⑥消防 1,522,819 | (3) 退職手当引当金 5,814,528 |
| ⑦総務 19,790,175 | (4) 損失補償等引当金 32,422 |
| 有形固定資産合計 170,881,337 | 固定負債合計 34,489,370 |
| (2) 売却可能資産 86,616 | |
| 公共資産合計 170,967,953 | |
| 2 投資等 | 2 流動負債 |
| (1) 投資及び出資金 | (1) 翌年度償還予定地方債 4,030,800 |
| ①投資及び出資金 2,794,093 | (2) 短期借入金(翌年度繰上充用金) 0 |
| ②投資損失引当金 0 | (3) 未払金 56,464 |
| 投資及び出資金計 2,794,093 | (4) 翌年度支払予定退職手当 585,401 |
| (2) 貸付金 0 | (5) 賞与引当金 445,980 |
| (3) 基金等 | 流動負債合計 5,118,645 |
| ①退職手当目的基金 331,650 | |
| ②その他特定目的基金 3,494,868 | 負 債 合 計 39,608,015 |
| ③土地開発基金 350,000 | |
| ④その他定額運用基金 0 | |
| ⑤退職手当組合積立金 0 | |
| 基金等計 4,176,518 | |
| (4) 長期延滞債権 939,703 | |
| (5) 回収不能見込額 △ 291,485 | |
| 投資等合計 7,618,829 | |
| 3 流動資産 | |
| (1) 現金預金 | |
| ①財政調整基金 2,449,963 | |
| ②減債基金 203,029 | |
| ③歳計現金 2,358,579 | |
| 現金預金計 5,011,571 | |
| (2) 未収金 | |
| ①地方税 322,733 | |
| ②その他 51,255 | |
| ③回収不能見込額 △ 100,978 | |
| 未収金計 273,010 | |
| 流動資産合計 5,284,581 | |
| 資 産 合 計 183,871,363 | |
| | [負債の部] |
| | 1 公共資産等整備国県補助金等 31,445,591 |
| | 2 公共資産等整備一般財源等 129,736,863 |
| | 3 その他一般財源等 △18,307,112 |
| | 4 資産評価差額 1,388,006 |
| | 純 資 産 合 計 144,263,348 |
| | 負 債 ・ 純 資 産 合 計 183,871,363 |

●普通会計貸借対照表 注記

※1 他団体及び民間への支出金により形成された資産

| | |
|--------------|--------------|
| ①生活インフラ・国土保全 | 3,314,195 千円 |
| ②教育 | 62,611 千円 |
| ③福祉 | 1,492,867 千円 |
| ④環境衛生 | 1,935 千円 |
| ⑤産業振興 | 251,124 千円 |
| ⑥消防 | 0 千円 |
| ⑦総務 | 113,220 千円 |
| 計 | 5,235,952 千円 |

上の支出金に充当された財源

| | |
|---------|--------------|
| ①国県補助金等 | 1,524,974 千円 |
| ②地方債 | 0 千円 |
| ③一般財源等 | 3,710,978 千円 |
| 計 | 5,235,952 千円 |

※2 債務負担行為に関する情報

| | |
|------------------|--------------|
| ①物件の購入等 | 2,393,713 千円 |
| ②債務保証又は損失補償 | 384,700 千円 |
| (うち共同発行地方債に係るもの) | 0 千円 |
| ③その他 | 0 千円 |

※3 地方債残高(翌年度償還予定額を含む)のうち17,045,012千円については、償還時に地方交付税の算定の基礎に含まれることが見込まれているものです。

※4 普通会計の将来負担に関する情報
(貸借対照表に計上したものを含む)

| 項目 | 金額 | [内訳] | |
|------------------------|----------------|----------------------------|------------------------|
| | | 負債計上 (未払金計上) (引当金計上) | 注記 (契約債務) (偶発債務) |
| 普通会計の将来負担額 | 47,762,938 千円 | | |
| [内訳] 普通会計地方債残高 | 31,923,666 千円 | 31,923,666 千円 | |
| 債務負担行為支出予定額 | 1,137,450 千円 | 806,018 千円 | 千円 |
| 公営事業地方債負担見込額 | 6,554,915 千円 | | 6,554,915 千円 |
| 一部事務組合等地方債負担見込額 | 1,383,789 千円 | | 1,383,789 千円 |
| 退職手当負担見込額 | 6,730,696 千円 | 6,399,929 千円 | |
| 第三セクター等債務負担見込額 | 32,422 千円 | 32,422 千円 | 千円 |
| 連結実質赤字額 | 千円 | | |
| 一部事務組合等実質赤字負担額 | 千円 | | |
| 基金等将来負担軽減資産 | 52,167,478 千円 | | |
| [内訳] 地方債償還額等充当基金残高 | 7,837,811 千円 | | |
| 地方債償還額等充当歳入見込額 | 11,436,115 千円 | | |
| 地方債償還額等充当交付税見込額 | 32,893,552 千円 | | |
| (差引)普通会計が将来負担すべき実質的な負債 | △ 4,404,540 千円 | | |

※5 有形固定資産のうち、土地は113,069,471 千円です。 また、有形固定資産の減価償却累計額は67,140,935 千円です。

※6 売却可能資産は、普通財産のうち、活用の図られていない売却可能な土地を計上しています。
売却可能価額の算定は、路線価が付設されている場合は、路線単価(平成21基準年度)を採用し、地目が宅地以外は地目補正を行い造成費を控除して評価しています。また、路線価が敷設されていない場合は、固定資産概要調書(平成24年)の各該当地目の平均単価を採用しています。

※7 回収不能見込額は、原則として貸付先ごとに個別に回収可能性を判断し、回収不能と見込まれる金額を見積もって計上しています。地方税及び1債務者あたり百万円未満の長期延滞債権については、過去5年間の不納欠損実績率の平均値を当該債権の期末残高に乗じて算出しています。

※8 退職手当引当金には、年度末に特別職を含む全職員(期末退職者を除く)が普通退職した場合の退職手当支給見込額を一人ごとに積み上げ、翌年度支払予定退職手当の額を控除して計上しています。

普通会計行政コスト計算書

〔自 平成24年4月1日〕
〔至 平成25年3月31日〕

【経常行政コスト】

| | 総 額 | (構成比率) | 生活介護・ 国土保全 | 教 育 | 福 祉 | 環 境 衛 生 | |
|-----------|-------------------------|------------|---------------|-----------|------------|------------|-----------|
| 1 | (1) 人件費 | 7,688,466 | 14.9% | 573,509 | 2,025,580 | 2,384,763 | 331,240 |
| | (2) 退職手当引当金繰入等 | 621,202 | 1.2% | 40,999 | 145,982 | 175,179 | 24,227 |
| | (3) 賞与引当金繰入額 | 445,980 | 0.9% | 29,435 | 104,805 | 125,766 | 17,393 |
| | 小 計 | 8,755,648 | 17.0% | 643,943 | 2,276,367 | 2,685,708 | 372,860 |
| 2 | (1) 物件費 | 8,850,739 | 17.2% | 652,866 | 2,341,584 | 1,137,791 | 2,118,727 |
| | (2) 維持補修費 | 224,299 | 0.4% | 69,284 | 121,995 | 14,804 | 5,476 |
| | (3) 減価償却費 | 2,887,164 | 5.6% | 673,043 | 1,112,167 | 164,869 | 74,810 |
| | 小 計 | 11,962,202 | 23.2% | 1,395,193 | 3,575,746 | 1,317,464 | 2,199,013 |
| 3 | (1) 社会保障給付 | 15,402,185 | 29.9% | | 178,680 | 15,223,505 | 0 |
| | (2) 補助金等 | 6,480,002 | 12.5% | 40,921 | 793,700 | 1,786,855 | 1,379,518 |
| | (3) 他会計等への支出額 | 7,823,262 | 15.2% | 1,630,000 | 0 | 5,609,440 | 579,580 |
| | (4) 他団体への 公共資産整備補助金等 | 564,125 | 1.1% | 9,885 | 0 | 525,490 | 0 |
| | 小 計 | 30,269,574 | 58.6% | 1,680,806 | 972,380 | 23,145,290 | 1,959,098 |
| 4 | (1) 支払利息 | 473,581 | 0.9% | | | | |
| | (2) 回収不能見込計上額 | 68,468 | 0.2% | | | | |
| | (3) その他行政コスト | 0 | 0.0% | | | | |
| | 小 計 | 542,049 | 1.1% | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経常行政コスト a | 51,529,473 | | 3,719,942 | 6,824,493 | 27,148,462 | 4,530,971 | |
| (構成比率) | | | 7.2% | 13.3% | 52.7% | 8.8% | |

【経常収益】

| | | | | | | |
|------------------------|------------|--|-----------|-----------|------------|-----------|
| 1 使用料・手数料 | 1,037,468 | | 171,032 | 83,932 | 275,567 | 181,825 |
| 2 分担金・負担金・寄附金 | 213,778 | | 232 | 575 | 211,134 | 100 |
| 経常収益合計 b | 1,251,246 | | 171,264 | 84,507 | 486,701 | 181,925 |
| b/a | 2.4% | | 4.6% | 1.2% | 1.8% | 4.0% |
| (差引) 純経常行政コスト a - b | 50,278,227 | | 3,548,678 | 6,739,986 | 26,661,761 | 4,349,046 |

(単位：千円)

| 産業振興 | 消防 | 総務 | 議会 | 支払利息 | 回収不能 見込計上額 | その他 行政コスト |
|---------|-----------|-----------|---------|---------|---------------|--------------|
| 124,786 | 34,688 | 1,779,849 | 434,051 | | | |
| 8,697 | 2,485 | 191,330 | 32,303 | | | |
| 6,244 | 1,784 | 137,362 | 23,191 | | | |
| 139,727 | 38,957 | 2,108,541 | 489,545 | | | 0 |
| 264,966 | 77,147 | 2,238,592 | 19,066 | | | 0 |
| 2,305 | 1,624 | 8,811 | 0 | | | |
| 12,637 | 44,411 | 805,227 | 0 | | | |
| 279,908 | 123,182 | 3,052,630 | 19,066 | 0 | | 0 |
| | | | | | | |
| 131,222 | 2,109,204 | 228,713 | 9,869 | | | 0 |
| 4,242 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 28,750 | 0 | | 0 | | | 0 |
| 164,214 | 2,109,204 | 228,713 | 9,869 | | | 0 |
| | | | | 473,581 | | |
| | | | | | 68,468 | |
| | | | | | | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 473,581 | 68,468 | 0 |
| 583,849 | 2,271,343 | 5,389,884 | 518,480 | 473,581 | 68,468 | 0 |
| 1.1% | 4.4% | 10.5% | 1.0% | 0.9% | 0.1% | 0.0% |

| | | | | | | | 一般財源 振替額 |
|---------|-----------|-----------|---------|---------|--------|------|-------------|
| 59,552 | 0 | 143,547 | 0 | | | | 122,013 |
| 0 | 0 | 85 | 0 | | | | 1,652 |
| 59,552 | 0 | 143,632 | 0 | 0 | | 0 | 123,665 |
| 10.2% | 0.0% | 2.7% | 0.0% | 0.0% | | 0.0% | |
| 524,297 | 2,271,343 | 5,246,252 | 518,480 | 473,581 | 68,468 | 0 | △ 123,665 |

普通会計純資産変動計算書

〔自 平成24年4月1日〕
〔至 平成25年3月31日〕

(単位：千円)

| | 純資産合計 | 公共資産等整備 国県補助金等 | 公共資産等整備 一般財源等 | その他 一般財源等 | 資産評価差額 |
|--------------------|-------------|-------------------|------------------|--------------|-----------|
| 期首純資産残高 | 140,729,205 | 28,992,584 | 128,716,570 | △18,068,153 | 1,088,204 |
| 純経常行政コスト | △50,278,227 | | | △50,278,227 | |
| 一般財源 | | | | | |
| 地方税 | 29,966,477 | | | 29,966,477 | |
| 地方交付税 | 1,713,857 | | | 1,713,857 | |
| その他行政コスト充当財源 | 3,492,200 | | | 3,492,200 | |
| 補助金等受入 | 18,331,231 | 2,957,578 | | 15,373,653 | |
| 臨時損益 | | | | | |
| 災害復旧事業費 | △2,079 | | | △2,079 | |
| 公共資産除売却損益 | △182 | | | △182 | |
| 投資損失 | 0 | | | 0 | |
| 損失補償等引当金繰入 | 343 | | | 343 | |
| 科目振替 | | | | | |
| 公共資産整備への財源投入 | | | 1,107,653 | △1,107,653 | |
| 公共資産処分による財源増 | | 0 | 0 | 10,721 | △10,721 |
| 貸付金・出資金等への財源投入 | | | 697,408 | △697,408 | |
| 貸付金・出資金等の回収等による財源増 | | 0 | △979,096 | 979,096 | |
| 減価償却による財源増 | | △504,571 | △2,382,593 | 2,887,164 | |
| 地方債償還に伴う財源振替 | | | 2,576,921 | △2,576,921 | |
| 資産評価替えによる変動額 | 24,965 | | | | 24,965 |
| 無償受贈資産受入 | 285,558 | | | | 285,558 |
| その他 | 0 | | | 0 | |
| 期末純資産残高 | 144,263,348 | 31,445,591 | 129,736,863 | △18,307,112 | 1,388,006 |

普通会計資金収支計算書

〔自 平成24年4月 1日〕
〔至 平成25年3月31日〕

(単位：千円)

| 1 経常的収支の部 | |
|--------------------|------------|
| 人件費 | 8,957,032 |
| 物件費 | 8,850,739 |
| 社会保障給付 | 15,402,185 |
| 補助金等 | 6,480,002 |
| 支払利息 | 473,581 |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 6,471,730 |
| その他支出 | 226,378 |
| 支出合計 | 46,861,647 |
| 地方税 | 29,991,347 |
| 地方交付税 | 1,713,857 |
| 国県補助金等 | 14,853,272 |
| 使用料・手数料 | 1,002,620 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 210,318 |
| 諸収入 | 367,031 |
| 地方債発行額 | 2,421,334 |
| 基金取崩額 | 1,458,930 |
| その他収入 | 2,936,442 |
| 収入合計 | 54,955,151 |
| 経常的収支額 | 8,093,504 |

| 3 投資・財務的収支の部 | |
|-------------------|-------------|
| 投資及び出資金 | 0 |
| 貸付金 | 0 |
| 基金積立額 | 1,429,771 |
| 定額運用基金への繰出支出 | 0 |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 1,241,827 |
| 地方債償還額 | 4,114,647 |
| 支出合計 | 6,786,245 |
| 国県補助金等 | 0 |
| 貸付金回収額 | 0 |
| 基金取崩額 | 0 |
| 地方債発行額 | 0 |
| 公共資産等売却収入 | 26,872 |
| その他収入 | 175,173 |
| 収入合計 | 202,045 |
| 投資・財務的収支額 | △ 6,584,200 |

| | |
|------------|-----------|
| 当年度歳計現金増減額 | 522,323 |
| 期首歳計現金残高 | 1,836,256 |
| 期末歳計現金残高 | 2,358,579 |

| 2 公共資産整備収支の部 | |
|-------------------|-----------|
| 公共資産整備支出 | 5,306,131 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 564,125 |
| 他会計等への建設費充当財源繰出支出 | 109,705 |
| 支出合計 | 5,979,961 |
| 国県補助金等 | 3,477,959 |
| 地方債発行額 | 1,240,900 |
| 基金取崩額 | 267,900 |
| その他収入 | 6,221 |
| 収入合計 | 4,992,980 |
| 公共資産整備収支額 | △ 986,981 |

※1 一時借入金に関する情報

- ① 資金収支計算書には一時借入金の増減は含まれていません。
- ② 平成24年度における一時借入金の借入限度額は2,000,000千円です。
- ③ 支払利息のうち、一時借入金利子は0千円です。

※2 基礎的財政収支（プライマリーバランス）に関する情報

| | |
|------------|------------------|
| 収入総額 | 61,986,432 |
| 地方債発行額 | △ 3,662,234 |
| 財政調整基金等取崩額 | △ 720,000 |
| 支出総額 | △ 59,627,853 |
| 地方債償還額 | 4,517,384 |
| 財政調整基金等積立額 | 813,053 |
| 基礎的財政収支 | <u>3,306,782</u> |

普通会計貸借対照表の附属明細表等

有形固定資産明細表(平成24年度)

(単位:千円)

| 区分 | 土地 A | 償却資産 | | | | 寄附された資産等 | | 貸借対照表計上額 | |
|-------------|-------------|-------------|--------------|-----------|---------------|----------|-----------|-------------|----------|
| | | 取得価額 B | 減価償却累計額 C | | 帳簿価格 D=B-C | 土地 E | 償却資産 F | A+D+E+F | うち資産評価差額 |
| | | | うち当年度償却額 | | | | | | |
| 生活インフラ・国土保全 | 64,175,458 | 31,466,309 | 14,768,655 | 673,043 | 16,697,654 | 285,550 | 0 | 81,158,662 | 0 |
| 道路 | 8,459,356 | 19,069,884 | 8,339,633 | 388,681 | 10,730,251 | 0 | 0 | 19,189,607 | |
| 橋りょう | 105,085 | 341,786 | 76,114 | 4,633 | 265,672 | 0 | 0 | 370,757 | |
| 河川 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 砂防 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 海岸保全 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 港湾 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 都市計画 | 54,730,271 | 11,317,995 | 5,905,966 | 259,478 | 5,412,029 | 285,550 | 0 | 60,427,850 | 0 |
| 街路 | 29,089,305 | 3,820,424 | 1,405,335 | 78,752 | 2,415,089 | 0 | 0 | 31,504,394 | |
| 都市下水路 | 305,732 | 231,716 | 231,716 | 0 | 0 | 0 | 0 | 305,732 | |
| 区画整理 | 1,462,709 | 1,813,585 | 868,518 | 44,745 | 945,067 | 0 | 0 | 2,407,776 | |
| 公園 | 23,081,316 | 5,317,635 | 3,367,112 | 130,867 | 1,950,523 | 285,550 | 0 | 25,317,389 | |
| その他 | 791,209 | 134,635 | 33,285 | 5,114 | 101,350 | 0 | 0 | 892,559 | |
| 住宅 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 空港 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他 | 880,746 | 736,644 | 446,942 | 20,251 | 289,702 | 0 | 0 | 1,170,448 | |
| 教育 | 28,120,808 | 57,376,158 | 26,351,138 | 1,112,167 | 31,025,020 | 0 | 0 | 59,145,828 | 0 |
| 小学校 | 6,623,478 | 28,414,936 | 13,314,497 | 552,401 | 15,100,439 | 0 | 0 | 21,723,917 | |
| 中学校 | 5,938,856 | 13,749,415 | 6,156,673 | 261,563 | 7,592,742 | 0 | 0 | 13,531,598 | |
| 高等学校 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 幼稚園 | 30,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30,000 | |
| 特殊学校 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 大学 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 各種学校 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 社会教育 | 4,113,529 | 7,146,734 | 3,440,949 | 139,862 | 3,705,785 | 0 | 0 | 7,819,314 | |
| その他 | 11,414,945 | 8,065,073 | 3,439,019 | 158,341 | 4,626,054 | 0 | 0 | 16,040,999 | |
| 福祉 | 4,207,303 | 5,980,065 | 3,789,582 | 164,869 | 2,190,483 | 0 | 0 | 6,397,786 | 0 |
| 保育所 | 1,327,882 | 1,705,479 | 1,172,304 | 41,049 | 533,175 | 0 | 0 | 1,861,057 | |
| その他 | 2,879,421 | 4,274,586 | 2,617,278 | 123,820 | 1,657,308 | 0 | 0 | 4,536,729 | |
| 環境衛生 | 1,884,350 | 2,093,497 | 1,648,820 | 74,810 | 444,677 | 0 | 0 | 2,329,027 | 0 |
| 清掃 | 1,374,063 | 1,074,143 | 781,352 | 34,188 | 292,791 | 0 | 0 | 1,666,854 | 0 |
| ごみ処理 | 1,189,526 | 815,480 | 590,440 | 26,953 | 225,040 | 0 | 0 | 1,414,566 | |
| し尿処理 | 2,881 | 44,674 | 44,674 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,881 | |
| その他 | 181,656 | 213,989 | 146,238 | 7,235 | 67,751 | 0 | 0 | 249,407 | |
| 保健衛生 | 2,193 | 7,863 | 5,062 | 215 | 2,801 | 0 | 0 | 4,994 | |
| その他 | 508,094 | 1,011,491 | 862,406 | 40,407 | 149,085 | 0 | 0 | 657,179 | |
| 産業振興 | 475,380 | 342,361 | 280,709 | 12,637 | 61,652 | 8 | 0 | 537,040 | 0 |
| 労働 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 農林水産業 | 3,713 | 58,339 | 34,446 | 2,242 | 23,893 | 0 | 0 | 27,606 | 0 |
| 造林 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 林道 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 治山 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 砂防 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 漁港 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 農業農村整備 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 海岸保全 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他 | 3,713 | 58,339 | 34,446 | 2,242 | 23,893 | 0 | 0 | 27,606 | |
| 商工 | 471,667 | 284,022 | 246,263 | 10,395 | 37,759 | 8 | 0 | 509,434 | 0 |
| 国立公園等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 観光 | 0 | 12,842 | 1,919 | 514 | 10,923 | 0 | 0 | 10,923 | |
| その他 | 471,667 | 271,180 | 244,344 | 9,881 | 26,836 | 8 | 0 | 498,511 | |
| 消防(警察) | 1,165,680 | 2,080,664 | 1,723,525 | 44,411 | 357,139 | 0 | 0 | 1,522,819 | 0 |
| 庁舎 | 338,631 | 13,463 | 2,421 | 269 | 11,042 | 0 | 0 | 349,673 | |
| その他 | 827,049 | 2,067,201 | 1,721,104 | 44,142 | 346,097 | 0 | 0 | 1,173,146 | |
| 総務 | 12,754,934 | 25,613,747 | 18,578,506 | 805,227 | 7,035,241 | 0 | 0 | 19,790,175 | 0 |
| 庁舎等 | 3,449,546 | 5,043,933 | 2,624,790 | 100,232 | 2,419,143 | 0 | 0 | 5,868,689 | |
| その他 | 9,305,388 | 20,569,814 | 15,953,716 | 704,995 | 4,616,098 | 0 | 0 | 13,921,486 | |
| 合計 | 112,783,913 | 124,952,801 | 67,140,935 | 2,887,164 | 57,811,866 | 285,558 | 0 | 170,881,337 | 0 |

売却可能資産明細表（平成24年度）

土地

| 所在地 | 地目 | 面積 (㎡) | 単価 (円) | 売却可能 価額 (千円) | 取得年度 | 取得価額 (千円) | 差引評価差 額 (千円) |
|-----------|-------|-----------|-----------|--------------------|--------|--------------|--------------------|
| A | 雑種地 | 57.21 | 95,657 | 5,473 | 平成15年度 | 0 | 5,473 |
| B | 雑種地 | 18.32 | 97,800 | 1,792 | 平成15年度 | 0 | 1,792 |
| C | 宅地 | 17.72 | 100,657 | 1,784 | 昭和56年度 | 207 | 1,577 |
| D | 雑種地 | 82.39 | 105,000 | 8,651 | 平成16年度 | 0 | 8,651 |
| E | 宅地 | 5.97 | 88,514 | 528 | 平成24年度 | 0 | 528 |
| F | 宅地 | 125.21 | 100,714 | 12,610 | 平成24年度 | 0 | 12,610 |
| G | 雑種地 | 4.29 | 82,085 | 352 | 平成24年度 | 0 | 352 |
| H | 宅地 | 71.47 | 102,142 | 7,300 | 平成23年度 | 0 | 7,300 |
| I | 雑種地 | 22.79 | 104,942 | 2,392 | 平成22年度 | 0 | 2,392 |
| J | 雑種地 | 46.61 | 97,800 | 4,558 | 平成15年度 | 0 | 4,558 |
| K | 宅地 | 12.84 | 111,428 | 1,431 | 平成23年度 | 0 | 1,431 |
| L | 宅地 | 41.87 | 109,228 | 4,573 | 昭和53年度 | 0 | 4,573 |
| M | 宅地 | 13.25 | 111,428 | 1,476 | 平成23年度 | 0 | 1,476 |
| N | 雑種地 | 27.58 | 99,228 | 2,737 | 平成22年度 | 0 | 2,737 |
| O | 雑種地 | 91.73 | 105,000 | 9,632 | 平成16年度 | 0 | 9,632 |
| P | 雑種地 | 12.45 | 104,942 | 1,307 | 平成22年度 | 0 | 1,307 |
| Q | 宅地 | 13.65 | 114,285 | 1,560 | 昭和51年度 | 0 | 1,560 |
| R | 雑種地 | 12.44 | 104,942 | 1,305 | 平成22年度 | 0 | 1,305 |
| S | 雑種地 | 9.91 | 104,942 | 1,040 | 平成22年度 | 0 | 1,040 |
| T | 公衆用道路 | 27.26 | 104,285 | 2,843 | 昭和50年度 | 0 | 2,843 |
| U | 宅地 | 149.94 | 88,514 | 13,272 | 平成24年度 | 0 | 13,272 |
| 合計 | — | 864.90 | | 86,616 | — | 207 | 86,409 |

売却可能資産は、普通財産のうち、活用の図られていない売却可能な土地を計上しています。廃道敷や廃滅水路など変形地や狭あいな土地が主なものとなっています。

売却可能価額の算定は、路線価が付設されている場合は、路線単価(平成21基準年度)を採用し、地目が宅地以外は地目補正を行い造成費を控除して評価しています。また、路線価が付設されていない場合は、固定資産概要調書(平成24年)の各該当地目の平均単価を採用しています。

投資及び出資金明細表（平成24年度）

時価のあるもの

（単位：千円）

| 銘柄名 | 株数・口数など (A) | 時価単価 (円) (B) | 時価評価額 (千円) (C)=(A)×(B) | 取得単価 (円) (D) | 取得価額 (千円) (E)=(A)×(D) | うち評価差額 (千円) | 投資損失 | (参考) 財産に関する調書記載額 |
|-----|----------------|--------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------|----------------|------|------------------|
| | | | 0 | | 0 | 0 | 0 | |
| 合計 | — | — | 0 | — | 0 | 0 | 0 | |

時価のないもののうち連結対象団体に対するもの

（単位：千円）

| 出資（出捐）先名 | 帳簿価額 (A) | 出資（出捐） 先の資本金 ・基本財産 (B) | 出資（出捐）割合 (%) (C)=(A)/(B)×100 | 出資（出捐） 先の純資産額 (D) | 実質価額 (E)=(C)×(D) | 投資損失引当金額 (E<(A×0.7)の 場合) (E)-(A) | (参考) 財産に関する 調書記載額 |
|------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------|---------------------|---|-------------------------|
| 小平市土地開発公社 | 5,000 | 5,000 | 100.0% | 64,114 | 64,114 | 0 | 5,000 |
| 公益財団法人 小平市文化振興財団 | 500,000 | 500,000 | 100.0% | 572,541 | 572,541 | 0 | 500,000 |
| 昭和病院組合 | 2,267,876 | 10,346,357 | 21.9% | 23,111,227 | 5,065,879 | 0 | |
| | | | 0.0% | | 0 | 0 | |
| 合計 | 2,772,876 | — | — | | 5,702,534 | 0 | |

時価のないもののうち連結対象団体以外に対するもの

（単位：千円）

| 出資（出捐）先名 | 帳簿価額 (A) | 出資（出捐） 先の資本金 ・基本財産 (B) | 出資（出捐）割合 (%) (C)=(A)/(B)×100 | 出資（出捐） 先の純資産額 (D) | 実質価額 (E)=(C)×(D) | 投資損失額 (E<(A×0.7)の 場合) (E)-(A) | (参考) 財産に関する 調書記載額 |
|------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------|---------------------|--|-------------------------|
| 東京フットボールクラブ株式会社 | 198 | 1,005,000 | 0.02% | 1,328,942 | 262 | 0 | 1,000 |
| 東京都農業信用基金協会 | 340 | 6,215,720 | 0.0% | 7,293,215 | 399 | 0 | 340 |
| 公益財団法人 東京しごと財団 | 5,000 | 440,694 | 1.1% | 615,246 | 6,980 | 0 | 5,000 |
| 公益財団法人 東京都農林水産振興財団 | 2,115 | 1,187,480 | 0.2% | 5,200,456 | 9,262 | 0 | 2,115 |
| 公益財団法人 暴力団追放運動推進都民センター | 6,264 | 3,051,001 | 0.2% | 3,163,591 | 6,495 | 0 | 6,264 |
| 地方公営企業等金融機構 | 7,300 | 16,602,000 | 0.0% | 113,520,000 | 49,915 | 0 | 7,300 |
| | | | 0.0% | | 0 | 0 | |
| 合計 | 21,217 | — | — | | 73,314 | 0 | |

基金等明細表（平成24年度）

（単位：千円）

| 名 称 | 現金・預金 | 有価証券 | 土地 | その他 | 合計 (貸借対照表 価額) | (参考)財産 に関する調 書記載額 |
|-----------|-----------|---------|--------|---------|---------------------|---------------------------------|
| 【流動資産】 | | | | | | |
| 財政調整基金 | 2,449,631 | 332 | | | 2,449,963 | 2,449,963 |
| 減債基金 | 203,029 | | | | 203,029 | 203,029 |
| 【投資等】 | | | | | | |
| 退職手当目的基金 | 250,985 | 80,665 | | | 331,650 | 1,233,340 特別会計の 901,690含む |
| その他特定目的基金 | 2,914,699 | 580,169 | | | 3,494,868 | 3,494,868 |
| 土地開発基金 | 118,358 | | 30,042 | 201,600 | 350,000 | 350,000 |
| その他定額運用基金 | | | | | 0 | |
| 退職手当組合積立金 | | | | | 0 | |

長期延滞債権明細表（平成24年度）

（単位：千円、％）

| 相手先名または種別 | 貸借対照表価額 | 不納欠損率 | 回収不能見込額 |
|------------------|---------|-------|---------|
| 【貸付金】 | | | |
| | | | 0 |
| 小計 | 0 | | 0 |
| 市民税 | 504,450 | 27.3 | 137,715 |
| 固定資産税 | 175,294 | 21.2 | 37,162 |
| 軽自動車税 | 6,388 | 37.9 | 2,421 |
| 都市計画税 | 39,770 | 21.7 | 8,630 |
| 特別土地保有税 | 17,408 | 31.2 | 5,431 |
| | | | 0 |
| 小計 | 743,310 | - | 191,359 |
| 【その他】 | | | |
| 学童クラブ費 | 1,940 | 36.4 | 706 |
| 保育園運営費保護者負担金 | 6,535 | 個別算定 | 5,892 |
| 保育園運営費保護者負担金 | 28,091 | 25.0 | 7,023 |
| 市立保育園延長保育利用負担金 | 115 | 18.6 | 21 |
| 老人保護措置費負担金 | 2,695 | 個別算定 | 2,695 |
| 老人保護措置費負担金 | 1,307 | 19.3 | 252 |
| おむつ代助成金返還金 | 0 | 0.0 | 0 |
| 市障害者福祉施設利用者費用徴収金 | 70 | 0.0 | 0 |
| 小平市心身障害者福祉手当の返還金 | 213 | 0.0 | 0 |
| 生活保護費返還金 | 93,170 | 個別算定 | 60,046 |
| 生活保護費返還金 | 58,182 | 39.9 | 23,215 |
| 住宅手当返還金 | 444 | 0.0 | 0 |
| 中国残留邦人等支援給付返還金 | 432 | 0.0 | 0 |
| 助産施設入所費保護者負担金 | 311 | 20.0 | 62 |
| 塵芥処理 | 1,116 | 11.4 | 127 |
| 塵芥処理 | 1,257 | 個別算定 | 0 |
| し尿処理 | 242 | 35.8 | 87 |
| 道路橋りょう使用料 | 130 | 0.0 | 0 |
| 用水路占用料 | 14 | 0.0 | 0 |
| 市民文化会館使用料 | 2 | 0.0 | 0 |
| 市民文化会館喫茶室等共益費 | 4 | 0.0 | 0 |
| 定額給付金返還金 | 120 | 0.0 | 0 |
| 就学援助費返還金 | 3 | 0.0 | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| 小計 | 196,393 | - | 100,126 |
| 合計 | 939,703 | - | 291,485 |

（注）

1 回収不能見込額の計上額のうち、不納欠損率の欄に「個別算定」とあるのは、1債務者あたり百万円以上の長期延滞債権について個別に回収可能性を判断し、回収不能と見込まれる金額を見積もって計上しています。

2 回収不能見込額のうち、地方税及び1債務者あたり百万円未満の長期延滞債権については、過去5年間の不納欠損実績率の平均値を当該債権の期末残高に乗じた額を計上しています。

貸付金・未収金明細表（平成24年度）

（単位：千円、％）

| 相手先名または種別 | 貸借対照表価額 | 不納欠損率 | 回収不能見込額 |
|------------------|---------|-------|---------|
| 【貸付金】 | | | |
| | | | 0 |
| 小計 | 0 | | 0 |
| 【市町村税等に関する未収金】 | | | |
| 市民税 | 207,133 | 27.3 | 56,547 |
| 固定資産税 | 92,274 | 21.2 | 19,562 |
| 軽自動車税 | 2,467 | 37.9 | 935 |
| 都市計画税 | 20,859 | 21.7 | 4,526 |
| | | | 0 |
| 小計 | 322,733 | - | 81,570 |
| 【その他の未収金】 | | | |
| 学童クラブ費 | 899 | 36.4 | 327 |
| 保育園運営費保護者負担金 | 4,498 | 25.0 | 1,125 |
| 市立保育園延長保育利用負担金 | 62 | 18.6 | 12 |
| 市障害者福祉施設利用者費用徴収金 | 26 | 0.0 | 0 |
| 生活保護費返還金 | 44,633 | 39.9 | 17,809 |
| 塵芥処理 | 1,043 | 11.4 | 119 |
| し尿処理 | 45 | 35.8 | 16 |
| 用水路占用料 | 7 | 0.0 | 0 |
| 庁舎光熱水費 | 3 | 0.0 | 0 |
| シルバー人材センター返還金 | 39 | 0.0 | 0 |
| | | | 0 |
| 小計 | 51,255 | - | 19,408 |
| 合計 | 373,988 | - | 100,978 |

（注）

1 回収不能見込額は、過去5年間の不納欠損実績率の平均値を当該債権の期末残高に乗じた額を計上しています。

債務負担行為明細表（平成24年度）

（単位：千円）

| 相手先名 | 物件の購入等 | | | 債務保証 | | | 損失補償 | | | その他 | | |
|----------|---------|----------------|-------------------------|-------|----------------|-------------------------|-------|----------------|-------------------------|-------|----------------|-------------------------|
| | 長期未払金 | N+1年度 支出予定分 | 貸借対照表非計上 (契約債務・偶発債務) | 長期未払金 | N+1年度 支出予定分 | 貸借対照表非計上 (契約債務・偶発債務) | 長期未払金 | N+1年度 支出予定分 | 貸借対照表非計上 (契約債務・偶発債務) | 長期未払金 | N+1年度 支出予定分 | 貸借対照表非計上 (契約債務・偶発債務) |
| 地方独立行政法人 | | | | | | | | | | | | |
| 都市再生機構 | 749,554 | 56,464 | | | | | | | | | | |
| 小計 | 749,554 | 56,464 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方三公社 | | | | | | | | | | | | |
| 小計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 第三セクター等 | | | | | | | | | | | | |
| 小計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 共同発行地方債 | | | | | | | | | | | | |
| 小計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他の団体 | | | | | | | | | | | | |
| 小計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | 749,554 | 56,464 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

損失補償等引当金明細表（平成24年度）

（単位：千円）

| 相手先名 | 損失補償等引当金 |
|-----------|----------|
| 小平市土地開発公社 | 32,422 |
| | |
| 合 計 | 32,422 |

退職手当引当金計算表（平成24年度）

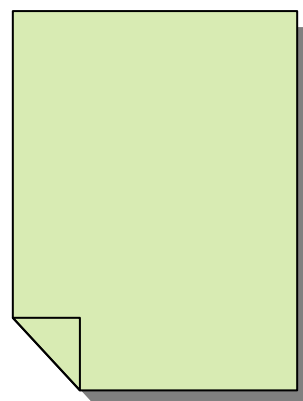
（単位：千円）

| 退職手当引当金額 | 翌年度支払予定退職手当額 | 差引額 （貸借対照表の負債の部 （3）退職手当引当金） |
|-----------|--------------|-----------------------------------|
| 6,399,929 | 585,401 | 5,814,528 |

賞与引当金計算表（平成24年度）

（単位：千円・月）

| 区分 | 次年度 期末手当・ 勤勉手当 予算額 (A) | 次年度 期末手当・ 勤勉手当 支給月数 (B) | 次年度6月期 期末手当・ 勤勉手当 支給月数 (C) | 次年度6月期 期末手当・ 勤勉手当 支給率 (D)=(C)/(B) | 次年度6月期 期末手当・ 勤勉手当 予算額 (E)=(A)× | 賞与引当金 (E)×4/6 |
|-----|------------------------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------|
| 特別職 | 16,910 | 3.85 | 1.900 | 0.49 | 8,345 | 5,563 |
| 職員 | 1,303,948 | 3.95 | 1.900 | 0.48 | 627,215 | 418,143 |
| 議員 | 69,531 | 3.85 | 1.850 | 0.48 | 33,411 | 22,274 |
| 計 | 1,390,389 | | | | 668,971 | 445,980 |



連結貸借対照表

(平成25年3月31日現在)

(単位：千円)

| | 普通会計 | 公営事業会計 | 第3セクター 地方三公社等 | 一部事務組合 広域連合 | 相殺消去等 連結修正 | 合 計 |
|------------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| [資産の部] | | | | | | |
| 1 公共資産 | | | | | | |
| (1) 有形固定資産 | 170,881,337 | 36,735,178 | 322,672 | 14,051,031 | △253,567 | 221,736,651 |
| ①生活インフラ・国土保全 | 81,158,662 | 36,734,068 | 304,092 | | △253,567 | 117,943,255 |
| ②教育 | 59,145,828 | | | 2,379,330 | | 61,525,158 |
| ③福祉 | 6,397,786 | 1,110 | 18,580 | 5,811 | | 6,423,287 |
| ④環境衛生 | 2,329,027 | | | 11,043,780 | | 13,372,807 |
| ⑤産業振興 | 537,040 | | | | | 537,040 |
| ⑥消防 | 1,522,819 | | | | | 1,522,819 |
| ⑦総務 | 19,790,175 | | | 473,867 | | 20,264,042 |
| ⑧収益事業 | | | | 144,667 | | 144,667 |
| ⑨その他 | | | | 3,576 | | 3,576 |
| (2) 売却可能資産 | 86,616 | | | 12,408 | | 99,024 |
| 公共資産合計 | 170,967,953 | 36,735,178 | 322,672 | 14,063,439 | △253,567 | 221,835,675 |
| 2 投資等 | | | | | | |
| (1) 投資及び出資金 | 2,794,093 | | | | △2,772,876 | 21,217 |
| (2) 貸付金 | | | 341 | 11,621 | | 11,962 |
| (3) 基金等 | 4,176,518 | 1,057,507 | 1,257,061 | 1,787,758 | △201,600 | 8,077,244 |
| (4) 長期延滞債権 | 939,703 | 846,141 | | 17,050 | | 1,802,894 |
| (5) その他 | | | | 16 | | 16 |
| (6) 回収不能見込額 | △291,486 | △319,232 | | △1,836 | | △612,554 |
| 投資等合計 | 7,618,828 | 1,584,416 | 1,257,402 | 1,814,609 | △2,974,476 | 9,300,779 |
| 3 流動資産 | | | | | | |
| (1) 資金 | 5,011,571 | 1,084,399 | 231,223 | 2,732,812 | △15,838 | 9,044,167 |
| （うち歳計現金） | 2,358,579 | 1,084,399 | 231,223 | 1,933,473 | △15,838 | 5,591,836 |
| (2) 未収金 | 373,988 | 410,352 | 45,712 | 873,627 | | 1,703,679 |
| (3) 転売用不動産 | | | | | | |
| (4) その他 | | | 176,444 | 20,564 | | 197,008 |
| (5) 回収不能見込額 | △100,978 | △158,243 | | | | △259,221 |
| 流動資産合計 | 5,284,581 | 1,336,508 | 453,379 | 3,627,003 | △15,838 | 10,685,633 |
| 4 繰延勘定 | | | | | | |
| 資 産 合 計 | 183,871,362 | 39,656,102 | 2,033,453 | 19,505,051 | △3,243,881 | 241,822,087 |
| [負債の部] | | | | | | |
| 1 固定負債 | | | | | | |
| (1) 地方公共団体 | 27,892,866 | 7,040,689 | | | | 34,933,555 |
| ①普通会計地方債 | 27,892,866 | | | | | 27,892,866 |
| ②公営事業地方債 | | 7,040,689 | | | | 7,040,689 |
| (2) 関係団体 | | | 384,700 | 4,415,235 | △159,400 | 4,640,535 |
| ①一部事務組合・広域連合地方債 | | | | 4,415,235 | | 4,415,235 |
| ②地方三公社長期借入金 | | | 384,700 | | △159,400 | 225,300 |
| ③第三セクター等長期借入金 | | | | | | |
| (3) 長期未払金 | 749,554 | | | 35,922 | | 785,476 |
| (4) 引当金 | 5,814,528 | 330,839 | 306,058 | 1,502,103 | | 7,953,528 |
| （うち退職手当等引当金） | 5,814,528 | 330,839 | 306,058 | 1,350,969 | | 7,802,394 |
| （うちその他の引当金） | | | | 151,134 | | 151,134 |
| (5) その他 | 32,422 | | | | △32,422 | |
| 固定負債合計 | 34,489,370 | 7,371,528 | 690,758 | 5,953,260 | △191,822 | 48,313,094 |
| 2 流動負債 | | | | | | |
| (1) 翌年度償還予定額 | 4,030,800 | 1,327,815 | 42,200 | 319,951 | △42,200 | 5,678,566 |
| ①地方公共団体 | 4,030,800 | 1,327,815 | 42,200 | | | 5,400,815 |
| ②関係団体 | | | | 319,951 | △42,200 | 277,751 |
| (2) 短期借入金(翌年度繰上充用金を含む) | | | | | | |
| (3) 未払金 | 56,464 | | 122,873 | 462,118 | △15,838 | 625,617 |
| (4) 翌年度支払予定退職手当 | 585,401 | | | 159,823 | | 745,224 |
| (5) 賞与引当金 | 445,980 | 26,610 | 4,904 | 98,105 | | 575,599 |
| (6) その他 | | | 21,359 | 28,361 | | 49,720 |
| 流動負債合計 | 5,118,645 | 1,354,425 | 191,336 | 1,068,358 | △58,038 | 7,674,726 |
| 負 債 合 計 | 39,608,015 | 8,725,953 | 882,094 | 7,021,618 | △249,860 | 55,987,820 |
| [純資産の部] | | | | | | |
| 純 資 産 合 計 | 144,263,347 | 30,930,149 | 1,151,359 | 12,483,433 | △2,994,021 | 185,834,267 |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 183,871,362 | 39,656,102 | 2,033,453 | 19,505,051 | △3,243,881 | 241,822,087 |

内訳はP66～P69に掲載してあります。

※注記

| | | | | | | |
|------------------|-------------|------------|---------|------------|--|-------------|
| 有形固定資産のうち土地 | 113,069,471 | | 304,092 | 2,820,507 | | 116,194,070 |
| 有形固定資産のうち減価償却累計額 | 67,140,935 | 38,806,553 | 995 | 11,618,328 | | 117,566,811 |

連結行政コスト計算書 (性質別)

〔自 平成24年4月1日
至 平成25年3月31日〕

【経常行政コスト】

(単位：千円)

| | | 普通会計 | 公営事業会計 | 第3セクター 地方三公社等 | 一部事務組合 広域連合 | 相殺消去等 連結修正 | 合 計 | (構成比率) |
|-----------|-------------------------|------------|------------|------------------|----------------|---------------|-------------|--------|
| 1 | (1) 人件費 | 7,688,466 | 405,086 | 618,904 | 3,196,329 | | 11,908,785 | 11.8% |
| | (2) 退職手当引当金繰入等 | 621,202 | △ 44,599 | 32,156 | 243,464 | | 852,223 | 0.8% |
| | (3) 賞与引当金繰入額 | 445,980 | 26,610 | 4,904 | 98,107 | | 575,601 | 0.6% |
| | 小 計 | 8,755,648 | 387,097 | 655,964 | 3,537,900 | | 13,336,609 | 13.2% |
| 2 | (1) 物件費 | 8,850,739 | 913,981 | 585,596 | 3,837,929 | △825,436 | 13,362,809 | 13.2% |
| | (2) 維持補修費 | 224,299 | 145,927 | 14,937 | 310,113 | | 695,276 | 0.7% |
| | (3) 減価償却費 | 2,887,164 | 1,502,329 | 4,719 | 745,306 | | 5,139,518 | 5.1% |
| | 小 計 | 11,962,202 | 2,562,237 | 605,252 | 4,893,348 | △825,436 | 19,197,603 | 19.0% |
| 3 | (1) 社会保障給付 | 15,402,185 | 20,534,946 | | 15,022,754 | | 50,959,885 | 50.5% |
| | (2) 補助金等 | 6,480,002 | 8,329,142 | 18,427 | 298,361 | △3,442,358 | 11,683,574 | 11.6% |
| | (3) 他会計等への支出額 | 7,823,262 | 194,668 | 15,838 | 39,997 | △8,073,765 | | |
| | (4) 他団体への 公共資産整備補助金等 | 564,125 | 51,422 | | | | 615,547 | 0.6% |
| | 小 計 | 30,269,574 | 29,110,178 | 34,265 | 15,361,112 | △11,516,123 | 63,259,006 | 62.7% |
| 4 | (1) 支払利息 | 473,581 | 373,523 | 2,073 | 87,063 | | 936,240 | 0.9% |
| | (2) 回収不能見込計上額 | 68,469 | 101,920 | 430 | 1,838 | | 172,657 | 0.2% |
| | (3) その他行政コスト | | 465,026 | 253,234 | 3,264,826 | | 3,983,086 | 4.0% |
| | 小 計 | 542,050 | 940,469 | 255,737 | 3,353,727 | | 5,091,983 | 5.0% |
| 経常行政コスト a | | 51,529,474 | 32,999,981 | 1,551,218 | 27,146,087 | △12,341,559 | 100,885,201 | / |
| (構成比率) | | 51.1% | 32.7% | 1.5% | 26.9% | -12.2% | | / |

【経常収益】

| | | | | | | | |
|-----------------|-----------|------------|-----------|------------|-------------|------------|---|
| 1 使用料・手数料 | 1,037,468 | | | 1,309 | | 1,038,777 | / |
| 2 分担金・負担金・寄附金 | 213,778 | 9,400,249 | 43,423 | 11,449,209 | △5,095,504 | 16,011,155 | / |
| 3 保 険 料 | | 7,894,329 | 175,904 | | | 8,070,233 | / |
| 4 事 業 収 益 | | 2,154,716 | 1,167,040 | 8,670,894 | △1,041,930 | 10,950,720 | / |
| 5 その他特定行政サービス収入 | | 198,735 | 30,435 | 565,378 | △40,083 | 754,465 | / |
| 6 他会計補助金等 | | 6,005,505 | 185,730 | | △6,152,661 | 38,574 | / |
| 経常収益合計 b | 1,251,246 | 25,653,534 | 1,602,532 | 20,686,790 | △12,330,178 | 36,863,924 | / |
| b/a | 2.4% | 77.7% | 103.3% | 76.2% | 99.9% | 36.5% | / |

| | | | | | | | |
|------------------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|------------|---|
| (差引) 純経常行政コスト a - b | 50,278,228 | 7,346,447 | △ 51,314 | 6,459,297 | △ 11,381 | 64,021,277 | / |
|------------------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|------------|---|

内訳はP70～P71に掲載してあります。

連結行政コスト計算書 (目的別)

〔自 平成24年4月1日〕
〔至 平成25年3月31日〕

【経常行政コスト】

(単位：千円)

| | 普通会計 | 公営事業会計 | 第3セクター 地方三公社等 | 一部事務組合 広域連合 | 相殺消去等 連結修正 | 合 計 | (構成比率) |
|-------------------|------------|------------|------------------|----------------|---------------|-------------|--------|
| 生活インフラ・国土保全 | 3,719,942 | 3,310,995 | 252,335 | | △1,630,841 | 5,652,431 | 5.6% |
| 教 育 | 6,824,493 | | | 129,606 | | 6,954,099 | 6.9% |
| 福 祉 | 27,148,462 | 29,213,543 | 758,365 | 15,246,707 | △7,934,018 | 64,433,059 | 63.8% |
| 環 境 衛 生 | 4,530,971 | | | 7,671,905 | △1,827,842 | 10,375,034 | 10.3% |
| 産 業 振 興 | 583,849 | | 537,215 | | △20,080 | 1,100,984 | 1.1% |
| 消 防 | 2,271,343 | | | 10,511 | | 2,281,854 | 2.3% |
| 総 務 | 5,389,884 | | 800 | 60,410 | △888,781 | 4,562,313 | 4.5% |
| そ の 他 | 518,480 | | | 3,938,182 | △39,997 | 4,416,665 | 4.4% |
| 支 払 利 息 | 473,581 | 373,523 | 2,073 | 86,936 | | 936,113 | 0.9% |
| 回 収 不 能 見 込 計 上 額 | 68,469 | 101,920 | 430 | 1,830 | | 172,649 | 0.2% |
| 経常行政コスト a | 51,529,474 | 32,999,981 | 1,551,218 | 27,146,087 | △12,341,559 | 100,885,201 | |
| (構成比率) | 51.1% | 32.7% | 1.5% | 26.9% | -12.2% | | |

【経常収益】

| | | | | | | | |
|------------------------|------------|------------|-----------|------------|-------------|------------|--|
| 1 使用料・手数料 | 1,037,468 | | | 1,309 | | 1,038,777 | |
| 2 分担金・負担金・寄附金 | 213,778 | 9,400,249 | 43,423 | 11,449,209 | △5,095,504 | 16,011,155 | |
| 3 保 険 料 | | 7,894,329 | 175,904 | | | 8,070,233 | |
| 4 事 業 収 益 | | 2,154,716 | 1,167,040 | 8,670,894 | △1,041,930 | 10,950,720 | |
| 5 その他特定行政サービス収入 | | 198,735 | 30,435 | 565,378 | △40,083 | 754,465 | |
| 6 他会計補助金等 | | 6,005,505 | 185,730 | | △6,152,661 | 38,574 | |
| 経常収益合計 b | 1,251,246 | 25,653,534 | 1,602,532 | 20,686,790 | △12,330,178 | 36,863,924 | |
| b/a | 2.4% | 77.7% | 103.3% | 76.2% | 99.9% | 36.5% | |
| (差引) 純経常行政コスト a - b | 50,278,228 | 7,346,447 | △ 51,314 | 6,459,297 | △ 11,381 | 64,021,277 | |

内訳はP72～P73に掲載してあります。

連結純資産変動計算書

〔 自 平成24年4月1日
至 平成25年3月31日 〕

(単位：千円)

| | 普通会計 | 公営事業会計 | 第3セクター 地方三公社等 | 一部事務組合 広域連合 | 相殺消去等 連結修正 | 合 計 |
|--------------|-------------|------------|------------------|----------------|---------------|-------------|
| 期首純資産残高 | 140,729,205 | 30,165,533 | 1,099,615 | 12,062,901 | △2,740,454 | 181,316,800 |
| 純経常行政コスト | △50,278,228 | △7,346,447 | 51,314 | △6,459,297 | 11,381 | △64,021,277 |
| 一般財源 | | | | | | |
| 地方税 | 29,966,477 | | | | | 29,966,477 |
| 地方交付税 | 1,713,857 | | | | | 1,713,857 |
| その他行政コスト充当財源 | 3,492,200 | 46,803 | 430 | 536,688 | △264,948 | 3,811,173 |
| 補助金等受入 | 18,331,231 | 8,064,260 | | 5,795,347 | | 32,190,838 |
| 臨時損益 | | | | | | |
| 災害復旧事業費 | △2,079 | | | | | △2,079 |
| 公共資産除売却損益 | △182 | | | △4,160 | | △4,342 |
| 投資損失 | | | | △132 | | △132 |
| 損失補償等引当金繰入 | 343 | | | △132 | | 343 |
| 売却可能資産変更額 | | | | | | |
| 出資の受入・新規設立 | | | | | | |
| 資産評価替えによる変動額 | 24,965 | | | △291 | | 24,674 |
| 無償受贈資産受入 | 285,558 | | | | | 285,558 |
| その他 | | | | 552,377 | | 552,377 |
| 期末純資産残高 | 144,263,347 | 30,930,149 | 1,151,359 | 12,483,301 | △2,994,021 | 185,834,267 |

内訳はP74～P75に掲載してあります。

連結資金収支計算書

〔自 平成24年4月1日
至 平成25年3月31日〕

(単位:千円)

| | 普通会計 | 公営事業会計 | 第3セクター 地方三公社等 | 一部事務組合 広域連合 | 相殺消去等 連結修正 | 合 計 |
|---------------------|------------|------------|------------------|----------------|---------------|-------------|
| 1 経常的収支の部 | | | | | | |
| 人件費 | 8,957,032 | 432,006 | 623,589 | 3,416,630 | | 13,429,257 |
| 物件費 | 8,850,739 | 913,981 | 555,665 | 3,851,975 | △825,436 | 13,346,924 |
| 社会保障給付 | 15,402,185 | 20,534,946 | | 15,022,754 | | 50,959,885 |
| 補助金等 | 6,480,002 | 8,050,000 | 13,422 | 298,362 | △3,442,358 | 11,399,428 |
| 支払利息 | 473,581 | 456,756 | 2,072 | 87,063 | | 1,019,472 |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支 | 6,471,730 | 194,668 | 56,659 | 39,997 | △6,706,395 | 56,659 |
| その他支出 | 226,378 | 610,953 | 19,467 | 3,574,984 | | 4,431,782 |
| 支 出 合 計 | 46,861,647 | 31,193,310 | 1,270,874 | 26,291,765 | △10,974,189 | 94,643,407 |
| 地方税 | 29,991,347 | | | | | 29,991,347 |
| 地方交付税 | 1,713,857 | | | | | 1,713,857 |
| 国県補助金等 | 14,853,272 | 7,984,985 | | 5,688,971 | | 28,527,228 |
| 使用料・手数料 | 1,002,620 | | | 1,309 | | 1,003,929 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 210,318 | 9,400,249 | 42,654 | 11,302,018 | △4,515,924 | 16,439,315 |
| 保険料 | | 7,783,526 | 175,904 | | | 7,959,430 |
| 事業収入 | | 2,155,840 | 883,737 | 8,670,894 | △789,595 | 10,920,876 |
| 諸収入 | 367,031 | 36,681 | 21,694 | 719,437 | △15,838 | 1,129,005 |
| 地方債発行額 | 2,421,334 | | | | | 2,421,334 |
| 長期借入金借入額 | | | | | | |
| 短期借入金増加額 | | | | | | |
| 基金取崩額 | 1,458,930 | | | 352,635 | | 1,811,565 |
| 他会計繰入金等 | | 5,792,383 | 182,888 | | △5,943,781 | 31,490 |
| その他収入 | 2,936,442 | 106,596 | 268,807 | 994,669 | △1,116,866 | 3,189,648 |
| 収 入 合 計 | 54,955,151 | 33,260,260 | 1,575,684 | 27,729,933 | △12,382,004 | 105,139,024 |
| 経 常 的 収 支 額 | 8,093,504 | 2,066,950 | 304,810 | 1,438,168 | △1,407,815 | 10,495,617 |
| 2 公共資産整備収支の部 | | | | | | |
| 公共資産整備支出 | 5,306,131 | 432,516 | 189,141 | 271,218 | △253,567 | 5,945,439 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 564,125 | 51,422 | | | | 615,547 |
| 他会計への建設費充当財源繰出支 | 109,705 | | | | △109,705 | |
| 地方独立行政法人公共資産整備支出 | | | | | | |
| 一部事務組合・広域連合公共資産整備支出 | | | | | | |
| 地方三公社公共資産整備支出 | | | | | | |
| 第三セクター等公共資産整備支出 | | | | | | |
| 支 出 合 計 | 5,979,961 | 483,938 | 189,141 | 271,218 | △363,272 | 6,560,986 |
| 国県補助金等 | 3,477,959 | 79,275 | | 6,015 | | 3,563,249 |
| 地方債発行額 | 1,240,900 | 239,500 | | 5,079 | | 1,485,479 |
| 長期借入金借入額 | | | | | | |
| 基金取崩額 | 267,900 | | | 46,807 | | 314,707 |
| 他会計負担金等 | | 213,122 | | | △213,122 | |
| その他収入 | 6,221 | 55,458 | | 306 | | 61,985 |
| 収 入 合 計 | 4,992,980 | 587,355 | | 58,207 | △213,122 | 5,425,420 |
| 公 共 資 産 整 備 収 支 額 | △986,981 | 103,417 | △189,141 | △213,011 | 150,150 | △1,135,566 |
| 3 投資・財務的収支の部 | | | | | | |
| 投資及び出資金 | | | | | | |
| 貸付金 | | | | 1,636 | | 1,636 |
| 基金積立額 | 1,429,771 | 286,723 | 50,439 | 428,419 | | 2,195,352 |
| 定額運用基金への繰出支 | | | | | | |
| 他会計への公債費充当財源繰出支 | 1,241,827 | | | | △1,241,827 | |
| 地方債償還額 | 4,114,647 | 1,621,031 | 296,200 | 593,587 | | 6,625,465 |
| 長期借入金返済額 | | | | | | |
| 短期借入金減少額 | | | | | | |
| 収益事業純支出 | | | | | | |
| その他支出 | | | | 122 | | 122 |
| 支 出 合 計 | 6,786,245 | 1,907,754 | 346,639 | 1,023,764 | △1,241,827 | 8,822,575 |
| 国県補助金等 | | | | 100,361 | | 100,361 |
| 貸付金回収額 | | | | 644 | | 644 |
| 基金取崩額 | | 6,241 | 26,670 | 52,985 | | 85,896 |
| 地方債発行額 | | | 225,300 | | | 225,300 |
| 長期借入金借入額 | | | | | | |
| 収益事業純収入 | | | | 44 | | 44 |
| その他収入 | 202,045 | | | 13,042 | | 215,087 |
| 収 入 合 計 | 202,045 | 6,241 | 251,970 | 167,076 | | 627,332 |
| 投 資 ・ 財 務 的 収 支 額 | △6,584,200 | △1,901,513 | △94,669 | △856,688 | 1,241,827 | △8,195,243 |
| 当年度歳計現金増減額 | 522,323 | 268,854 | 21,000 | 368,469 | △15,838 | 1,164,808 |
| 期首歳計現金残高 | 1,836,256 | 815,545 | 210,223 | 1,565,004 | | 4,427,028 |
| 期末歳計現金残高 | 2,358,579 | 1,084,399 | 231,223 | 1,933,473 | △15,838 | 5,591,836 |

内訳はP76～P79に掲載してあります。

連結貸借対照表内訳表

| | 地方公共団体 | | | | | |
|------------------------|-------------|---------------|--------------|------------|------------------|-----------------|
| | 普通会計 | 公営事業会計 | | | | |
| | | 公営企業会計 | | | その他 | |
| | | 下水道事業 特別会計 | 介護サービス 事業 | (小計) B | 国民健康保険 事業特別会計 | 後期高齢者 医療特別会計 |
| A | | | | | | |
| [資産の部] | | | | | | |
| 1. 公共資産 | | | | | | |
| (1) 有形固定資産 | | | | | | |
| ①生活インフラ・国土保全 | 81,158,662 | 36,734,068 | | 36,734,068 | | |
| ②教育 | 59,145,828 | | | 0 | | |
| ③福祉 | 6,397,786 | | | 0 | 1,110 | |
| ④環境衛生 | 2,329,027 | | | 0 | | |
| ⑤産業振興 | 537,040 | | | 0 | | |
| ⑥消防 | 1,522,819 | | | 0 | | |
| ⑦総務 | 19,790,175 | | | 0 | | |
| ⑧収益事業 | | | | 0 | | |
| ⑨その他 | | | | 0 | | |
| 地方公共団体計 | 170,881,337 | 36,734,068 | 0 | 36,734,068 | 1,110 | 0 |
| (2) 売却可能資産 | 86,616 | | | 0 | | |
| 公共資産合計 | 170,967,953 | 36,734,068 | 0 | 36,734,068 | 1,110 | 0 |
| 2. 投資等 | | | | | | |
| (1) 投資及び出資金 | 2,794,093 | | | 0 | | |
| (2) 貸付金 | | | | 0 | | |
| (3) 基金等 | 4,176,518 | 241,769 | | 241,769 | 296,693 | |
| (4) 長期延滞債権 | 939,703 | 2,820 | | 2,820 | 816,290 | 8,287 |
| (5) その他 | | | | 0 | | |
| (6) 回収不能見込額 | △291,486 | △426 | | △426 | △303,660 | △1,715 |
| 投資等合計 | 7,618,828 | 244,163 | 0 | 244,163 | 809,323 | 6,572 |
| 3. 流動資産 | | | | | | |
| (1) 資金 | 5,011,571 | 227,677 | | 227,677 | 544,444 | 67,858 |
| （うち 歳計現金） | 2,358,579 | 227,677 | | 227,677 | 544,444 | 67,858 |
| (2) 未収金 | 373,988 | 8,525 | | 8,525 | 359,163 | 12,246 |
| (3) 販売用不動産 | | | | 0 | | |
| (4) その他 | | | | 0 | | |
| (5) 回収不能見込額 | △100,978 | △1,287 | | △1,287 | △133,554 | △2,535 |
| 流動資産合計 | 5,284,581 | 234,915 | 0 | 234,915 | 770,053 | 77,569 |
| 4. 繰延勘定 | | | | 0 | | |
| 資産合計 | 183,871,362 | 37,213,146 | 0 | 37,440,823 | 1,580,486 | 84,141 |
| [負債の部] | | | | | | |
| 1. 固定負債 | | | | | | |
| (1) 地方公共団体 | | | | | | |
| ①普通会計地方債 | 27,892,866 | | | 0 | | |
| ②公営事業地方債 | | 7,040,689 | | 7,040,689 | | |
| 地方公共団体計 | 27,892,866 | 7,040,689 | 0 | 7,040,689 | 0 | 0 |
| (2) 関係団体 | | | | | | |
| ①一部事務組合・広域連合地方債 | | | | 0 | | |
| ②地方三公社長期借入金 | | | | 0 | | |
| ③第三セクター等長期借入金 | | | | 0 | | |
| 関係団体計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (3) 長期未払金 | 749,554 | | | 0 | | |
| (4) 引当金 | 5,814,528 | 114,438 | 0 | 114,438 | 79,321 | 22,078 |
| （うち 退職手当等引当金） | 5,814,528 | 114,438 | | 114,438 | 79,321 | 22,078 |
| （うち その他の引当金） | | | | 0 | | |
| (5) その他 | 32,422 | | | 0 | | |
| （うち 他会計借入金） | | | | 0 | | |
| 固定負債合計 | 34,489,370 | 7,155,127 | 0 | 7,155,127 | 79,321 | 22,078 |
| 2. 流動負債 | | | | | | |
| (1) 翌年度償還予定額 | | | | | | |
| ①地方公共団体 | 4,030,800 | 1,327,815 | | 1,327,815 | | |
| ②関係団体 | | | | 0 | | |
| 翌年度償還予定額計 | 4,030,800 | 1,327,815 | 0 | 1,327,815 | 0 | 0 |
| (2) 短期借入金（翌年度繰上充用金を含む） | | | | 0 | | |
| (3) 未払金 | 56,464 | | | 0 | | |
| (4) 翌年度支払予定退職手当 | 585,401 | | | 0 | | |
| (5) 賞与引当金 | 445,980 | 7,993 | | 7,993 | 7,556 | 2,768 |
| (6) その他 | | | | 0 | | |
| （うち 他会計借入金翌年度償還予定額） | | | | 0 | | |
| 流動負債合計 | 5,118,645 | 1,335,808 | 0 | 1,335,808 | 7,556 | 2,768 |
| 負債合計 | 39,608,015 | 8,490,935 | 0 | 8,490,935 | 86,877 | 24,846 |
| [純資産の部] | | | | | | |
| 純資産合計 | 144,263,347 | 28,722,211 | 0 | 28,722,211 | 1,493,609 | 59,295 |
| 負債及び純資産合計 | 183,871,362 | 37,213,146 | 0 | 37,213,146 | 1,580,486 | 84,141 |

連結貸借対照表内訳表（つづき）

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | | |
|------------------------|-------------|--------------|--------------|-----------|--------------|-------------|
| | 湖南衛生組合 | 小平・村山・大和衛生組合 | 東京たま広域資源循環組合 | 昭和病院組合 | 東京都十一市競輪事業組合 | 東京都四市競艇事業組合 |
| 按分率（一部事務組合） | 32.45% | 54.22% | 5.13% | 35.79% | 9.09% | 25.00% |
| [資産の部] | | | | | | |
| 1. 公共資産 | | | | | | |
| (1) 有形固定資産 | | | | | | |
| ①生活インフラ・国土保全 | | | | | | |
| ②教育 | | | | | | |
| ③福祉 | | | | | | |
| ④環境衛生 | 81,338 | 1,244,949 | 3,015,714 | 6,701,779 | | |
| ⑤産業振興 | | 0 | | | | |
| ⑥消防 | | 0 | | | | |
| ⑦総務 | | 241 | | | | |
| ⑧収益事業 | | | | | 144,667 | |
| ⑨その他 | | | | | | |
| 地方公共団体計 | 81,338 | 1,245,190 | 3,015,714 | 6,701,779 | 144,667 | 0 |
| (2) 売却可能資産 | | | 12,408 | | | |
| 公共資産合計 | 81,338 | 1,245,190 | 3,028,122 | 6,701,779 | 144,667 | 0 |
| 2. 投資等 | | | | | | |
| (1) 投資及び出資金 | | | | | | |
| (2) 貸付金 | | | | 11,621 | | |
| (3) 基金等 | 27,305 | 1,007,908 | 843 | | 540,369 | 860 |
| (4) 長期延滞債権 | | | | 16,411 | | |
| (5) その他 | | | | 16 | | |
| (6) 回収不能見込額 | | | | △1,836 | | |
| 投資等合計 | 27,305 | 1,007,908 | 843 | 26,212 | 540,369 | 860 |
| 3. 流動資産 | | | | | | |
| (1) 資金 | 8,389 | 377,411 | 56,856 | 1,482,041 | 66,218 | 336,290 |
| （うち 歳計現金） | 8,389 | 26,235 | 6,434 | 1,482,041 | 20,768 | 56,238 |
| (2) 未収金 | | | | 872,674 | | |
| (3) 販売用不動産 | | | | | | |
| (4) その他 | | | | 20,564 | | |
| (5) 回収不能見込額 | | | | | | |
| 流動資産合計 | 8,389 | 377,411 | 56,856 | 2,375,279 | 66,218 | 336,290 |
| 4. 繰延勘定 | | | | | | |
| 資産合計 | 117,032 | 2,630,509 | 3,085,821 | 9,103,270 | 751,254 | 337,150 |
| [負債の部] | | | | | | |
| 1. 固定負債 | | | | | | |
| (1) 地方公共団体 | | | | | | |
| ①普通会計地方債 | | | | | | |
| ②公営事業地方債 | | | | | | |
| 地方公共団体計 | | | | | | |
| (2) 関係団体 | | | | | | |
| ①一部事務組合・広域連合地方債 | | 72,616 | 512,578 | 3,830,041 | | |
| ②地方三公社長期借入金 | | | | | | |
| ③第三セクター等長期借入金 | | | | | | |
| 関係団体計 | 0 | 72,616 | 512,578 | 3,830,041 | 0 | 0 |
| (3) 長期未払金 | | | | | 32,314 | |
| (4) 引当金 | 0 | 44,780 | 0 | 1,420,681 | 16,189 | 9,783 |
| （うち 退職手当等引当金） | | 44,780 | | 1,269,547 | 16,189 | 9,783 |
| （うち その他の引当金） | | | | 151,134 | | |
| (5) その他 | | | | | | |
| （うち 他会計借入金） | | | | | | |
| 固定負債合計 | 0 | 117,396 | 512,578 | 5,250,722 | 48,503 | 9,783 |
| 2. 流動負債 | | | | | | |
| (1) 翌年度償還予定額 | | | | | | |
| ①地方公共団体 | | | | | | |
| ②関係団体 | | 42,631 | 104,914 | 172,406 | | |
| 翌年度償還予定額計 | 0 | 42,631 | 104,914 | 172,406 | 0 | 0 |
| (2) 短期借入金（翌年度繰上充用金を含む） | | | | | | |
| (3) 未払金 | | | | 447,177 | 14,039 | |
| (4) 翌年度支払予定退職手当 | | | | 158,180 | 1,643 | |
| (5) 賞与引当金 | 710 | 4,643 | 751 | 88,065 | 833 | 1,111 |
| (6) その他 | | | | 28,361 | | |
| （うち 他会計借入金翌年度償還予定額） | | | | | | |
| 流動負債合計 | 710 | 47,274 | 105,665 | 894,189 | 16,515 | 1,111 |
| 負債合計 | 710 | 164,670 | 618,243 | 6,144,911 | 65,018 | 10,894 |
| [純資産の部] | | | | | | |
| 純資産合計 | 116,322 | 2,465,839 | 2,467,578 | 2,958,359 | 686,236 | 326,256 |
| 負債及び純資産合計 | 117,032 | 2,630,509 | 3,085,821 | 9,103,270 | 751,254 | 337,150 |

(単位：千円)

| 一部事務組合・広域連合 | | | | (単純合計) E+F+G+H+I | (相殺消去等) J | 純計 (E+F+G+H+I+J) K |
|-----------------|---------------|-----------------|------------|---------------------|--------------|--------------------------|
| 東京市町村 総合事務組合 | 多摩六都 科学館組合 | 後期高齢者 医療広域連合 | (合計) I | | | |
| 3.49% | 23.55% | 1.430% | | | | |
| | | | 0 | 117,943,255 | | 117,943,255 |
| | 2,379,330 | | 2,379,330 | 61,525,158 | | 61,525,158 |
| | | 5,811 | 5,811 | 6,423,287 | | 6,423,287 |
| | | | 11,043,780 | 13,372,807 | | 13,372,807 |
| | | | 0 | 537,040 | | 537,040 |
| | | | 0 | 1,522,819 | | 1,522,819 |
| 188,966 | 284,635 | 25 | 473,867 | 20,264,042 | | 20,264,042 |
| | | | 144,667 | 144,667 | | 144,667 |
| | | 3,576 | 3,576 | 3,576 | | 3,576 |
| 188,966 | 2,663,965 | 9,412 | 14,051,031 | 221,736,651 | 0 | 221,736,651 |
| | | | 12,408 | 99,024 | | 99,024 |
| 188,966 | 2,663,965 | 9,412 | 14,063,439 | 221,835,675 | 0 | 221,835,675 |
| | | | 0 | 21,217 | | 21,217 |
| | | | 11,621 | 11,962 | | 11,962 |
| 25,970 | 58,440 | 126,063 | 1,787,758 | 8,077,244 | | 8,077,244 |
| | | 639 | 17,050 | 1,802,894 | | 1,802,894 |
| | | | 16 | 16 | | 16 |
| | | | △1,836 | △612,554 | | △612,554 |
| 25,970 | 58,440 | 126,702 | 1,814,609 | 9,300,779 | 0 | 9,300,779 |
| | | | | | | |
| 47,527 | 28,171 | 329,909 | 2,732,812 | 15,271,606 | △6,227,439 | 9,044,167 |
| 958 | 2,501 | 329,909 | 1,933,473 | 11,819,275 | △6,227,439 | 5,591,836 |
| | | 953 | 873,627 | 1,703,679 | | 1,703,679 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| | | | 20,564 | 197,008 | | 197,008 |
| | | | 0 | △259,221 | | △259,221 |
| 47,527 | 28,171 | 330,862 | 3,627,003 | 16,913,072 | △6,227,439 | 10,685,633 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| 262,463 | 2,750,576 | 466,976 | 33,556,082 | 248,049,526 | △6,227,439 | 241,822,087 |
| | | | | | | |
| | | | 0 | 27,892,866 | | 27,892,866 |
| | | | 0 | 7,040,689 | | 7,040,689 |
| | | | 0 | 34,933,555 | 0 | 34,933,555 |
| | | | 4,415,235 | 4,415,235 | | 4,415,235 |
| | | | 0 | 384,700 | △159,400 | 225,300 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 4,415,235 | 4,799,935 | △159,400 | 4,640,535 |
| | | 3,608 | 35,922 | 785,476 | | 785,476 |
| 5,385 | 5,211 | 74 | 1,502,103 | 7,953,528 | 0 | 7,953,528 |
| 5,385 | 5,211 | 74 | 1,350,969 | 7,802,394 | | 7,802,394 |
| | | | 151,134 | 151,134 | | 151,134 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| 5,385 | 5,211 | 3,682 | 5,953,260 | 48,472,494 | △159,400 | 48,313,094 |
| | | | | | | |
| | | | 0 | 5,400,815 | | 5,400,815 |
| | | | 319,951 | 319,951 | △42,200 | 277,751 |
| 0 | 0 | 0 | 319,951 | 5,720,766 | △42,200 | 5,678,566 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| | | 902 | 462,118 | 641,455 | △15,838 | 625,617 |
| | | | 159,823 | 745,224 | | 745,224 |
| 964 | 563 | 465 | 98,105 | 575,599 | | 575,599 |
| | | | 28,361 | 49,720 | | 49,720 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| 964 | 563 | 1,367 | 1,068,358 | 7,732,764 | △58,038 | 7,674,726 |
| 6,349 | 5,774 | 5,049 | 7,021,618 | 56,205,258 | △217,438 | 55,987,820 |
| | | | | | | |
| 256,114 | 2,744,802 | 461,927 | 12,483,433 | 194,818,744 | △8,984,477 | 185,834,267 |
| 262,463 | 2,750,576 | 466,976 | 19,505,051 | 251,024,002 | △9,201,915 | 241,822,087 |

連結行政コスト計算書内訳表（目的別）

| | 地方公共団体 | | | | | |
|---------------|------------|---------------|--------------|-----------|------------------|-----------------|
| | 普通会計 | 公営事業会計 | | | | |
| | | 公営企業会計 | | | その他 | |
| | | 下水道事業 特別会計 | 介護サービス 事業 | (小計) B | 国民健康保険 事業特別会計 | 後期高齢者 医療特別会計 |
| A | | | | | | |
| 経常行政コスト | | | | | | |
| 生活インフラ・国土保全 | 3,719,942 | 3,310,995 | | 3,310,995 | | |
| 教育 | 6,824,493 | | | 0 | | |
| 福祉 | 27,148,462 | | 829 | 829 | 17,181,917 | 2,183,807 |
| 環境衛生 | 4,530,971 | | | 0 | | |
| 産業振興 | 583,849 | | | 0 | | |
| 消防 | 2,271,343 | | | 0 | | |
| 総務 | 5,389,884 | | | 0 | | |
| その他 | 518,480 | | | 0 | | |
| 支払利息 | 473,581 | 373,523 | | 373,523 | | |
| 回収不能見込計上額 | 68,469 | △201 | | △201 | 73,306 | 7,061 |
| 行政コスト合計 | 51,529,474 | 3,684,317 | 829 | 3,685,146 | 17,255,223 | 2,190,868 |
| 経常収益 | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 1,037,468 | | | 0 | | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 213,778 | | | 0 | 6,647,270 | |
| 保険料 | | | | 0 | 3,876,770 | 1,742,233 |
| 事業収益 | | 2,154,716 | | 2,154,716 | | |
| その他特定行政サービス収入 | | 57,464 | 829 | 58,293 | 36,681 | 103,321 |
| 他会計補助金等 | | 1,630,000 | | 1,630,000 | 2,500,000 | 377,505 |
| 行政サービス収入合計 | 1,251,246 | 3,842,180 | 829 | 3,843,009 | 13,060,721 | 2,223,059 |
| (差引) 純行政コスト | 50,278,228 | △157,863 | 0 | △157,863 | 4,194,502 | △32,191 |

連結行政コスト計算書内訳表（目的別）（つづき）

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | | |
|---------------|-------------|------------------|------------------|-----------|------------------|-----------------|
| | 湖南衛生組合 | 小平・村山・ 大和衛生組合 | 東京たま広域 資源循環組合 | 昭和病院組合 | 東京都十一市 競輪事業組合 | 東京都四市 競艇事業組合 |
| 按分率(一部事務組合) | 32.45% | 54.22% | 5.13% | 35.79% | 9.09% | 25.00% |
| 経常行政コスト | | | | | | |
| 生活インフラ・国土保全 | | | | | | |
| 教育 | | | | | | |
| 福祉 | | | 79 | | | |
| 環境衛生 | 71,857 | 703,335 | 520,037 | 6,372,881 | | |
| 産業振興 | | | | | | |
| 消防 | | | | | | |
| 総務 | 45 | 1,765 | 6,965 | | | |
| その他 | 1,125 | 1,198 | 424 | | 2,736,020 | 1,198,989 |
| 支払利息 | | 2,424 | 10,236 | 74,276 | | |
| 回収不能見込計上額 | | | | 1,830 | | |
| 行政コスト合計 | 73,027 | 708,722 | 537,741 | 6,448,987 | 2,736,020 | 1,198,989 |
| 経常収益 | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 20 | 8 | | | 371 | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 36,399 | 742,814 | 38,453 | 579,651 | | |
| 保険料 | | | | | | |
| 事業収益 | | | | 5,123,960 | 2,721,649 | 825,285 |
| その他特定行政サービス収入 | | | | 644 | 38,646 | 385,602 |
| 他会計補助金等 | | | | | | |
| 行政サービス収入合計 | 36,419 | 742,822 | 38,453 | 5,704,255 | 2,760,666 | 1,210,887 |
| (差引) 純行政コスト | 36,608 | △34,100 | 499,288 | 744,732 | △24,646 | △11,898 |

(単位：千円)

| 公営事業会計 | | 地方公共団体 | | | 地方三公社 | 第三セクター等 | | |
|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|-----------|------------|---------|
| その他 | | (合計) | (相殺消去等) | 純計 | 小平市土地開発公社 | 小平市文化振興財団 | 小平市社会福祉協議会 | |
| 介護保険事業特別会計 | (小計) C | A+B+C | D | (A+B+C+D) E | | | | F |
| | | | | | | | | |
| | 0 | 7,030,937 | △1,630,841 | 5,400,096 | 252,335 | | | |
| | 0 | 6,824,493 | | 6,824,493 | | | | |
| 9,846,990 | 29,212,714 | 56,362,005 | △7,898,177 | 48,463,828 | | | | 758,365 |
| | 0 | 4,530,971 | △1,827,842 | 2,703,129 | | | | |
| | 0 | 583,849 | △4,242 | 579,607 | | 537,215 | | |
| | 0 | 2,271,343 | | 2,271,343 | | | | |
| | 0 | 5,389,884 | △888,781 | 4,501,103 | 800 | | | |
| | 0 | 518,480 | | 518,480 | | | | |
| | 0 | 847,104 | | 847,104 | 2,073 | | | |
| 21,754 | 102,121 | 170,389 | | 170,389 | | | | 430 |
| 9,868,744 | 29,314,835 | 84,529,455 | △12,249,883 | 72,279,572 | 255,208 | 537,215 | | 758,795 |
| | | | | | | | | |
| | 0 | 1,037,468 | 0 | 1,037,468 | | | | |
| 2,752,979 | 9,400,249 | 9,614,027 | 0 | 9,614,027 | | 8,953 | | 34,470 |
| 2,275,326 | 7,894,329 | 7,894,329 | 0 | 7,894,329 | | | | 175,904 |
| | 0 | 2,154,716 | 0 | 2,154,716 | 252,335 | 513,974 | | 400,731 |
| 440 | 140,442 | 198,735 | △40,083 | 158,652 | 2,089 | 5,376 | | 22,970 |
| 1,498,000 | 4,375,505 | 6,005,505 | △6,005,505 | 0 | 800 | 1,410 | | 183,520 |
| 6,526,745 | 21,810,525 | 26,904,780 | △6,045,588 | 20,859,192 | 255,224 | 529,713 | | 817,595 |
| 3,341,999 | 7,504,310 | 57,624,675 | △6,204,295 | 51,420,380 | △16 | 7,502 | | △58,800 |

(単位：千円)

| 一部事務組合・広域連合 | | | (合計) | (単純合計) | (相殺消去等) | 純計 |
|-------------|-----------|-------------|------------|-------------|------------|-----------------|
| 東京市町村総合事務組合 | 多摩六都科学館組合 | 後期高齢者医療広域連合 | I | E+F+G+H+I | J | (E+F+G+H+I+J) K |
| 3.49% | 23.55% | 1.430% | | | | |
| | | | 0 | 5,652,431 | | 5,652,431 |
| | 129,606 | | 129,606 | 6,954,099 | | 6,954,099 |
| 134 | 6 | 15,246,488 | 15,246,707 | 64,468,900 | △35,841 | 64,433,059 |
| | | 3,795 | 7,671,905 | 10,375,034 | | 10,375,034 |
| | | | 0 | 1,116,822 | △15,838 | 1,100,984 |
| 10,511 | | | 10,511 | 2,281,854 | | 2,281,854 |
| 26,811 | 18,519 | 6,305 | 60,410 | 4,562,313 | | 4,562,313 |
| 97 | 300 | 29 | 3,938,182 | 4,456,662 | △39,997 | 4,416,665 |
| | 0 | | 86,936 | 936,113 | | 936,113 |
| | | | 1,830 | 172,649 | | 172,649 |
| 37,553 | 148,431 | 15,256,617 | 27,146,087 | 100,976,877 | △91,676 | 100,885,201 |
| | | | | | | |
| 862 | 48 | 0 | 1,309 | 1,038,777 | 0 | 1,038,777 |
| 7,716 | 93,196 | 9,950,980 | 11,449,209 | 21,106,659 | △5,095,504 | 16,011,155 |
| | | 0 | 0 | 8,070,233 | 0 | 8,070,233 |
| | | 0 | 8,670,894 | 11,992,650 | △1,041,930 | 10,950,720 |
| | | 140,486 | 565,378 | 754,465 | 0 | 754,465 |
| | | 0 | 0 | 185,730 | △147,156 | 38,574 |
| 8,578 | 93,244 | 10,091,466 | 20,686,790 | 43,148,514 | △6,284,590 | 36,863,924 |
| 28,975 | 55,187 | 5,165,151 | 6,459,297 | 57,828,363 | 6,192,914 | 64,021,277 |

連結行政コスト計算書内訳表（性質別）

| | 地方公共団体 | | | | | |
|-----------------|------------|---------------|--------------|-----------|------------------|-----------------|
| | 普通会計 | 公営事業会計 | | | | |
| | | 公営企業会計 | | | その他 | |
| | | 下水道事業 特別会計 | 介護サービス 事業 | (小計) B | 国民健康保険 事業特別会計 | 後期高齢者 医療特別会計 |
| A | | | | | | |
| 経常行政コスト | | | | | | |
| 人件費 | 7,688,466 | 136,433 | | 136,433 | 108,150 | 38,714 |
| 退職手当引当金繰入等 | 621,202 | △31,171 | | △31,171 | 5,783 | △9,266 |
| 賞与引当金繰入等 | 445,980 | 7,993 | | 7,993 | 7,556 | 2,768 |
| 物件費 | 8,850,739 | 283,496 | 829 | 284,325 | 257,144 | 14,896 |
| 維持補修費 | 224,299 | 145,927 | | 145,927 | | |
| 減価償却費 | 2,887,164 | 1,502,050 | | 1,502,050 | 279 | |
| 社会保障給付 | 15,402,185 | | | 0 | 11,267,279 | |
| 補助金等 | 6,480,002 | 1,214,845 | | 1,214,845 | 5,168,620 | 1,945,677 |
| 他会計等への支出額 | 7,823,262 | 0 | | 0 | 150,000 | 43,780 |
| 他団体への公共資産整備補助金等 | 564,125 | 51,422 | | 51,422 | | |
| 支払利息 | 473,581 | 373,523 | | 373,523 | | |
| 回収不能見込計上額 | 68,469 | △201 | | △201 | 73,306 | 7,061 |
| その他行政コスト | 0 | 0 | | 0 | 217,106 | 147,238 |
| 行政コスト合計 | 51,529,474 | 3,684,317 | 829 | 3,685,146 | 17,255,223 | 2,190,868 |
| 経常収益 | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 1,037,468 | | | 0 | | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 213,778 | | | 0 | 6,647,270 | |
| 保険料 | | | | 0 | 3,876,770 | 1,742,233 |
| 事業収益 | | 2,154,716 | | 2,154,716 | | |
| その他特定行政サービス収入 | | 57,464 | 829 | 58,293 | 36,681 | 103,321 |
| 他会計補助金等 | | 1,630,000 | | 1,630,000 | 2,500,000 | 377,505 |
| 行政サービス収入合計 | 1,251,246 | 3,842,180 | 829 | 3,843,009 | 13,060,721 | 2,223,059 |
| (差引) 純行政コスト | 50,278,228 | △157,863 | 0 | △157,863 | 4,194,502 | △32,191 |

連結行政コスト計算書内訳表（性質別）（つづき）

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | | |
|-----------------|-------------|------------------|------------------|-----------|------------------|-----------------|
| | 湖南衛生組合 | 小平・村山・ 大和衛生組合 | 東京たま広域 資源循環組合 | 昭和病院組合 | 東京都十一市 競輪事業組合 | 東京都四市 競艇事業組合 |
| 按分率(一部事務組合) | 32.45% | 54.22% | 5.13% | 35.79% | 9.09% | 25.00% |
| 経常行政コスト | | | | | | |
| 人件費 | 11,572 | 77,821 | 11,907 | 2,945,145 | 42,475 | 72,382 |
| 退職手当引当金繰入等 | | 5,926 | | 265,240 | 584 | △27,605 |
| 賞与引当金繰入等 | 710 | 4,643 | 752 | 88,065 | 834 | 1,111 |
| 物件費 | 60,621 | 341,558 | 314,714 | 2,025,189 | 395,008 | 457,933 |
| 維持補修費 | 0 | 161,642 | 9,046 | 130,878 | | |
| 減価償却費 | | 100,830 | 153,125 | 426,268 | 16,959 | |
| 社会保障給付 | | 645 | 75 | | | |
| 補助金等 | 124 | 13,233 | 37,885 | | 129,311 | 63,869 |
| 他会計等への支出額 | | | | | 29,997 | 10,000 |
| 他団体への公共資産整備補助金等 | | | | | | |
| 支払利息 | | 2,424 | 10,237 | 74,276 | 123 | 3 |
| 回収不能見込計上額 | | | | 1,830 | | |
| その他行政コスト | | | | 492,096 | 2,120,729 | 621,296 |
| 行政コスト合計 | 73,027 | 708,722 | 537,741 | 6,448,987 | 2,736,020 | 1,198,989 |
| 経常収益 | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 20 | 8 | | | 371 | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 36,399 | 742,814 | 38,453 | 579,651 | | |
| 保険料 | | | | | | |
| 事業収益 | | | | 5,123,960 | 2,721,649 | 825,285 |
| その他特定行政サービス収入 | | | | 644 | 38,646 | 385,602 |
| 他会計補助金等 | | | | | | |
| 行政サービス収入合計 | 36,419 | 742,822 | 38,453 | 5,704,255 | 2,760,666 | 1,210,887 |
| (差引) 純行政コスト | 36,608 | △34,100 | 499,288 | 744,732 | △24,646 | △11,898 |

(単位：千円)

| 公営事業会計 | | 地方公共団体 | | | 地方三公社 | 第三セクター等 | | |
|----------------|------------|------------|-------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---|
| その他 | | (合計) | (相殺消去等) | 純計 | 小平市土地 開発公社 | 小平市文化 振興財団 | 小平市社会 福祉協議会 | |
| 介護保険事業 特別会計 | (小計) C | A+B+C | D | (A+B+C+D) E | | | | F |
| | | | | | | | | |
| 121,789 | 268,653 | 8,093,552 | | 8,093,552 | 244 | 96,159 | 522,501 | |
| △9,945 | △13,428 | 576,603 | | 576,603 | | 1,072 | 31,084 | |
| 8,293 | 18,617 | 472,590 | | 472,590 | | 4,904 | | |
| 357,616 | 629,656 | 9,764,720 | △789,595 | 8,975,125 | 481 | 397,552 | 187,563 | |
| | 0 | 370,226 | | 370,226 | | 14,937 | | |
| | 279 | 4,389,493 | | 4,389,493 | | | 4,719 | |
| 9,267,667 | 20,534,946 | 35,937,131 | | 35,937,131 | | | | |
| | 7,114,297 | 14,809,144 | △3,442,358 | 11,366,786 | 75 | 6,753 | 11,599 | |
| 888 | 194,668 | 8,017,930 | △8,017,930 | 0 | | 15,838 | | |
| | 0 | 615,547 | | 615,547 | | | | |
| | 0 | 847,104 | | 847,104 | 2,073 | | | |
| 21,754 | 102,121 | 170,389 | | 170,389 | | | 430 | |
| 100,682 | 465,026 | 465,026 | | 465,026 | 252,335 | | 899 | |
| 9,868,744 | 29,314,835 | 84,529,455 | △12,249,883 | 72,279,572 | 255,208 | 537,215 | 758,795 | |
| | 0 | 1,037,468 | | 1,037,468 | | | | |
| 2,752,979 | 9,400,249 | 9,614,027 | | 9,614,027 | | 8,953 | 34,470 | |
| 2,275,326 | 7,894,329 | 7,894,329 | | 7,894,329 | | | 175,904 | |
| | 0 | 2,154,716 | | 2,154,716 | 252,335 | 513,974 | 400,731 | |
| 440 | 140,442 | 198,735 | △40,083 | 158,652 | 2,089 | 5,376 | 22,970 | |
| 1,498,000 | 4,375,505 | 6,005,505 | △6,005,505 | 0 | 800 | 1,410 | 183,520 | |
| 6,526,745 | 21,810,525 | 26,904,780 | △6,045,588 | 20,859,192 | 255,224 | 529,713 | 817,595 | |
| 3,341,999 | 7,504,310 | 57,624,675 | △6,204,295 | 51,420,380 | △16 | 7,502 | △58,800 | |

(単位：千円)

| 一部事務組合・広域連合 | | | (合計) | (単純合計) | (相殺消去等) | 純計 |
|-----------------|---------------|-----------------|------------|-------------|------------|--------------------|
| 東京市町村 総合事務組合 | 多摩六都 科学館組合 | 後期高齢者 医療広域連合 | I | E+F+G+H+I | J | (E+F+G+H+I+J) K |
| 3.49% | 23.55% | 1.430% | | | | |
| | | | | | | |
| 19,503 | 8,274 | 7,250 | 3,196,329 | 11,908,785 | | 11,908,785 |
| △1,068 | 304 | 83 | 243,464 | 852,223 | | 852,223 |
| 964 | 563 | 465 | 98,107 | 575,601 | | 575,601 |
| 3,977 | 96,779 | 142,150 | 3,837,929 | 13,398,650 | △35,841 | 13,362,809 |
| 4,330 | 4,217 | | 310,113 | 695,276 | | 695,276 |
| 5,257 | 38,211 | 4,656 | 745,306 | 5,139,518 | | 5,139,518 |
| 134 | | 15,021,900 | 15,022,754 | 50,959,885 | | 50,959,885 |
| 4,456 | 83 | 49,400 | 298,361 | 11,683,574 | | 11,683,574 |
| | | | 39,997 | 55,835 | △55,835 | 0 |
| | | | 0 | 615,547 | | 615,547 |
| | | | 87,063 | 936,240 | | 936,240 |
| | | 8 | 1,838 | 172,657 | | 172,657 |
| | | 30,705 | 3,264,826 | 3,983,086 | | 3,983,086 |
| 37,553 | 148,431 | 15,256,617 | 27,146,087 | 100,976,877 | △91,676 | 100,885,201 |
| | | | | | | |
| 862 | 48 | | 1,309 | 1,038,777 | | 1,038,777 |
| 7,716 | 93,196 | 9,950,980 | 11,449,209 | 21,106,659 | △5,095,504 | 16,011,155 |
| | | | 0 | 8,070,233 | | 8,070,233 |
| | | | 8,670,894 | 11,992,650 | △1,041,930 | 10,950,720 |
| | | 140,486 | 565,378 | 754,465 | | 754,465 |
| | | | 0 | 185,730 | △147,156 | 38,574 |
| 8,578 | 93,244 | 10,091,466 | 20,686,790 | 43,148,514 | △6,284,590 | 36,863,924 |
| 28,975 | 55,187 | 5,165,151 | 6,459,297 | 57,828,363 | 6,192,914 | 64,021,277 |

連結純資産変動計算書内訳表

| | 地方公共団体 | | | | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------|------------|------------------|-----------------|
| | 普通会計 A | 公営事業会計 | | | | |
| | | 公営企業会計 | | | その他 | |
| | | 下水道事業 特別会計 | 介護サービス 事業 | (小計) B | 国民健康保険 事業特別会計 | 後期高齢者 医療特別会計 |
| 期首純資産残高 | 140,729,205 | 28,438,273 | 0 | 28,438,273 | 1,290,472 | 27,104 |
| 純経常行政コスト | △ 50,278,228 | 157,863 | 0 | 157,863 | △ 4,194,502 | 32,191 |
| 一般財源 | | | | 0 | | |
| 地方税 | 29,966,477 | | | 0 | | |
| 地方交付税 | 1,713,857 | | | 0 | | |
| その他行政コスト充当財源 | 3,492,200 | 46,800 | | 46,800 | 3 | |
| 補助金等受入 | 18,331,231 | 79,275 | | 79,275 | 4,397,636 | |
| 臨時損益 | | | | 0 | | |
| 災害復旧事業費 | △ 2,079 | | | 0 | | |
| 公共資産除売却損益 | △ 182 | | | 0 | | |
| 投資損失 | | | | 0 | | |
| 損失補償等引当金繰入 | 343 | | | 0 | | |
| 出資の受入・新規設立 | | | | 0 | | |
| 資産評価替えによる変動額 | 24,965 | | | 0 | | |
| 無償受贈資産受入 | 285,558 | | | 0 | | |
| その他 | | | | 0 | | |
| 期末純資産残高 | 144,263,347 | 28,722,211 | 0 | 28,722,211 | 1,493,609 | 59,295 |
| 純資産増減額 | 3,534,142 | 283,938 | 0 | 283,938 | 203,137 | 32,191 |

連結純資産変動計算書内訳表 (つづき)

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | | |
|--------------|-------------|------------------|------------------|-----------|------------------|-----------------|
| | 湖南衛生組合 | 小平・村山・ 大和衛生組合 | 東京たま広域 資源循環組合 | 昭和病院組合 | 東京都十一市 競輪事業組合 | 東京都四市 競艇事業組合 |
| 按分率(一部事務組合) | 32.45% | 54.22% | 5.13% | 35.79% | 9.09% | 25.00% |
| 期首純資産残高 | 152,913 | 2,398,579 | 2,487,480 | 2,770,395 | 659,995 | 313,669 |
| 純経常行政コスト | △ 36,608 | 34,100 | △ 499,288 | △ 744,732 | 24,646 | 11,898 |
| 一般財源 | | | | | | |
| 地方税 | | | | | | |
| 地方交付税 | | | | | | |
| その他行政コスト充当財源 | 17 | 33,160 | 479,517 | | 1,595 | 689 |
| 補助金等受入 | | | 160 | 384,479 | | |
| 臨時損益 | | | | | | |
| 災害復旧事業費 | | | | | | |
| 公共資産除売却損益 | | | | △ 4,160 | | |
| 投資損失 | | | | | | |
| 損失補償等引当金繰入 | | | | | | |
| 売却可能資産変更額 | | | | | | |
| 出資の受入・新規設立 | | | | | | |
| 資産評価替えによる変動額 | | | △ 291 | | | |
| 無償受贈資産受入 | | | | | | |
| その他 | | | | 552,377 | | |
| 期末純資産残高 | 116,322 | 2,465,839 | 2,467,578 | 2,958,359 | 686,236 | 326,256 |
| 純資産増減額 | △ 36,591 | 67,260 | △ 19,902 | 187,964 | 26,241 | 12,587 |

(単位：千円)

| 公営事業会計 | | 地方公共団体 | | | 地方三公社 | 第三セクター等 | |
|-------------|-------------|--------------|-----------|--------------|-----------|-----------|------------|
| その他 | | (合計) | (相殺消去等) | 純計 | 小平市土地開発公社 | 小平市文化振興財団 | 小平市社会福祉協議会 |
| 介護保険事業特別会計 | (小計) C | A+B+C | D | (A+B+C+D) E | | | |
| | | | | | F | G | H |
| 409,684 | 1,727,260 | 170,894,738 | 32,422 | 170,927,160 | 64,098 | 580,043 | 455,474 |
| △ 3,341,999 | △ 7,504,310 | △ 57,624,675 | 6,204,295 | △ 51,420,380 | 16 | △ 7,502 | 58,800 |
| | 0 | 0 | | 0 | | | |
| | 0 | 29,966,477 | | 29,966,477 | | | |
| | 0 | 1,713,857 | | 1,713,857 | | | |
| | 3 | 3,539,003 | △ 250,503 | 3,288,500 | | | 430 |
| 3,587,349 | 7,984,985 | 26,395,491 | | 26,395,491 | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | |
| | 0 | △ 2,079 | | △ 2,079 | | | |
| | 0 | △ 182 | | △ 182 | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | |
| | 0 | 343 | | 343 | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | |
| | 0 | 24,965 | | 24,965 | | | |
| | 0 | 285,558 | | 285,558 | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | |
| 655,034 | 2,207,938 | 175,193,496 | 5,986,214 | 181,179,710 | 64,114 | 572,541 | 514,704 |
| 245,350 | 480,678 | 4,298,758 | 5,953,792 | 10,252,550 | 16 | △ 7,502 | 59,230 |

(単位：千円)

| 一部事務組合・広域連合 | | | (合計) | (単純合計) | (相殺消去等) | 純計 |
|-------------|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|
| 東京市町村総合事務組合 | 多摩六都科学館組合 | 後期高齢者医療広域連合 | I | E+F+G+H+I | J | (E+F+G+H+I+J) K |
| 3.49% | 23.55% | 1.430% | | | | |
| 263,498 | 2,799,886 | 216,486 | 12,062,901 | 184,089,676 | △ 2,772,876 | 181,316,800 |
| △ 28,975 | △ 55,187 | △ 5,165,151 | △ 6,459,297 | △ 57,828,363 | △ 6,192,914 | △ 64,021,277 |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| | 0 | 29,966,477 | | 29,966,477 | | 29,966,477 |
| | 0 | 1,713,857 | | 1,713,857 | | 1,713,857 |
| 21,591 | 103 | 16 | 536,688 | 3,825,618 | △ 14,445 | 3,811,173 |
| | | 5,410,708 | 5,795,347 | 32,190,838 | | 32,190,838 |
| | | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| | | 0 | △ 2,079 | △ 2,079 | | △ 2,079 |
| | | △ 4,160 | △ 4,342 | △ 4,342 | | △ 4,342 |
| | | △ 132 | △ 132 | △ 132 | | △ 132 |
| | | 0 | 343 | 343 | | 343 |
| | | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| | | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| | | △ 291 | 24,674 | 24,674 | | 24,674 |
| | | 0 | 285,558 | 285,558 | | 285,558 |
| | | 552,377 | 552,377 | 552,377 | | 552,377 |
| 256,114 | 2,744,802 | 461,927 | 12,483,433 | 194,814,502 | △ 8,980,235 | 185,834,267 |
| △ 7,384 | △ 55,084 | 245,441 | 420,532 | 10,724,826 | △ 6,207,359 | 4,517,467 |

連結資金収支計算書内訳表

| | 地方公共団体 | | | | | | |
|---------------------|------------|------------|---------------|--------------|------------|------------------|-----------------|
| | 普通会計 | 公営事業会計 | | | | その他 | |
| | | A | 公営企業会計 | | B | 国民健康保険 事業特別会計 | 後期高齢者 医療特別会計 |
| | | | 下水道事業 特別会計 | 介護サービス 事業 | | | |
| [経常的収支の部] | | | | | | | |
| 人件費 | 8,957,032 | 144,488 | | 144,488 | 115,548 | 41,634 | |
| 物件費 | 8,850,739 | 283,496 | 829 | 284,325 | 257,144 | 14,896 | |
| 社会保障給付 | 15,402,185 | | | 0 | 11,267,279 | | |
| 補助金等 | 6,480,002 | 935,703 | | 935,703 | 5,168,620 | 1,945,677 | |
| 支払利息 | 473,581 | 456,756 | | 456,756 | | | |
| 他会計への事務費等充当財源繰出支出 | 6,471,730 | | | 0 | 150,000 | 43,780 | |
| その他支出 | 226,378 | 145,927 | | 145,927 | 217,106 | 147,238 | |
| 支出合計 | 46,861,647 | 1,966,370 | 829 | 1,967,199 | 17,175,697 | 2,193,225 | |
| 地方税 | 29,991,347 | | | 0 | | | |
| 地方交付税 | 1,713,857 | | | 0 | | | |
| 国県補助金等 | 14,853,272 | | | 0 | 4,397,636 | | |
| 使用料・手数料 | 1,002,620 | | | 0 | | | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 210,318 | | | 0 | 6,647,270 | | |
| 保険料 | | | | 0 | 3,796,636 | 1,735,308 | |
| 事業収入 | | 2,155,840 | | 2,155,840 | | | |
| 諸収入 | 367,031 | | | 0 | 36,681 | | |
| 地方債発行額 | 2,421,334 | | | 0 | | | |
| 長期借入金借入額 | | | | 0 | | | |
| 短期借入金増加額 | | | | 0 | | | |
| 基金取崩額 | 1,458,930 | | | 0 | | | |
| 他会計繰入金等 | | 1,416,878 | | 1,416,878 | 2,500,000 | 377,505 | |
| その他収入 | 2,936,442 | 2,006 | 829 | 2,835 | | 103,321 | |
| 収入合計 | 54,955,151 | 3,574,724 | 829 | 3,575,553 | 17,378,223 | 2,216,134 | |
| 経常的収支額 | 8,093,504 | 1,608,354 | 0 | 1,608,354 | 202,526 | 22,909 | |
| [公共資産整備収支の部] | | | | | | | |
| 公共資産整備支出 | 5,306,131 | 432,516 | | 432,516 | | | |
| 公共資産整備補助金等支出 | 564,125 | 51,422 | | 51,422 | | | |
| 他会計への建設費充当財源繰出支出 | 109,705 | | | 0 | | | |
| 地方独立行政法人公共資産整備支出 | | | | 0 | | | |
| 一部事務組合・広域連合公共資産整備支出 | | | | 0 | | | |
| 地方三公社公共資産整備支出 | | | | 0 | | | |
| 第三セクター等公共資産整備支出 | | | | 0 | | | |
| 支出合計 | 5,979,961 | 483,938 | 0 | 483,938 | 0 | 0 | |
| 国県補助金等 | 3,477,959 | 79,275 | | 79,275 | | | |
| 地方債発行額 | 1,240,900 | 239,500 | | 239,500 | | | |
| 長期借入金借入額 | | | | 0 | | | |
| 基金取崩額 | 267,900 | | | 0 | | | |
| 他会計負担金等 | | 213,122 | | 213,122 | | | |
| その他収入 | 6,221 | 55,458 | | 55,458 | | | |
| 収入合計 | 4,992,980 | 587,355 | 0 | 587,355 | 0 | 0 | |
| 公共資産整備収支額 | △986,981 | 103,417 | 0 | 103,417 | 0 | 0 | |
| [投資・財務的収支の部] | | | | | | | |
| 投資及び出資金 | | | | 0 | | | |
| 貸付金 | | | | 0 | | | |
| 基金積立額 | 1,429,771 | 5,822 | | 5,822 | 137,405 | | |
| 定額運用基金への繰出支出 | | | | 0 | | | |
| 他会計への公債費充当財源繰出支出 | 1,241,827 | | | 0 | | | |
| 地方債償還額 | 4,114,647 | 1,621,031 | | 1,621,031 | | | |
| 長期借入金返済額 | | | | 0 | | | |
| 短期借入金減少額 | | | | 0 | | | |
| 収益事業純支出 | | | | 0 | | | |
| その他支出 | | | | 0 | | | |
| 支出合計 | 6,786,245 | 1,626,853 | 0 | 1,626,853 | 137,405 | 0 | |
| 国県補助金等 | | | | 0 | | | |
| 貸付金回収額 | | | | 0 | | | |
| 基金取崩額 | | | | 0 | | | |
| 地方債発行額 | | | | 0 | | | |
| 長期借入金借入額 | | | | 0 | | | |
| 収益事業純収入 | | | | 0 | | | |
| その他収入 | 202,045 | | | 0 | | | |
| 収入合計 | 202,045 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 投資・財務的収支額 | △6,584,200 | △1,626,853 | 0 | △1,626,853 | △137,405 | 0 | |
| 当年度資金増減額 | 522,323 | 84,918 | 0 | 84,918 | 65,121 | 22,909 | |
| 期首資金残高 | 1,836,256 | 142,759 | | 142,759 | 479,323 | 44,949 | |
| 期末資金残高 | 2,358,579 | 227,677 | 0 | 227,677 | 544,444 | 67,858 | |

(単位：千円)

| 公営事業会計 | | 地方公共団体 | | | 地方三公社 | 第三セクター等 | | |
|----------------|------------|------------|-------------|------------|---------------|---------------|----------------|---|
| その他 | | (合計) | (相殺消去等) | 純計 | 小平市土地 開発公社 | 小平市文化 振興財団 | 小平市社会 福祉協議会 | |
| 介護保険事業 特別会計 | (小計) C | A+B+C | D | (A+B+C+D) | | | | F |
| | | | | | | | | |
| 130,336 | 287,518 | 9,389,038 | | 9,389,038 | 244 | 100,844 | 522,501 | |
| 357,616 | 629,656 | 9,764,720 | △789,595 | 8,975,125 | | 397,238 | 158,427 | |
| 9,267,667 | 20,534,946 | 35,937,131 | | 35,937,131 | | | | |
| | 7,114,297 | 14,530,002 | △3,442,358 | 11,087,644 | | 6,280 | 7,142 | |
| | 0 | 930,337 | | 930,337 | 2,072 | | | |
| 888 | 194,668 | 6,666,398 | △6,666,398 | 0 | | 20,927 | 35,732 | |
| 100,682 | 465,026 | 837,331 | | 837,331 | 556 | 14,091 | 4,820 | |
| 9,857,189 | 29,226,111 | 78,054,957 | △10,898,351 | 67,156,606 | 2,872 | 539,380 | 728,622 | |
| | 0 | 29,991,347 | | 29,991,347 | | | | |
| | 0 | 1,713,857 | | 1,713,857 | | | | |
| 3,587,349 | 7,984,985 | 22,838,257 | | 22,838,257 | | | | |
| | 0 | 1,002,620 | | 1,002,620 | | | | |
| 2,752,979 | 9,400,249 | 9,610,567 | | 9,610,567 | | 8,184 | 34,470 | |
| 2,251,582 | 7,783,526 | 7,783,526 | | 7,783,526 | | | 175,904 | |
| | 0 | 2,155,840 | | 2,155,840 | | 513,974 | 369,763 | |
| | 36,681 | 403,712 | △15,838 | 387,874 | | 5,866 | 15,828 | |
| | 0 | 2,421,334 | | 2,421,334 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 1,458,930 | | 1,458,930 | | | | |
| 1,498,000 | 4,375,505 | 5,792,383 | △5,792,383 | 0 | 2,873 | 1,410 | 178,605 | |
| 440 | 103,761 | 3,043,038 | △270,506 | 2,772,532 | 252,350 | 4,478 | 11,979 | |
| 10,090,350 | 29,684,707 | 88,215,411 | △6,078,727 | 82,136,684 | 255,223 | 533,912 | 786,549 | |
| 233,161 | 458,596 | 10,160,454 | 4,819,624 | 14,980,078 | 252,351 | △5,468 | 57,927 | |
| | | | | | | | | |
| | 0 | 5,738,647 | △253,567 | 5,485,080 | 181,847 | | 7,294 | |
| | 0 | 615,547 | | 615,547 | | | | |
| | 0 | 109,705 | △109,705 | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | 0 | |
| 0 | 0 | 6,463,899 | △363,272 | 6,100,627 | 181,847 | 0 | 7,294 | |
| | 0 | 3,557,234 | | 3,557,234 | | | | |
| | 0 | 1,480,400 | | 1,480,400 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 267,900 | | 267,900 | | | | |
| | 0 | 213,122 | △213,122 | 0 | | | | |
| | 0 | 61,679 | | 61,679 | | | | |
| 0 | 0 | 5,580,335 | △213,122 | 5,367,213 | 0 | 0 | 0 | |
| 0 | 0 | △883,564 | 150,150 | △733,414 | △181,847 | 0 | △7,294 | |
| | | | | | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| 143,496 | 280,901 | 1,716,494 | | 1,716,494 | | | 50,439 | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 1,241,827 | △1,241,827 | 0 | | | | |
| | 0 | 5,735,678 | | 5,735,678 | 296,200 | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| 143,496 | 280,901 | 8,693,999 | △1,241,827 | 7,452,172 | 296,200 | 0 | 50,439 | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| 6,241 | 6,241 | 6,241 | | 6,241 | | 10,000 | 16,670 | |
| | 0 | 0 | | 0 | 225,300 | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| | 0 | 202,045 | | 202,045 | | | | |
| 6,241 | 6,241 | 208,286 | 0 | 208,286 | 225,300 | 10,000 | 16,670 | |
| △137,255 | △274,660 | △8,485,713 | 1,241,827 | △7,243,886 | △70,900 | 10,000 | △33,769 | |
| 95,906 | 183,936 | 791,177 | 6,211,601 | 7,002,778 | △396 | 4,532 | 16,864 | |
| 148,514 | 672,786 | 2,651,801 | | 2,651,801 | 11,297 | 78,450 | 120,476 | |
| 244,420 | 856,722 | 3,442,978 | 6,211,601 | 9,654,579 | 10,901 | 82,982 | 137,340 | |

連結資金収支計算書内訳表（つづき）

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | | |
|---------------------|-------------|--------------|--------------|-----------|--------------|-------------|
| | 湖南衛生組合 | 小平・村山・大和衛生組合 | 東京たま広域資源循環組合 | 昭和病院組合 | 東京都十一市競輪事業組合 | 東京都四市競艇事業組合 |
| 按分率(一部事務組合) | 32.45% | 54.22% | 5.13% | 35.79% | 9.09% | 25.00% |
| [経常的収支の部] | | | | | | |
| 人件費 | 12,322 | 99,160 | 12,674 | 3,134,077 | 44,736 | 74,645 |
| 物件費 | 60,621 | 341,558 | 314,714 | 2,025,189 | 408,633 | 457,933 |
| 社会保障給付 | 0 | 645 | 75 | 0 | 0 | 0 |
| 補助金等 | 124 | 13,234 | 37,885 | 0 | 129,311 | 63,869 |
| 支払利息 | 0 | 2,424 | 10,237 | 74,276 | 123 | 3 |
| 他会計への事務費等充当財源繰出支 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29,997 | 10,000 |
| その他支出 | 0 | 161,642 | 9,046 | 622,974 | 2,120,729 | 621,296 |
| 支出合計 | 73,067 | 618,663 | 384,631 | 5,856,516 | 2,733,529 | 1,227,746 |
| 地方税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方交付税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 国県補助金等 | 0 | 0 | 160 | 278,102 | 0 | 0 |
| 使用料・手数料 | 20 | 8 | 0 | 0 | 371 | 0 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 36,399 | 742,814 | 478,629 | 0 | 0 | 0 |
| 保険料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 事業収入 | 0 | 0 | 0 | 5,123,960 | 2,721,649 | 825,285 |
| 諸収入 | 0 | 22,842 | 38,553 | 88,873 | 38,646 | 385,602 |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 短期借入金増加額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 基金取崩額 | 40,761 | 0 | 23,598 | 0 | 126,860 | 30,976 |
| 他会計繰入金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他収入 | 17 | 0 | 423 | 965,981 | 0 | 0 |
| 収入合計 | 77,197 | 765,664 | 541,363 | 6,456,916 | 2,887,526 | 1,241,863 |
| 経常的収支額 | 4,130 | 147,001 | 156,732 | 600,400 | 153,997 | 14,117 |
| [公共資産整備収支の部] | | | | | | |
| 公共資産整備支出 | 0 | 0 | 16,072 | 207,540 | 0 | 0 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計への建設費充当財源繰出支 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方独立行政法人公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 一部事務組合・広域連合公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方三公社公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 第三セクター等公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 支出合計 | 0 | 0 | 16,072 | 207,540 | 0 | 0 |
| 国県補助金等 | 0 | 0 | 0 | 6,015 | 0 | 0 |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 5,079 | 0 | 0 | 0 |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 基金取崩額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計負担金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他収入 | 0 | 0 | 306 | 0 | 0 | 0 |
| 収入合計 | 0 | 0 | 5,385 | 6,015 | 0 | 0 |
| 公共資産整備収支額 | 0 | 0 | △10,687 | △201,525 | 0 | 0 |
| [投資・財務的収支の部] | | | | | | |
| 投資及び出資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 貸付金 | 0 | 0 | 0 | 1,636 | 0 | 0 |
| 基金積立額 | 17 | 102,175 | 2,522 | 0 | 163,404 | 18,189 |
| 定額運用基金への繰出支 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計への公債費充当財源繰出支 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方債償還額 | 0 | 85,313 | 154,898 | 353,376 | 0 | 0 |
| 長期借入金返済額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 短期借入金減少額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 収益事業純支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 支出合計 | 17 | 187,488 | 157,420 | 355,012 | 163,404 | 18,189 |
| 国県補助金等 | 0 | 0 | 0 | 100,361 | 0 | 0 |
| 貸付金回収額 | 0 | 0 | 0 | 644 | 0 | 0 |
| 基金取崩額 | 0 | 40,160 | 12,825 | 0 | 0 | 0 |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 収益事業純収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他収入 | 0 | 10,318 | 58 | 0 | 1,595 | 689 |
| 収入合計 | 0 | 50,478 | 12,883 | 101,005 | 1,595 | 689 |
| 投資・財務的収支額 | △17 | △137,010 | △144,537 | △254,007 | △161,809 | △17,500 |
| 当年度資金増減額 | 4,113 | 9,991 | 1,508 | 144,868 | △7,812 | △3,383 |
| 期首資金残高 | 4,276 | 16,244 | 4,926 | 1,337,173 | 28,580 | 59,621 |
| 期末資金残高 | 8,389 | 26,235 | 6,434 | 1,482,041 | 20,768 | 56,238 |

(単位：千円)

| 一部事務組合・広域連合 | | | | (合計) I | (単純合計) E+F+G+H+I | (相殺消去等) J | 純計 (E+F+G+H+I+J) K |
|-----------------|---------------|-----------------|------------|-------------|---------------------|--------------|--------------------------|
| 東京市町村 総合事務組合 | 多摩六都 科学館組合 | 後期高齢者 医療広域連合 | | | | | |
| 3.49% | 23.55% | 1.430% | | | | | |
| 20,924 | 10,315 | 7,777 | 3,416,630 | 13,429,257 | | 13,429,257 | |
| 3,977 | 96,779 | 142,571 | 3,851,975 | 13,382,765 | △35,841 | 13,346,924 | |
| 134 | 0 | 15,021,900 | 15,022,754 | 50,959,885 | | 50,959,885 | |
| 4,456 | 83 | 49,400 | 298,362 | 11,399,428 | | 11,399,428 | |
| 0 | 0 | 0 | 87,063 | 1,019,472 | | 1,019,472 | |
| 0 | 0 | 0 | 39,997 | 96,656 | △39,997 | 56,659 | |
| 4,330 | 4,217 | 30,750 | 3,574,984 | 4,431,782 | | 4,431,782 | |
| 33,821 | 111,394 | 15,252,398 | 26,291,765 | 94,719,245 | △75,838 | 94,643,407 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 29,991,347 | | 29,991,347 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 1,713,857 | | 1,713,857 | |
| 0 | 0 | 5,410,709 | 5,688,971 | 28,527,228 | | 28,527,228 | |
| 862 | 48 | 0 | 1,309 | 1,003,929 | | 1,003,929 | |
| 0 | 93,196 | 9,950,980 | 11,302,018 | 20,955,239 | △4,515,924 | 16,439,315 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 7,959,430 | | 7,959,430 | |
| 0 | 0 | 0 | 8,670,894 | 11,710,471 | △789,595 | 10,920,876 | |
| 5,278 | 16 | 139,627 | 719,437 | 1,129,005 | | 1,129,005 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 2,421,334 | | 2,421,334 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 26,714 | 103,726 | 352,635 | 1,811,565 | | 1,811,565 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 182,888 | △151,398 | 31,490 | |
| 28,248 | 0 | 0 | 994,669 | 4,036,008 | △846,360 | 3,189,648 | |
| 34,388 | 119,974 | 15,605,042 | 27,729,933 | 111,442,301 | △6,303,277 | 105,139,024 | |
| 567 | 8,580 | 352,644 | 1,438,168 | 16,723,056 | △6,227,439 | 10,495,617 | |
| 0 | 46,807 | 799 | 271,218 | 5,945,439 | | 5,945,439 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 615,547 | | 615,547 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 46,807 | 799 | 271,218 | 6,560,986 | 0 | 6,560,986 | |
| 0 | 0 | 0 | 6,015 | 3,563,249 | | 3,563,249 | |
| 0 | 0 | 0 | 5,079 | 1,485,479 | | 1,485,479 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 46,807 | 0 | 46,807 | 314,707 | | 314,707 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 306 | 61,985 | | 61,985 | |
| 0 | 46,807 | 0 | 58,207 | 5,425,420 | 0 | 5,425,420 | |
| 0 | 0 | △799 | △213,011 | △1,135,566 | 0 | △1,135,566 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 1,636 | 1,636 | | 1,636 | |
| 325 | 11,995 | 129,792 | 428,419 | 2,195,352 | | 2,195,352 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 593,587 | 6,625,465 | | 6,625,465 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 0 | 122 | 122 | 122 | | 122 | |
| 325 | 11,995 | 129,914 | 1,023,764 | 8,822,575 | 0 | 8,822,575 | |
| 0 | 0 | 0 | 100,361 | 100,361 | | 100,361 | |
| 0 | 0 | 0 | 644 | 644 | | 644 | |
| 0 | 0 | 0 | 52,985 | 85,896 | | 85,896 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 225,300 | | 225,300 | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| 0 | 44 | 0 | 44 | 44 | | 44 | |
| 325 | 44 | 13 | 13,042 | 215,087 | | 215,087 | |
| 325 | 88 | 13 | 167,076 | 627,332 | 0 | 627,332 | |
| 0 | △11,907 | △129,901 | △856,688 | △8,195,243 | 0 | △8,195,243 | |
| 567 | △3,327 | 221,944 | 368,469 | 7,392,247 | △6,227,439 | 1,164,808 | |
| 391 | 5,828 | 107,965 | 1,565,004 | 4,427,028 | | 4,427,028 | |
| 958 | 2,501 | 329,909 | 1,933,473 | 11,819,275 | △6,227,439 | 5,591,836 | |

平成24年度

小平市の財務書類

平成26年5月

小平市財務部財政課

〒187-8701 東京都小平市小川町二丁目1333番地

電話 042-346-9504

E-mail zaisei@city.kodaira.lg.jp

¥400